

Exercice 2016 : Résultats du troisième trimestre

TROISIEME TRIMESTRE

- ▶ Chiffre d'affaires de 6,94 milliards d'euros, en retrait de 5,1%, et en baisse de 4,1% à données comparables¹,
- ▶ EBITDA de 1 149 millions d'euros, en baisse de 174 millions d'euros et de 84 millions d'euros à données comparables
- ▶ Poursuite de la réduction des coûts unitaires hors carburant à taux de change et charges de retraites constants, en recul de 0,2%, et de 1,0% hors grève.
- ▶ Les économies effectuées sur la facture de carburant sur le trimestre ont été plus que compensées par la pression sur les recettes unitaires et l'impact négatif du change
- ▶ Résultat d'exploitation de 737 millions d'euros, en recul de 143 millions d'euros et de 49 millions d'euros à données comparables
- ▶ Impact de la grève du personnel de cabine d'Air France sur le résultat d'exploitation estimé à 90 millions d'euros

LES NEUF PREMIERS MOIS DE 2016

- ▶ Chiffre d'affaires de 18,76 milliards d'euros, en recul de 3,5% en nominal et de 3,1% à données comparables
- ▶ EBITDAR de 2 941 millions d'euros, en amélioration de 324 millions d'euros et de 526 millions d'euros à données comparables
- ▶ Impact des grèves de personnel navigant d'Air France estimé à 130 millions d'euros sur le résultat d'exploitation
- ▶ Réduction de la dette nette² : dette nette de 4,16 milliards d'euros, en diminution de 144 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2015
- ▶ Ratio de dette nette ajustée / EBITDAR² de 3,1x, en amélioration de 0,3 points par rapport au 31 décembre 2015

PERSPECTIVES 2016

- ▶ Niveau élevé d'incertitudes géopolitiques et économiques, pression accrue sur les recettes unitaires, préoccupation persistante concernant la destination France
- ▶ Impact sur le résultat des économies de carburant susceptible d'être plus que compensé dans les prochains trimestres par la pression sur les recettes unitaires et des effets de change négatifs
- ▶ Poursuite des progrès en matière de réduction des coûts unitaires, avec un objectif de réduction d'environ 1% en 2016
- ▶ Cash flow libre d'exploitation après cessions compris entre 0,6 et 0,8 milliard d'euros en 2016
- ▶ Poursuite d'une réduction significative de la dette nette

Le Conseil d'administration d'Air France-KLM, présidé par Jean-Marc Janaillac, s'est réuni le 2 novembre 2016 pour approuver les comptes du troisième trimestre 2016.

¹ A données comparables : hors change. La même définition s'applique dans le reste du communiqué de presse

² Voir définition en annexe

Chiffres clés

	Troisième Trimestre			9 mois jusqu'au 30 septembre		
	2016	2015*	Change	2016	2015*	Change
Passagers transportés (milliers)	26 553	25 897	+2,5%	70 834	68 498	+3,4%
Capacité totale (millions d'ESKO)	94 081	93 174	+1,0%	257 760	256 354	+0,5%
Chiffre d'affaires (m€)	6 938	7 308	-5,1%	18 758	19 447	-3,5%
Variation à données comparables (%)			-4,1%			-3,1%
EBITDAR (m€)	1 419	1 581	-162	2 941	2 617	+324
EBITDA (m€)	1 149	1 323	-174	2 143	1 855	+288
Marge d'EBITDA (%)	16,6%	18,1%	-1,5 pt	11,4%	9,5%	+1,9 pt
EBITDA à données comparables (m€)			-84			+497
Résultat d'exploitation (m€)	737	880	-143	955	643	+312
Marge d'exploitation (%)	10,6%	12,0%	-1,4 pt	5,1%	3,3%	+1,8 pt
Résultat d'exploitation à données comparables			-49			+531
Résultat net, part groupe (m€)	544	481	+63	430	-158	+588
Résultat net retraité part du groupe (m€)	521	612	-91	497	181	+316
Résultat net par action (€)	1,84	1,62	+0,22	1,39	-0,53	+1,98
Résultat net dilué par action (€)	1,57	1,32	+0,25	1,22	-0,53	+1,80
Résultat net retraité par action (€)	1,74	2,11	-0,37	1,68	0,61	+1,00
Résultat net retraité dilué par action (€)	1,49	1,71	-0,22	1,46	0,61	+0,84
Cash-flow libre d'exploitation (m€)	-123	257	-380	250	522	-272
Dette nette en fin de période (m€)				4 163	4 307	-144

* Servair a été reclassifiée comme une activité non-poursuivie

Les états financiers consolidés du Groupe ont été révisés à partir du 1^{er} janvier 2016 afin de refléter le retraitement de Servair en activité non poursuivie. Les états financiers 2015 ont été retraités en conséquence. Les détails du retraitement se trouvent en annexe de ce communiqué de presse.

Au **troisième trimestre 2016**, le chiffre d'affaires s'est établi à 6,94 milliards d'euros contre 7,31 milliards d'euros au troisième trimestre 2015, en baisse de 5,1%, et de 4,1% à données comparables, en raison d'une pression croissante sur les recettes unitaires.

Les devises ont eu un impact négatif sur le chiffre d'affaires de 77 millions d'euros, en raison principalement de l'affaiblissement contre l'euro des monnaies autres que le dollar américain, notamment le real brésilien, la livre sterling et le yuan chinois. L'effet négatif du change sur les coûts s'est élevé à 17 millions d'euros. L'impact net du change sur le résultat d'exploitation a donc été négatif de 94 millions d'euros.

Le total des charges d'exploitation a été inférieur de 3,5% par rapport à l'année précédente et en baisse de 3,8% à données comparables. Hors carburant, les charges d'exploitation ont augmenté de 4,4%, et de 3,8% à données comparables. Le coût unitaire par ESKO a baissé de 0,2% à change, prix du carburant et charges liées aux retraites constants. Ajusté de la grève, le coût unitaire par ESKO diminué de 1,0% pour une capacité mesurée en ESKO en hausse de 1,0% .

La facture carburant s'est élevée à 1 244 millions d'euros, en baisse de 25,9%, et de 25,6% à données comparables. Sur la base des courbes à terme au 21 octobre 2016³, la facture carburant de l'année 2016 devrait atteindre 4,6 milliards d'euros, et la facture carburant de l'année 2017 devrait rester stable à 4,6 milliards d'euros⁴.

