

## EXERCICE FISCAL 2012

### TRIMESTRE JUILLET-SEPTEMBRE 2012

- ▶ Résultat d'exploitation de 506 millions d'euros (397 millions au 30 septembre 2011)
- ▶ Bonne amélioration de l'activité passage mais détérioration de l'activité cargo
- ▶ Chiffre d'affaires de 7,2 milliards d'euros (+6%)
- ▶ Poursuite de la baisse du coût unitaire à change et prix du carburant constants

### PERSPECTIVES

- ▶ Maintien de l'objectif d'un résultat d'exploitation au second semestre supérieur à l'an dernier et d'une baisse de la dette nette

Le Conseil d'administration de la société Air France-KLM, sous la présidence de Jean-Cyril Spinetta, s'est réuni le 30 octobre pour examiner les comptes du troisième trimestre 2012.

Le groupe a réalisé un troisième trimestre satisfaisant pour l'ensemble des activités à l'exception du cargo. Dans le passage, une augmentation limitée des capacités de l'industrie a été favorable à une amélioration des recettes unitaires, renforcée pour le groupe par un effet de change positif en raison de la dépréciation de l'euro par rapport aux autres monnaies. En revanche, l'activité cargo a continué à se dégrader au cours de ce trimestre. Comme indiqué précédemment, les mesures prises dans le cadre du plan Transform 2015 commencent à avoir un impact significatif sur les coûts.

### Chiffres clés

(En millions d'euros sauf le résultat par action en euro)	Trimestre au 30 septembre			Neuf mois au 30 septembre		
	2012	2011	Variation	2012	2011	Variation
Chiffre d'affaires	7 184	6 789	5,8%	19 329	18 335	5,4%
EBITDAR <sup>1</sup>	1 228	1 018	20,4%	1 872	1 726	8,5%
Résultat d'exploitation courant	506	397	27,5%	-157	-151	ns
Résultat d'exploitation ajusté <sup>2</sup>	592	468	26,5%	87	63	38,0%
Résultat net part du groupe	306	14	ns	-957	-550	ns
Résultat net par action	1,03	0,05	ns	-3,24	-1,86	ns
Résultat net par action dilué	0,85	0,05	ns	-3,24	-1,86	ns

### Activité

#### Poursuite du contrôle des capacités

Le groupe a enregistré une bonne saison été dans le **passage** avec un trafic en hausse de 0,9% pour une hausse des capacités limitée à 1,0% et un coefficient d'occupation élevé à 86%. La recette unitaire au siège kilomètre offert (RSKO) a progressé de 6,3% (+1,8% à change constant). Le chiffre d'affaires passage est en augmentation de 7,9% après un effet de change favorable de 4,4% à 5,69 milliards d'euros. Le résultat d'exploitation s'élève à 453 millions d'euros (+27%) malgré une hausse de la facture carburant de 231 millions d'euros.

L'activité **cargo** est toujours affectée par le ralentissement économique et une situation de surcapacité. Ainsi, le trafic est en baisse de 6,6% pour des capacités en baisse de 3,7%. Le coefficient de remplissage s'établit à 61,8% (-1,9 point). La recette unitaire à la tonne kilomètre offerte (RTKO) progresse de 0,7% en raison d'un effet change positif de 6,7%. Le chiffre d'affaires cargo s'élève à 758 millions d'euros (-1,9%) et le résultat d'exploitation est négatif de 67 millions d'euros (-37 millions d'euros au 30 septembre 2011).

<sup>1</sup> Résultat d'exploitation avant amortissements, provisions et loyers opérationnels

<sup>2</sup> Résultat d'exploitation ajusté de la part des loyers opérationnels correspondant à des frais financiers (34%)

Si le chiffre d'affaires tiers de l'activité **maintenance** baisse de 5,9% à 256 millions d'euros, le résultat d'exploitation progresse fortement à 52 millions d'euros (18 millions d'euros au troisième trimestre 2011 après 23 millions d'euros de coûts exceptionnels).

Les **autres activités**, dont Transavia, ont généré un chiffre d'affaires de 476 millions d'euros (+1,7%) et un résultat d'exploitation de 68 millions d'euros (60 millions d'euros au 30 septembre 2011). Transavia a réalisé un chiffre d'affaires de 368 millions d'euros (+12%) et un résultat d'exploitation de 69 millions (60 millions d'euros un an plus tôt).

Au total, le chiffre d'affaires s'élève à 7,18 milliards d'euros, en hausse de 5,8% après un effet de change favorable de 4,5%. La recette unitaire mesurée en équivalent siège kilomètre offert (ESKO) est en hausse de 5,7% (+1,1% à change constant).