³ Prix moyen du Brent de 45\$ le baril, prix moyen du carburant de 427\$ par tonne, et hypothèse d'un taux de change moyen de 1,10\$ par euro pour la période octobre-décembre 2016.

⁴ Pour 2017, prix moyen du Brent de 56\$ le baril, prix moyen du carburant de 519\$ par tonne, et hypothèse d'un taux de change moyen de 1,10\$ par euro.

Les coûts totaux de personnel (y compris intérimaires) ont été stables à 1 837 millions d'euros (en baisse de 0,1%). A périmètre et charges de retraites constants, les coûts salariaux sont aussi restés stables (en hausse de 0,1%) et en baisse de 3,5% hors augmentation du *profit sharing*.

Sur le **troisième trimestre 2016**, la pression sur le revenu unitaire (RESKO -6,5%) et l'impact négatif du change (94 millions d'euros) ont plus que compensé l'économie enregistrée sur la facture carburant (399 millions d'euros), alors que 55% de l'économie de la facture carburant avait été conservée au premier trimestre 2016 et 15% au second trimestre 2016.

Le résultat d'exploitation a atteint 737 millions d'euros, en recul de 143 millions d'euros et de 49 millions d'euros à données comparables. Le résultat d'exploitation a été impacté notamment par les sept jours de grève du personnel de cabine en juillet et août 2016, qui ont eu un effet négatif estimé à 90 millions d'euros.

L'EBITDAR s'est établi à 1 419 millions d'euros, en recul de 162 millions d'euros, et de 72 millions d'euros à données comparables.

L'EBITDA s'est élevé à 1 149 millions d'euros, en diminution de 174 millions d'euros. A données comparables, l'EBITDA a baissé de 84 millions d'euros, en raison principalement de la moindre performance de l'activité Passage réseaux, dont l'EBITDA a baissé de 78 millions d'euros à données comparables, impacté par la grève.

EBITDA par secteur d'activité (€m)	Troisième trimestre				9 mois jusqu'au 30 septembre			
	2016	2015*	Variation	A données comparables	2016	2015*	Variation	A données comparables
Passage réseaux	999	1 151	-152	-78	1 951	1 661	+290	+464
Cargo	-91	-76	-15	-11	-194	-204	+10	+27
Maintenance	117	142	-25	-25	310	339	-29	-30
Transavia	117	98	+19	+30	67	39	+28	+51
Autres	7	8	-1	+0	9	20	-11	-15
Total	1 149	1 323	-174	-84	2 143	1 855	+288	+497

* Servair a été reclassifié comme une activité non-poursuivie.

Au **troisième trimestre 2016**, l'EBITDA d'Air France a diminué de 122 millions d'euros à données comparables et l'EBITDA de KLM a augmenté de 35 millions d'euros à données comparables. Les marges d'EBITDA d'Air France a atteint 14%, en baisse de 1,7 points à données comparables. La marge d'EBITDA de KLM a atteint à 19,6%, en augmentation de 1,5 points à données comparables.

EBITDA par compagnie (m€)	Troisième trimestre				9 mois jusqu'au 30 septembre			
	2016	2015*	Variation	A données comparables	2016	2015*	Variation	A données comparables
Air France	589	754	-165	-122	1 121	1 101	+20	+118
Marges EBITDA	14,0%	16,7%	-2,7 pt	-1,7 pt	9,7%	9,1%	+0,6 pt	+1,4 pt
KLM	553	564	-11	+35	1 012	742	+270	+371
Marges EBITDA	19,6%	19,7%	-0,1 pt	+1,5 pt	13,6%	9,9%	+3,8 pt	+5,1 pt
Autres	7	5	+2	+2	10	12	-2	+8
Total	1 149	1 323	-174	-84	2 143	1 855	+288	+497

* Servair a été reclassifié comme une activité non-poursuivie

Pendant les **neuf premiers mois**, le chiffre d'affaires total s'est établi à 18,8 milliards d'euros contre 19,5 milliards d'euros dans les neuf premiers mois de 2015, en recul de 3,5% en nominal et de 3,1% à données comparables. La facture carburant a atteint un montant de 3 507 millions d'euros, une baisse publiée de 27,2% et de 27,9% à données comparables. Les coûts unitaires hors carburant, à taux de change et charges de retraites constants, sont en baisse de 0,9 % sur une base publiée et de 1,4 % corrigés des grèves des pilotes de juin et du personnel de cabine de juillet.

Sur les neuf premiers mois 2016, l'EBITDA s'est élevé à 2 143 millions d'euros, en augmentation de 288 millions d'euros. A données comparables, l'EBITDA a augmenté de 497 millions d'euros.

A 1 951 millions d'euros, l'activité Passage réseaux a été le principal contributeur à l'EBITDA, avec une progression de 464 millions d'euros à données comparables. Malgré un contexte difficile pour le Cargo,

marqué par la surcapacité structurelle de l'industrie, l'EBITDA de l'activité Cargo s'est amélioré de 27 millions d'euros à données comparables principalement grâce aux efforts de restructuration.

Le résultat d'exploitation s'est élevé à 955 millions d'euros contre 643 millions d'euros sur les neuf premiers mois de 2015, soit une amélioration de 312 millions d'euros. A données comparables, le résultat d'exploitation a progressé de 531 millions d'euros.

Le résultat net part du groupe s'est établi à 430 millions d'euros contre un résultat net négatif de 158 millions d'euros il y a un an.

Au 30 septembre 2016, le retour sur capitaux employés (ROCE) sur 12 mois était de 9,9%, en hausse de 2,8 points par rapport au 30 septembre 2015.

Activité Passage réseaux⁵

Passage réseaux	T3 2016	T3 2015	Variation	Variation à données comparables
Passagers transportés (milliers)	21 771	22 007	-1,1%	
Capacité (millions de SKO)	75 253	75 209	+0,1%	
Trafic (millions de PKT)	65 846	66 626	-1,2%	
Coefficient d'occupation	87,5%	88,6%	-1,1 pt	
Chiffre d'affaires total (m€)	5 470	5 895	-7,2%	-6,1%
Chiffre d'affaires passager régulier (m€)	5 243	5 672	-7,6%	-6,4%
Recette unitaire au SKO (cts €)	6,97	7,54	-7,6%	-6,5%
Recette unitaire au PKT (cts €)	7,96	8,51	-6,5%	-5,3%
Coût unitaire au SKO (cts €)	6,09	6,48	-6,1%	-6,3%
Résultat d'exploitation (m€)	664	798	-134	-55

Au troisième trimestre 2016, le chiffre d'affaires de l'activité Passage réseaux s'est élevé à 5 470 millions d'euros, en baisse de 7,2% et en recul de 6,1% à données comparables. La grève du personnel de cabine a impacté négativement le résultat d'exploitation pour un montant estimé de 90 millions d'euros. Le résultat d'exploitation de l'activité Passage réseaux a atteint 664 millions d'euros, contre 798 millions d'euros au troisième trimestre 2015. A données comparables, le résultat d'exploitation a reculé de 55 millions d'euros.

Le Groupe a poursuivi sa stricte gestion des capacités, en conservant sur le trimestre une capacité stable pour l'ensemble de l'activité Passage réseaux (+0,1% et +0,6% hors grève). La recette unitaire au siège-kilomètre offert (RSKO) est restée volatile, et a baissé en moyenne de 6,5% hors change. La pression croissante sur la recette unitaire pendant le trimestre a reflété le déséquilibre entre l'offre et la demande sur les différentes régions du réseau et la faiblesse des flux vers la France.

Passage réseaux	9 mois 2016	9 mois 2015	Variation	Variation à données comparables
Passagers transportés (milliers)	60 395	59 860	+0,9%	
Capacité (millions de SKO)	209 895	209 263	+0,3%	
Trafic (millions de PKT)	179 756	178 996	+0,4%	
Coefficient d'occupation	85,6%	85,5%	+0,1 pt	
Chiffre d'affaires total (m€)	14 883	15 558	-4,3%	-3,8%
Chiffre d'affaires passager régulier (m€)	14 250	14 920	-4,5%	-3,9%
Recette unitaire au SKO (cts €)	6,79	7,13	-4,8%	-4,2%
Recette unitaire au PKT (cts €)	7,93	8,34	-4,9%	-4,3%
Coût unitaire au SKO (cts €)	6,32	6,80	-7,1%	-7,7%
Résultat d'exploitation (m€)	983	686	+297	+476

Sur les **neuf premiers mois 2016**, le chiffre d'affaires de l'activité Passage réseaux s'est élevé à 14 883 millions d'euros, en retrait de 4,3% et de 3,8% à données comparables. Le résultat d'exploitation

⁵ Air France, KLM et HOP!. Transavia est présentée comme un secteur d'activité distinct.

de l'activité passage réseaux s'est établi à 983 millions d'euros, contre un résultat de 686 millions d'euros sur les neufs premiers mois 2015, en amélioration de 297 millions d'euros et de 476 millions d'euros à données comparables.

Activité Cargo

Activité cargo	T3 2016	T3 2015	Variation	Variation à données comparables
Tonnage transporté (milliers)	279	301	-7,1%	
Capacité (millions de TKO)	3 738	3 859	-3,1%	
Trafic (millions de TKT)	2 113	2 257	-6,4%	
Coefficient de remplissage	56,5%	58,5%	-2,0 pt	
Chiffre d'affaires total (m€)	487	584	-16,6%	-16,1%
Chiffre d'affaires transport de fret (m€)	447	546	-18,1%	-17,7%
Recette unitaire par TKO (cts €)	11,98	14,10	-15,1%	-14,6%
Recette unitaire par TKT (cts €)	21,18	24,10	-12,1%	-11,6%
Cout unitaire par TKO (cts €)	14,64	16,22	-9,7%	-9,9%
Résultat d'exploitation (m€)	-100	-81	-19	-15

Le Groupe a poursuivi la restructuration de son activité cargo pour s'adapter à la faiblesse du commerce mondial et à la situation de surcapacité structurelle du secteur du fret aérien. Au cours du **troisième trimestre 2016**, les capacités tout-cargo ont ainsi été réduites de 22%, entraînant une diminution totale de la capacité cargo de 3,1%. La recette unitaire à la tonne-kilomètre offerte (RTKO) était néanmoins en baisse de 14,6% à données comparables.

Le résultat d'exploitation a été négatif de 100 millions d'euros, en recul de 19 millions d'euros à données comparables.

Activité cargo	9 mois 2016	9 mois 2015	Variation	Variation à données comparables
Tonnage transporté (milliers de tonnes)	837	897	-6,7%	
Capacité (millions de TKO)	10 737	11 277	-4,8%	
Trafic (millions de TKT)	6 234	6 711	-7,1%	
Coefficient de remplissage	58,1%	59,5%	-1,4 pt	
Chiffre d'affaires total (m€)	1 523	1 813	-16,0%	-15,7%
Chiffre d'affaires transport de fret (m€)	1 404	1 696	-17,2%	-17,0%
Recette unitaire par TKO (cts €)	13,07	15,04	-13,1%	-12,8%
Recette unitaire par TKT (cts €)	22,51	25,27	-10,9%	-10,7%
Cout unitaire par TKO (cts €)	15,08	17,01	-11,3%	-11,9%
Résultat d'exploitation (m€)	-216	-222	+6	+23

Le chiffre d'affaires de l'activité cargo sur les **neuf premiers mois 2016** s'est élevé à 1 523 millions d'euros, en baisse de 15,7% à données comparables. Négatif de 216 millions d'euros, le résultat d'exploitation s'est amélioré de 23 millions d'euros à données comparables, grâce à une forte baisse des coûts unitaires (-11,9% à données comparables) consécutive aux fortes mesures de restructuration engagées.

Un MD11 tout-cargo a été retiré de la flotte pendant le 1er trimestre, et deux MD11 tout-cargo ont été retirés la première semaine de juillet 2016, d'où une réduction à six avions du nombre total d'avions tout-cargo en opération.

Activité Maintenance

Maintenance	T3 2016	T3 2015	Variation	Variation à données comparables
Chiffre d'affaires total (m€)	1 046	953	+9,8%	
Chiffre d'affaires externe (m€)	482	372	+29,6%	30,3%
Résultat d'exploitation (m€)	77	81	-4	-4
Marge d'exploitation (%)	7,4%	8,5%	-1,1 pt	-1,2 pt

Au **troisième trimestre 2016**, le chiffre d'affaires externe de la maintenance s'est élevé à 482 millions d'euros, en hausse de 29,6% et de 30,3% à données comparables. Le chiffre d'affaires a bénéficié des contrats remontés les années précédentes.