### Baisse des charges d'exploitation hors change

Les charges d'exploitation s'élèvent à 6,68 milliards d'euros (+4,5% et +0,7% hors carburant). A change constant, elles baissent de 1,1%, traduisant ainsi le contrôle strict des coûts mis en place dans le cadre du plan Transform 2015. Le coût unitaire, mesuré en ESKO, augmente de 4,2%, mais baisse de 1,7% à change et prix du carburant constants pour une production en ESKO en hausse de 0,6%.

La facture carburant augmente de 254 millions d'euros à 1,97 milliard d'euros (+14,8%) sous les effets d'une baisse des volumes de 2%, d'un effet de change défavorable de 15% et d'une hausse du prix du carburant après couverture de 2%.

Les charges de personnel (hors intérimaires) s'élèvent à 1,88 milliard d'euros. Les mesures prises dans le cadre du plan Transform 2015 produisent leurs effets et permettent de limiter la hausse à 1,2% en dépit d'une charge complémentaire de retraite de 18 millions d'euros chez KLM.

Le résultat d'exploitation s'élève à 506 millions d'euros et le résultat d'exploitation ajusté à 592 millions d'euros, soit une marge opérationnelle ajustée de 8,2%.

Dans le cadre de la réorganisation du pôle régional français, le groupe a procédé à des tests de valorisation des actifs non inclus dans ce pôle qui l'ont conduit à déprécier le goodwill de VLM, filiale de CityJet pour un montant de 168 millions d'euros. Le coût de l'endettement financier net est stable à 94 millions d'euros. Les autres produits et charges financiers sont positifs de 216 millions d'euros (-268 millions d'euros un an plus tôt) dont 210 millions de variation de la juste valeur des dérivés.

Le résultat net part du groupe s'établit à 306 millions d'euros (14 millions d'euros au 30 septembre 2011). Par action, le résultat net est de 1,03 euro et le résultat net dilué est de 0,85 euro (0,05 euro au 30 septembre 2011 pour les deux résultats).

### Cumul neuf mois au 30 septembre 2012

Dans l'activité **passage**, sur les neuf premiers mois de l'année 2012, les capacités ont augmenté de 0,9% et le trafic de 2,8% ; le coefficient d'occupation a gagné 1,5 point à 83,5%. La recette unitaire au siège kilomètre offert (RSKO) progresse de 6,0% et de 3,1% à change constant.

Dans l'activité **cargo**, le trafic baisse de 6,5% pour des capacités en diminution de 2,9%, amenant ainsi un recul de 2,4 points du coefficient de remplissage à 63,6%. La recette unitaire à la tonne kilomètre offerte (RTKO) baisse de 1,4% et de 5,5% à change constant.

Le chiffre d'affaires total s'élève à 19,33 milliards d'euros (+5,4% après un effet de change favorable de 2,8%). Les charges d'exploitation progressent de 5,4%, hausse ramenée à 2,0% hors carburant.

Le résultat d'exploitation est négatif de 157 millions d'euros (-151 millions d'euros au 30 septembre 2011) et le résultat d'exploitation ajusté s'élève à 87 millions d'euros. La marge opérationnelle ajustée est de 0,5%.

Le coût de l'endettement net d'un montant de 264 millions d'euros est en baisse de 3,3% sur l'année précédente. Les autres produits et charges financiers passent d'une charge de 230 millions au 30 septembre 2011 à un produit de 38 millions au 30 septembre 2012 compte tenu d'un résultat de change moins négatif et d'une variation positive de 200 millions d'euros de la juste valeur des dérivés.

Le résultat net part du groupe est négatif de 957 millions d'euros (-550 millions d'euros au 30 septembre 2011) après 536 millions d'euros de charges non courantes et non monétaires, dont 348 millions d'euros de

provision de restructuration liée à la mise en œuvre d'un plan de départs volontaires, n'affectant pas la capacité d'autofinancement au 30 septembre 2012.

Par action, le résultat net et le résultat net dilué est de -3,24 euros contre -1,86 euro au 30 septembre 2011.

## Situation financière

Les investissements se sont élevés à 1,26 milliard d'euro et les cessions à 650 millions d'euros (respectivement 1,98 milliard d'euros et 986 millions d'euros au 30 septembre 2011). Le cash flow d'exploitation s'établit à 712 millions d'euros. Hors variation du besoin en fonds de roulement, il s'établit à 716 millions d'euros contre 308 millions d'euros un an auparavant. Le groupe Air France-KLM disposait, au 30 septembre 2012, d'une trésorerie de 3,4 milliards d'euros et de lignes de crédit de 1,85 milliard d'euros.