Le résultat d'exploitation s'est établi à 77 millions d'euros, en recul de 4 millions d'euros par rapport au troisième trimestre 2015.

Maintenance	9 months 2016	9 months 2015	Variation	Variation à données comparables
Chiffre d'affaires total (m€)	3 052	2 912	+4,8%	
Chiffre d'affaires externe (m€)	1 348	1 148	+17,4%	16,4%
Résultat d'exploitation (m€)	172	167	+5	+4
Marge d'exploitation (%)	5,6%	5,7%	-0,1 pt	-0,1 pt

Pendant les **neuf premiers mois 2016**, le chiffre d'affaires externe de la maintenance a progressé de 17,4% et de 16,4% à données comparables. A 172 millions d'euros, le résultat d'exploitation était en amélioration de 5 millions d'euros.

Au cours de la période, le carnet de commandes de la maintenance a enregistré une nouvelle hausse de 8,4% pour atteindre le niveau record de 9,1 milliards de dollars, incluant notamment plusieurs contrats de support équipements sur le nouvel A350.

Transavia

Transavia	T3 2016	T3 2015	Variation
Nombre de passagers (milliers)	4 782	3 890	+22,9%
Capacité (millions de SKO)	9 173	7 963	+15,2%
Trafic (millions de PKT)	8 391	7 327	+14,5%
Coefficient d'occupation	91,5%	92,0%	-0,5 pt
Chiffre d'affaires total passage (m€)	490	442	+10,9%
Chiffre d'affaires passage régulier (m€)	490	438	+11,9%
Recette unitaire au SKO (cts d'€)	5,34	5,50	-3,2%
Recette unitaire au PKT (cts d'€)	5,84	5,98	-2,4%
Coût unitaire au SKO (cts d'€)	4,34	4,53	-4,9%
Résultat d'exploitation (m€)	92	77	+15
Variation du résultat d'exploitation à données comparables (m€)			+26

Au **troisième trimestre 2016**, les capacités de Transavia ont augmenté de 15,2%, traduisant son développement accéléré en France (capacités en hausse de 19%) et l'ouverture de la base de Munich le 25 mars 2016. Le trafic, mesuré en PKT, a progressé de 14,5%. Le coefficient d'occupation est resté élevé (91,5%) en dépit de la croissance des capacités.

La recette unitaire par SKO a reculé de 3,2%, principalement en raison de l'instabilité géopolitique et de l'intensification de la concurrence des low-costs. Le coût unitaire par SKO a diminué de 4,9%.

Le résultat d'exploitation se maintient à 92 millions d'euros, en augmentation de 26 millions d'euros mais stable à périmètre constant.

Transavia	9 mois 2016	9 mois 2015	Variations
Nombre de passagers (milliers)	10 439	8 638	+20,8%
Capacité (millions de SKO)	20 116	17 840	+12,8%
Trafic (millions de PKT)	18 041	16 163	+11,6%
Coefficient d'occupation	89,7%	90,6%	-0,9 pt
Chiffre d'affaires total (m€)	973	892	+9,1%
Chiffre d'affaires passage régulier (m€)*	965	881	+9,5%
Recette unitaire au SKO (cts d'€)	4,80	4,94	-2,9%
Recette unitaire au PKT (cts d'€)	5,35	5,45	-1,9%
Coût unitaire au SKO (cts d'€)	4,37	4,80	-9,0%
Résultat d'exploitation (m€)	17	2	+15
<i>Variation du résultat d'exploitation à données comparables (m€)</i>			+38

Au cours des neuf premiers mois 2016, le chiffre d'affaires de Transavia s'est élevé à 973 millions d'euros, en hausse de 9,1%. Le résultat d'exploitation a augmenté de 38 millions d'euros à données comparables et a atteint 17 millions d'euros.

Situation financière

En millions d'€	9 months 2016	9 months 2015*	Variation
Cash-flow avant variation du BFR et plans de départs volontaires, activités poursuivies	1 870	1 516	+354
Paiements liés aux plans de départs volontaires	-208	-154	-54
Variation du Besoin en Fonds de Roulement (BFR)	+45	+255	-210
Cash-flow d'exploitation	1 707	1 617	+90
Investissements nets avant opérations	-1 457	-1 095	-362
de sale & lease-back	0	0	+0
Opérations de Sale & lease-back	-1 457	-1 095	-362
Investissements nets après opérations	250	522	-272

* *Servair a été reclassifiée comme une activité non-poursuivie.*

Au cours des neuf premiers mois 2016, la hausse de 288 millions d'euros de l'EBITDA s'est traduite par une hausse de 354 millions d'euros du cash-flow avant variation du BFR et paiements liés aux plans de départs volontaires. Le Groupe a décaissé 208 millions d'euros pour des plans de départ volontaires. La variation du besoin en fonds de roulement a contribué à hauteur de 45 millions d'euros au cash-flow d'exploitation. Les investissements nets avant opérations de vente & *lease-back* se sont élevés à 1 457 millions d'euros. En conséquence, le cash-flow libre d'exploitation s'est établi à 250 millions d'euros, en baisse de 272 millions d'euros par rapport aux neuf premiers mois de 2015.

La dette nette s'est élevée à 4,2 milliards d'euros au 30 septembre 2016, contre 4,3 milliards d'euros au 31 décembre 2015, en amélioration de 144 millions d'euros. Les devises ont eu un impact négatif significatif de 130 millions d'euros sur la dette nette.

Le ratio dette nette ajustée/EBITDAR s'est élevé à 3,1x sur douze mois glissants au 30 septembre 2016, en baisse de 0,3 point comparé au 31 décembre 2015, et en baisse de 0,5 point comparé au 30 septembre 2015.

La baisse de 95 points de base des taux d'actualisation (pour les maturités > 15 ans) pendant les neuf premiers mois de 2016 a entraîné une augmentation significative de la valeur actuarielle des engagements de retraite de plus de 3,4 milliards d'euros. La variation de valeur d'actifs s'est élevée à 1 304 millions d'euros pendant les neuf premiers mois. La situation nette bilantielle des retraites est ainsi passée d'un passif net de 177 millions d'euros au 31 décembre 2015 à un passif net de 2 180 millions d'euros au 30 septembre 2016 dont 1 622 millions d'euros correspondants à Air France et 558 millions d'euros correspondants aux fonds de pension à prestations définies de KLM.

L'accord de financement actuel pourrait entraîner une contribution additionnelle significative pour atteindre le ratio de couverture nécessaire pour fournir une indexation. Des discussions avec le syndicat des pilotes KLM ont été initiées afin de renégocier l'accord de financement actuel. Parallèlement le groupe a décidé de dénoncer l'accord de financement de façon unilatérale. Le 27 septembre 2016, la Cour a jugé que KLM était habilité à résilier cet accord, toutefois KLM a pour but de parvenir à un nouvel accord de financement mutuellement acceptable avec le syndicat des pilotes KLM et le fonds de pension.

Au 30 septembre 2016, les capitaux propres, part du groupe, ont été négatifs de 230 millions d'euros, en baisse de 503 millions d'euros sur les neuf premiers mois de l'exercice, principalement en raison de l'augmentation des engagements nets de retraites.

Le Groupe continue de bénéficier d'un bon niveau de liquidités, avec une liquidité nette de 3,9 milliards d'euros au 30 septembre 2016, et des lignes de crédit non tirées de 1,8 milliard d'euros. En octobre 2016, le Groupe a placé avec succès un emprunt obligataire à six ans d'un montant de 400 millions d'euros et a remboursé un emprunt obligataire de 600 millions d'euros qui arrivait à maturité en octobre 2016.

Perspectives

Le contexte mondial reste fortement incertain au regard de l'environnement géopolitique et économique dans lequel nous opérons, du prix du carburant, de la poursuite de la situation de surcapacité sur différents marchés, entraînant une pression accrue sur les recettes unitaires et une préoccupation spécifique sur la destination France.

Dans ces conditions, le Groupe prévoit pour 2016 :

- Un objectif de cash flow libre d'exploitation après cessions ramené entre 0,6 et 0,8 milliard d'euros. Le plan 2016 d'investissement est compris entre 1,8 et 2,0 milliards d'euros (y compris rachats d'appareils en location opérationnelle) et le programme de cessions est compris entre 0,4 et 0,6 milliard d'euros
- Les économies attendues sur la facture carburant devraient être plus que compensées dans le trimestre en cours par une pression à la baisse sur les recettes unitaires et un effet de change négatif
- L'objectif de réduction des coûts unitaires reste autour de 1% en 2016 à change, prix du carburant et charges liées aux retraites constants
- La poursuite d'une réduction significative de la dette nette

Les comptes du troisième trimestre 2016 ne sont pas audités par les Commissaires aux comptes.

La présentation des résultats est disponible sur www.airfranceklm.com le 3 novembre 2016 à partir de 8h30.

Une conférence call présidée par Monsieur Janailac (Président d'Air France-KLM) et de Monsieur Riolacci (Directeur Général Adjoint Economie et Finances) se tiendra le 3 novembre 2016 à 10h30 CET.

Pour se connecter à la conférence téléphonique, merci de bien vouloir composer :

- en France: +33(0)1 76 77 22 57
- aux Pays-Bas : +31(0)20 703 8261
- au Royaume-Uni : +44(0)20 7026 5967
- aux Etats-Unis : +1 719 457 1036

Mot de passe : 6217261

Pour se connecter à la conférence téléphonique, merci de bien vouloir composer :

- en France : +33(0)1 70 48 00 94
- Netherlands : +31(0)20 721 8903
- United Kingdom : +44(0)207 984 7568
- USA : +1 719 457 0820

Replay Passcode: 6217261

Relations investisseurs

Marie-Agnès de Peslouan

Directeur des Relations Investisseurs

Tel : +33 1 49 89 52 59

Email : madespelouan@airfranceklm.com

Dirk Voermans

Responsable des Relations Investisseurs

Tel : +33 1 49 89 52 60

Email : dvoermans@airfranceklm.com

Presse

France: +33 1 41 56 56 00

COMPTE DE RÉSULTAT

En millions d'euros	3ème trimestre			9 mois jusqu'au 30 septembre		
	2016	2015*	Variation	2016	2015*	Change
Chiffre d'affaires	6 938	7 306	-5,0%	18 758	19 447	-3,5%
Autres produits de l'activité	1	0	NA	1	1	NA
Charges externes	-3 778	-4 067	-7,1%	-10 797	-11 942	-9,6%
Carburant avions	-1 244	-1 679	-25,9%	-3 507	-4 820	-27,2%
Affrètements aéronautiques	-109	-108	0,9%	-324	-325	-0,3%
Redevances Aéronautiques	-523	-537	-2,6%	-1 437	-1 478	-2,8%
Commissariat	-121	-127	-4,7%	-336	-350	-4,0%
Achats de prestations en escale	-446	-406	9,9%	-1 196	-1 147	4,3%
Achats et consommations d'entretien aéronautiques	-601	-497	20,9%	-1 847	-1 657	11,5%
Frais commerciaux et de distribution	-227	-238	-4,6%	-690	-703	-1,8%
Autres frais	-507	-475	6,7%	-1 460	-1 462	-0,1%
Frais de personnel	-1 837	-1 838	-0,1%	-5 543	-5 582	-0,7%
Impôts et taxes	-37	-38	-2,6%	-125	-120	4,2%
Autres produits et charges	132	218	-39,4%	647	813	-20,4%
EBITDAR	1 419	1 581	-10,2%	2 941	2 617	12,4%
Locations opérationnelles	-270	-257	5,1%	-798	-762	4,7%
EBITDA	1 149	1 323	-13,2%	2 143	1 855	15,5%
Amortissements, Dépréciations et provisions	-412	-443	-7,0%	-1 188	-1 212	-2,0%
RESULTAT D'EXPLOITATION	737	880	-16,3%	955	643	48,5%
Cessions de matériel aéronautique	8	0	NA	16	-5	NA
Autres produits et charges non récurrents	0	-1	NA	-107	88	NA
RESULTAT DES ACTIVITES OPERATIONNELLES	745	880	-15,3%	864	726	19,0%
Produits de la trésorerie	11	17	-35,3%	39	47	-17,0%
Coût de l'endettement financier brut	-75	-93	-19,4%	-237	-291	-18,6%
Coût de l'endettement financier net	-64	-76	-15,8%	-198	-244	-18,9%
Résultat de change	-12	-74	83,8%	-131	-319	58,9%
Variation de juste valeur des actifs et passifs financiers	-7	-129	94,6%	51	-225	NA
Autres produits et charges financiers	-15	-21	-28,6%	2	-66	NA
Résultat avant impôt des entreprises intégrées	647	580	11,6%	588	-128	NA
Impôts sur les résultats	-113	-90	25,6%	-166	-5	NA
Résultat net des entreprises intégrées	534	490	9,0%	422	-133	NA
Quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	2	-19	NA	3	-37	NA
Résultat des activités poursuivies	536	471	13,8%	425	-170	NA
Résultat net des activités non poursuivies	12	13	-7,7%	14	17	-17,6%
Résultat de l'exercice	548	484	13,2%	439	-153	NA
Intérêts minoritaires	-4	-4	0,0%	-9	-5	-80,0%
Résultat net (Part du groupe)	544	481	13,3%	430	-158	NA