Les capitaux propres s'élèvent à 5,27 milliards d'euros. La dette nette est en baisse par rapport au 31 décembre 2011 (6,02 milliards d'euros contre 6,52 milliards d'euros au 31 décembre 2011). En raison de la baisse des capitaux propres, le ratio d'endettement augmente pour s'établir à 1,14 (1,07 au 31 décembre 2011).

## Perspectives

Dans un environnement économique difficile en Europe mais avec une activité toujours soutenue sur les autres marchés, le groupe maintient son objectif de dégager un résultat d'exploitation au second semestre supérieur à celui du second semestre 2011 (195 millions d'euros) et de réduire la dette nette au 31 décembre 2012 par rapport au 31 décembre 2011.

## Informations complémentaires

Les comptes des neuf mois de janvier à septembre 2012 ne sont pas audités par les Commissaires aux Comptes.

## Informations pratiques

Une conférence téléphonique aura lieu le 31 octobre 2012 à 10 heures.

- ▶ audio-web conférence  
Pour se connecter, composer le 00 33 (0)1 70 99 32 12 (mot de passe : AKH)
- ▶ pour la réécoute, composer le +33 (0)1 70 99 35 29 (code : **923869**)
- ▶ La présentation des résultats est disponible sur le site [www.aifranceklm-finance.com](http://www.aifranceklm-finance.com).

### Contact

Dominique Barbarin  
SVP Investor Relations  
Tel : +33 1 41 56 88 60  
Email : [do barbarin@airfrance.fr](mailto:do barbarin@airfrance.fr)

Bertrand Delcaire  
VP Investor Relations  
Tel : +33 1 41 56 72 59  
Email : [bedelcaire@airfrance.fr](mailto:bedelcaire@airfrance.fr)

## Informations sectorielles

### Activité passage

	Trimestre au 30 septembre			Neuf mois au 30 septembre		
	2012	2011	Variation	2012	2011	Variation
Trafic (en millions de PKT)	62 098	61 563	0,9%	169 651	165 089	2,8%
Offre (en millions de SKO)	72 246	71 534	1,0%	203 093	201 215	0,9%
Coefficient d'occupation	86,0%	86,1%	-0,1 pt	83,5%	82,0%	1,5 pt
Chiffre d'affaires total (M€)	5 694	5 276	7,9%	15 254	14 150	7,8%
Chiffre d'affaires passage régulier (M€)	5 448	5 055	7,8%	14 552	13 537	7,5%
Recette unitaire au PKT (cts €)	8,77	8,24	6,4%	8,58	8,24	4,1%
Recette unitaire au PKT à change constant	-	-	1,9%	-	-	1,3%
Recette unitaire au SKO (cts €)	7,54	7,09	6,3%	7,16	6,76	6,0%
Recette unitaire au SKO à change constant	-	-	1,8%	-	-	3,1%
Coût unitaire au SKO (cts €)	6,91	6,61	4,7%	7,21	6,85	5,3%
Coût unitaire au SKO à change et prix du carburant constants	-	-	-1,2%	-	-	0,0%
Résultat d'exploitation (M€)	453	356	27,2%	-98	-151	ns

### Activité cargo

	Trimestre au 30 septembre			Neuf mois au 30 septembre		
	2012	2011	Variation	2012	2011	Variation
Trafic (en millions de TKT)	2 631	2813	-6,5%	7 893	8 443	-6,5%
Offre (en millions de TKO)	4 264	4 419	-3,5%	12 425	12 792	-2,9%
Coefficient de remplissage	61,7%	63,7%	-2,0 pts	63,5%	66,0%	-2,5 pts
Chiffre d'affaires total (M€)	758	773	-1,9%	2 266	2 341	-3,2%
Chiffre d'affaires transport de fret (M€)	710	731	-2,9%	2 126	2 221	-4,2%
Recette unitaire à la TKT (cts €)	27,01	26,02	3,8%	26,93	26,32	2,3%
Recette unitaire à la TKT à change constant	-	-	-2,8%	-	-	-1,9%
Recette unitaire à la TKO (cts €)	16,69	16,58	0,7%	17,12	17,37	-1,4%
Recette unitaire à la TKO à change constant	-	-	-5,7%	-	-	-5,5%
Coût unitaire à la TKO (cts €)	18,27	17,40	5,0%	18,71	17,85	4,8%
Coût unitaire à la TKO à change et prix du carburant constants	-	-	-2,4%	-	-	-2,0%
Résultat d'exploitation	-67	-37	ns	-197	-60	ns

### Activité maintenance

L'activité maintenance a réalisé un chiffre d'affaires tiers de 256 millions d'euros au troisième trimestre 2012 (272 millions pour la même période 2011). Le résultat d'exploitation s'établit à 52 millions d'euros (18 millions d'euros au 30 septembre 2011 après 23 millions d'euros de charges exceptionnelles liées à des grèves). Sur les neuf premiers mois de 2012, le chiffre d'affaires a atteint 779 millions d'euros (+1,9%). Le résultat d'exploitation s'établit à 108 millions d'euros (67 millions au 30 septembre 2011).