* Servair a été reclassifié comme une activité non poursuivie

BILAN CONSOLIDÉ

Actif <i>En millions d'euros</i>	30 septembre 2016	31 décembre 2015*
Goodwill	217	247
Immobilisations incorporelles	1 037	1 018
Immobilisations aéronautiques	9 214	8 743
Autres immobilisations corporelles	1 485	1 670
Titres mis en équivalence	78	118
Actifs de pension	692	1 773
Autres actifs financiers	1 273	1 224
Impôts différés	742	702
Autres débiteurs	327	295
Actif non courant	15 065	15 790
Actifs détenus en vue de la vente	392	4
Autres actifs financiers	83	967
Stocks et en-cours	595	532
Créances clients	1 950	1 800
Autres débiteurs	973	1 138
Trésorerie et équivalents de trésorerie	3 567	3 104
Actif courant	7 560	7 545
Total actif	22 625	23 335

* *Servair a été reclassifié comme une activité non poursuivie*

Passif et capitaux propres <i>En millions d'euros</i>	30 septembre 2016	31 décembre 2015*
Capital	300	300
Primes d'émission et de fusion	2 971	2 971
Actions d'autocontrôle	-83	-85
Titres subordonnés	600	600
Réserves et résultat	-4 062	-3 561
Capitaux propres (Propriétaires de la société mère)	-274	225
Participations ne donnant pas le contrôle	44	48
Provisions retraite	-230	273
Provisions retraite	2 872	1 995
Autres provisions	1 490	1 513
Dettes financières	6 845	7 060
Impôts différés	8	11
Autres créditeurs	282	484
Passif non courant	11 497	11 063
Passifs liés à des actifs détenus en vue de la vente	254	-
Provisions	719	742
Dettes financières	1 680	2 017
Dettes fournisseurs	2 356	2 395
Titres de transport émis et non utilisés	2 702	2 515
Programme de fidélisation	798	760
Autres créditeurs	2 843	3 567
Concours bancaires	6	3
Passif courant	11 358	11 999
Total capitaux propres et passifs	22 625	23 335

* *Servair a été reclassifié comme une activité non poursuivie*

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS

<i>En millions d'euros</i>		
Periode du 1er janvier au 30 septembre 2016	9M 2016	9M 2015*
Résultat net des activités poursuivies	425	-170
Résultat net des activités non poursuivies	14	17
Dotations aux amortissements et provisions d'exploitation	1,194	1,230
Dotations nettes aux provisions financières	-7	65
Résultat sur cessions d'actifs corporels et incorporels	-69	4
Résultat sur cessions de filiales et participations	-10	-224
Résultats non monétaires sur instruments financiers	-131	158
Résultat de change non réalisé	121	268
Résultat des sociétés mises en équivalence	-1	33
Impôts différés	141	-19
Autres éléments non monétaires	2	0
Résultat net des activités poursuivies	12	30
Sous-total	1 691	1 392
Dont activités non poursuivies	29	30
(Augmentation) / diminution des stocks	-108	-29
(Augmentation) / diminution des créances clients	-198	-240
Augmentation / (diminution) des dettes fournisseurs	54	3
Variation des autres débiteurs et créditeurs	297	521
Variation du besoin en fond de roulement des activités non poursuivies	-10	-1
Flux net de trésorerie provenant de l'exploitation	1 726	1 646
Prise de contrôle de filiales et participations, achats de parts dans les sociétés non contrôlées	-7	-6
Investissements corporels et incorporels	-1 595	-1 166
Perte de contrôle de filiales, cession de titres de sociétés non contrôlées	4	342
Produits de cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	138	71
Dividendes reçus	4	1
Diminution / (augmentation) nette des placements de plus de 3 mois	798	-205
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement des activités non poursuivies	-11	-7
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	-669	-970
Emission de nouveaux emprunts	0	599
Remboursement d'emprunts	686	908
Remboursement de dettes résultant de contrats de location-financement	-792	-1,377
Augmentation des prêts	-387	-540
Diminution des prêts	-83	-51
Dividendes distribués	32	122
Emission de nouveaux emprunts	-1	-1
<i>Flux net de trésorerie lié aux activités des opérations non poursuivies.</i>	<i>-10</i>	<i>5</i>
Flux net de trésorerie lié aux activités de financement	-555	-335
Effet des variations de change sur la trésorerie, équivalents de trésorerie et les concours bancaires courants	-16	-52
Effet des variations de change sur la trésorerie, équivalents de trésorerie et les concours bancaires courants des opérations	-1	-5
Variation de la trésorerie nette	485	284
Trésorerie, équivalents de trésorerie et concours bancaires à l'ouverture	3,073	2,902
Trésorerie, équivalents de trésorerie et concours bancaires à la clôture	3,561	3,164
Trésorerie des opérations discontinuées	-3	22

*Servair a été reclassifié comme une activité non poursuivie

INDICATEURS FINANCIERS

Excédent brut d'exploitation (EBITDA) et EBITDAR

<i>En millions d'euros</i>	T3 2016	T3 2015*	9M 2016	9M 2015*
Résultat d'exploitation courant	737	880	955	643
Amortissements, dépréciations et provisions	412	443	1 188	1 212
Excédent brut d'exploitation (EBITDA)	1 149	1 323	2 143	1 855
Locations opérationnelles	270	257	798	762
Excédent brut d'exploitation avant locations opérationnelles (EBITDAR)	1 419	1 581	2 941	2 617

*Servair a été reclassifié comme une activité non poursuivie

Résultat net retraité

<i>En millions d'euros</i>	T3 2016	T3 2015*	9M 2016	9M 2015*
Résultat net, part groupe (en m€)	544	481	430	-158
Résultat net des activités non poursuivies (en m€)	-12	-13	-14	-17
Résultat de change non réalisé (en m€)	-1	31	121	268
Variation de la juste valeur des actifs et passifs financiers (dérivés) (en m€)	-2	107	-131	158
Produits et charges non courants (en m€)	-8	1	91	-83
Dépréciation de titres disponibles à la vente (en m€)	0	6	0	13
Dépréciation des actifs d'impôts différés (en m€)	0	0	0	0
Résultat net retraité (en m€)	521	612	497	181
Résultat net retraité par action (en euros)	1,74	2,11	1,62	0,62

*Servair a été reclassifié comme une activité non poursuivie

Retour sur capitaux employés (ROCE)

<i>(En million d'euros)</i>	30 sept 2016	30 sept 2015*	30 sept 2015*	30 sept 2014
Ecart d'acquisition et immobilisations incorporelles	1 254	1 273	1 273	1 241
Immobilisations aéronautiques	9 214	8 773	8 773	9 122
Autres immobilisations corporelles	1 485	1 702	1 702	1 752
Titres mis en équivalence <i>hors actions Alitalia</i>	78	115	115	161
Autres actifs financiers, hors titres disponibles à la vente, valeurs mobilières de placement et dépôts liés aux dettes financières	198	216	216	134
Provisions, hors retraites, litige cargo et restructuration	-1 557	-1 572	-1 572	-1 205
BFR, hors valeur de marché des instruments dérivés	-5 195	-5 345	-5 345	-5 221
Capitaux employés sur le bilan	5 477	5 162	5 162	5 984
Capitaux employés correspondant aux avions en location opérationnelle (loyers opérationnels x 7)	7 441		6 923	
Capitaux employés moyens (A)	12 761		12 496	
Résultat d'exploitation ajusté des locations opérationnelles	1,454		897	
- Dividendes reçus	-2		-1	
- Part dans les résultats des entreprises mises en équivalence,	5		-61	
- Charge d'impôt reconnue dans le résultat net ajusté	-191		48	
Résultat ajusté après impôt (B)	1 266		883	
ROCE, 12 mois glissants (B/A)	9,9%		7,1%	

*Servair a été reclassifié comme une activité non poursuivie

Dettes nettes

Bilan au (En millions d'euros)	30 sept 2016	31 sept 2015*
Dettes financières courantes et non courantes	8 525	9 077
Dépôts sur avions en location financement	-331	-453
Actifs financiers nantis (swap sur OCÉANE)	0	-393
Couvertures de change sur dettes	-36	-40
Intérêts courus non échus	-90	-95
Dettes financières (A)	8 068	8 096
Trésorerie et équivalent trésorerie	3 567	3 104
Valeurs mobilières de placement à plus de 3 mois	70	466
Trésorerie nantie	15	18
Dépôts (obligations)	270	204
Concours bancaires courant	-6	-3
Autre	-11	0
Liquidités nettes (B)	3 905	3 789
Dettes nettes (A) - (B)	4 163	4 307

*Servair a été reclassifié comme une activité non poursuivie

Dettes nettes ajustées et ratio dette nette ajustée sur EBITDAR

	30 septembre 2016	31 décembre 2015*
Dettes nettes (en m€)	4 163	4 307
Locations opérationnelles x 7 (sur 12 mois glissants, en m€)	7 441	7 189
Dettes nettes ajustées (en m€)	11 604	11 496
EBITDAR (sur 12 mois glissants, en m€)	3 740	3 413
Ratio dette nette ajustée / EBITDAR (sur 12 mois glissants)	3,1x	3,4 x

*Servair a été reclassifié comme une activité non poursuivie

Cash-flow libre d'exploitation

(En millions d'euros)	9M 2016	9M 2015*
Flux net de trésorerie provenant de l'exploitation, activités poursuivies	1 707	1 617
Acquisitions d'actifs corporels et incorporels non comptabilisés comme investissements	-1 595	-1 166
Produits de cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	138	71
Cash-flow libre d'exploitation, hors opérations non poursuivies	250	522

*Servair a été reclassifié comme une activité non poursuivie

Coût net à l'ESKO

	T3 2016	T3 2015*	9M 2016	9M 2015*
Chiffre d'affaires (en m€)	6 938	7 308	18 758	19 447
Résultat d'exploitation courant (en m€)	737	880	955	643
Coût d'exploitation total (en m€)	-6 201	-6 428	-17 803	-18 804
Activité passage réseaux – autres recettes (en m€)	227	223	633	638
Activité cargo – autres recettes fret (en m€)	40	38	119	117
Chiffre d'affaires externe de la maintenance (en m€)	482	373	1 348	1 148
Transavia - autres recettes (en m€)	0	4	8	11
Chiffre d'affaires externe des autres activités (en m€)	9	15	31	36
Coût net (en m€)	5 443	5 775	15 664	16 854
Capacités produites, exprimées en ESKO	94 081	93 174	257 760	256 354
Coût net à l'ESKO (en centimes d'€ par ESKO)	5,79	6,20	6,08	6,58
Variation brute		-6,7%		-7,6%
Effet change sur les coûts nets (en m€)		23		129
<i>Variation à change constant</i>		-7,1%		-8,3%
Effet prix du carburant (en m€)		-399		-1,257
<i>Variation à change et prix du carburant constants</i>		-0,3%		-1,0%
Variation des charges liées aux retraites (en m€)*		3		8
Coût unitaire à l'ESKO à change, prix du carburant et charges liées aux retraites constants (en centimes d'€ par ESKO)	5,79	5,80	6,08	6,14
<i>Variation à change, prix du carburant et charges liées aux retraites constants</i>		-0,2%		-0,9%

*Servair a été reclassifié comme une activité non poursuivie

RÉSULTATS PAR COMPAGNIES

Air France

	T3 2016	T3 2015*	Variation	9M 2016	9M 2015*	Variation
Chiffre d'affaires (m€)	4 202	4 516	-7,0%	11 578	12 147	-4,7%
EBITDA (m€)	589	754	-165	1 121	1 100	+21
Résultat d'exploitation (m€)	311	458	-147	326	324	+2
<i>Marge d'exploitation (%)</i>	7,4%	10,1%	-2,7 pt	2,8%	2,7%	+0,1 pt
Cash-flow d'exploitation avant variation du BFR et paiements liés aux plans de départs volontaires (m€)	520	722	-202	1 035	989	+46
<i>Marge du cash-flow d'exploitation (avant variation du BFR et plans de départs volontaires)</i>	12,4%	16,0%	-3,6 pt	8,9%	8,1%	+0,8 pt

*Servair a été reclassifié comme une activité non poursuivie

KLM

	T3 2016	T3 2015	Variation	9M 2016	9M 2015	Variation
Chiffre d'affaires (m€)	2 826	2 870	-1,5%	7 430	7 527	-1,3%
EBITDA (m€)	553	564	-11	1 012	742	+270
Résultat d'exploitation (m€)	422	424	-2	629	345	+284
<i>Marge d'exploitation (%)</i>	14,9%	14,8%	+0,2 pt	8,5%	4,6%	+3,9 pt
Cash-flow d'exploitation avant variation du BFR et paiements liés aux plans de départs volontaires (m€)	504	515	-11	888	617	+271
<i>Marge du cash-flow d'exploitation (avant variation du BFR et plans de départs volontaires)</i>	17,8%	17,9%	-0,1 pt	12,0%	8,2%	+3,8 pt

NB: La somme des deux compagnies n'est pas égale aux chiffres consolidés à cause des écritures intra-groupes.

Traitement du Groupe Servair en activité non poursuivie

Le groupe a entrepris une réflexion sur différents scénarii pour assurer le développement de sa filiale Servair et a retenu l'option d'ouvrir le capital de Servair à un nouvel actionnaire. En mars 2016, Servair et Air France ont respectivement informé leurs instances représentatives du personnel de ce processus. Au regard des offres déjà reçues par Air France, cette ouverture du capital devrait entraîner la perte de contrôle de Servair par le groupe Air France-KLM, telle que définie dans la norme IFRS 10. Servair constitue la principale unité génératrice de trésorerie du segment "Autre".

Les éléments précités ont déclenché le traitement de Servair en "activité non poursuivie" à compter du 31 mars 2016, telle que définie dans la norme IFRS 5.

Les comptes consolidés au 31 mars 2015 ont donc été retraités afin de permettre la comparaison.

Au premier semestre 2016, le chiffre d'affaires externe s'est élevé à 195 millions d'euros, conduisant à un EBITDA publié de 15 millions d'euros et un résultat d'exploitation de 10 millions d'euros.

Dans le contexte de cette opération, les actifs et passifs du groupe Servair ont été reclassifiés en *actifs détenus en vue de la vente*, pour respectivement 380 millions d'euros et 253 millions d'euros à partir du 30 juin 2016.

<i>En millions d'euros</i>	Exercice 2015 - Servair				
	T1	T2	T3	T4	Total
CHIFFRE D'AFFAIRES EXTERNE	74	85	109	102	370
Autres produits de l'activité	0	0	0	0	0
Charges externes	27	27	18	14	86
<i>Catering</i>	-39	-46	-57	-51	-193
Autres charges externes	66	73	75	65	279
Frais du personnel	-91	-99	-100	-98	-388
Impôts et taxes	-5	-2	-3	-2	-12
Autres produits et charges	0	2	1	2	5
EBITDAR	5	13	25	18	61
Locations opérationnelles	0	0	0	0	0
EBITDA	5	13	25	18	61
Amortissements, dépréciations et provisions	-5	-7	-6	-7	-25
Résultat avant opérations courantes	0	6	19	11	36
Autres produits et charges non récurrents	0	0	0	-1	-1
Résultat des activités opérationnelles	0	6	19	10	35
Produits de la trésorerie	0	0	0	1	1
Coût de l'endettement financier brut	0	0	0	-1	-1
Coût de l'endettement financier net	0	0	0	0	0
Autres produits et charges financiers	0	-1	-1	1	-1
Résultat avant impôt des entreprises intégrées	0	5	18	11	34
Impôts sur les résultats	0	-3	-6	-4	-13
Résultat net des entreprises intégrées	0	2	12	7	21
Quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	2	1	1	1	5
Résultat des activités poursuivies	2	3	13	8	26
Résultat net des activités non poursuivies	0	0	0	0	0
Résultat net pour la période	2	3	13	8	26
Intérêts minoritaires	-2	-2	-2	-2	-8
Groupe – Résultat net pour la période	0	1	11	6	18

FLOTTE DU GROUPE AU 30 SEPTEMBRE 2016

Type d'appareil	AF (incl. HOP!)	KL (incl. KLC & Martinair)	Transavia	Propriété	Crédit-bail	Loyers opérat.	Total	En exploit.	Ecart / 31/12/14
B747-400		20		18		2	20	19	-6
B777-300	43	12		9	25	21	55	55	5
B777-200	25	15		19	10	11	40	40	
B787-9		8			1	7	8	8	6
A380-800	10			1	4	5	10	10	
A340-300	12			5	5	2	12	11	-1
A330-300		5				5	5	5	
A330-200	15	8		4	7	12	23	23	-2
Total long-courrier	105	68	0	56	52	65	173	171	2
B737-900		5		1	1	3	5	5	
B737-800		25	55	8	9	63	80	80	10
B737-700		18	8	3	8	15	26	26	
A321	20			5	6	9	20	20	
A320	43			5	3	35	43	43	
A319	38			19	6	13	38	38	
A318	18			11	7		18	18	3
Total court et moyen courrier	119	48	63	52	40	138	230	230	13
ATR72-600	5					5	5	5	
ATR72-500	5			1	3	1	5	5	-1
ATR42-500	12			5	3	4	12	12	-1
Canadair Jet 1000	14			14			14	14	
Canadair Jet 700	11			11			11	11	-2
Canadair Jet 100	3			3			3		
Embraer 190	10	30		4	15	21	40	40	
Embraer 175		3		3			3	3	3
Embraer 170	15			8	2	5	15	15	-1
Embraer 145	18			13	5		18	16	
Embraer 135	4			4			4		
Fokker 70		15		15			15	13	-3
Total Regional	97	48	0	81	28	36	145	134	-5
B747-400ERF		3		3			3	3	
B747-400BCF		3		2		1	3	1	
B777-F	2			2			2	2	
MD-11-CF									-1
MD-11-F									-2
Total Cargo	2	6	0	7	0	1	8	6	-3

Total Air France-KLM	323	170	63	196	120	240	556	541	7
-----------------------------	------------	------------	-----------	------------	------------	------------	------------	------------	----------