### Autres activités

Les autres activités comprennent principalement Transavia et l'activité catering. Au troisième trimestre, le chiffre d'affaires total de ces autres activités s'est élevé à 476 millions contre 468 millions d'euros un an plus tôt. Le résultat d'exploitation s'élève à 68 millions d'euros (60 millions d'euros au 30 septembre 2011).

## Transavia

	Trimestre au 30 septembre			Neuf mois au 30 septembre		
	2012	2011	Variation	2012	2011	Variation
Trafic (en millions de PKT)	6 024	5 804	3,8%	12 507	12 020	4,1%
Offre (en millions de SKO)	6 589	6 384	3,2%	14 267	13 815	3,3%
Coefficient d'occupation	91,4%	90,9%	0,5 pt	87,7%	87,0%	0,7 pt
Chiffre d'affaires total (M€)	368	330	11,5%	732	667	9,7%
Chiffre d'affaires passage (M€)	358	325	10,1%	702	643	9,2%
Recette unitaire au PKT (cts €)	5,93	5,60	6,0%	5,61	5,35	4,8%
Recette unitaire au PKT à change constant	-	-	6,0%	-	-	4,8%
Recette unitaire au SKO (cts €)	5,43	5,09	6,6%	4,92	4,66	5,6%
Recette unitaire au SKO à change constant	-	-	6,6%	-	-	5,6%
Coût unitaire au SKO (cts €)	4,37	4,16	5,2%	4,76	4,53	5,1%
Coût unitaire au SKO à change et prix du carburant constants	-	-	2,0%	-	-	-1,7%
Résultat d'exploitation (M€)	69	60	15,0%	23	18	27,7%

Le chiffre d'affaires de l'activité **catering** est stable sur ce troisième trimestre ; il s'élève à 217 millions d'euros dont 99 millions d'euros de chiffre d'affaires tiers. Le résultat d'exploitation est de 3 millions d'euros (10 millions au 30 septembre 2011). Sur le cumul au 30 septembre 2012, cette activité a réalisé un chiffre d'affaires de 599 millions dont 271 millions d'euros avec des clients tiers (-5,0%) et un résultat d'exploitation de 2 millions d'euros (17 millions d'euros au 30 septembre 2011).

## COMPTE DE RESULTAT (non audité)

En millions d'euros	T3 (juillet à septembre)			9 mois (janvier à septembre)		
	2012	2011	Variation	2012	2011 (proforma)	Variation
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>7 184</b>	<b>6 789</b>	5,8%	<b>19 329</b>	<b>18 335</b>	5,4%
Autres produits de l'activité	2	5	-60,0%	11	27	-59,3%
<b>CHARGES EXTERNES</b>	<b>(4 332)</b>	<b>(4 093)</b>	5,8%	<b>(12 352)</b>	<b>(11 618)</b>	6,3%
Carburant avions	(1 971)	(1 717)	14,8%	(5 539)	(4 816)	15,0%
Affrètements aéronautiques	(141)	(157)	-10,2%	(417)	(431)	-3,2%
Locations opérationnelles	(254)	(210)	21,0%	(718)	(628)	14,3%
Redevances Aéronautiques	(510)	(485)	5,2%	(1 411)	(1 367)	3,2%
Commissariat	(165)	(153)	7,8%	(450)	(428)	5,1%
Achats de prestations en escale	(384)	(356)	7,9%	(1 042)	(1 003)	3,9%
Achat et conso.entretien aéronautiques	(279)	(324)	-13,9%	(831)	(879)	-5,5%
Frais commerciaux et de distribution	(236)	(227)	4,0%	(677)	(638)	6,1%
Autres frais	(392)	(464)	-15,5%	(1 267)	(1 428)	-11,3%
Frais de personnel	(1 882)	(1 860)	1,2%	(5 762)	(5 594)	3,0%
Impôts et taxes	(46)	(50)	-8,0%	(140)	(142)	-1,4%
Amortissements	(409)	(411)	-0,5%	(1 187)	(1 226)	-3,2%
Provisions	(59)	0	na	(124)	(23)	na
Autres produits et charges	48	17	na	68	90	-24,4%
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>506</b>	<b>397</b>	<b>27,5%</b>	<b>(157)</b>	<b>(151)</b>	<b>-4,0%</b>
Cessions de matériel aéronautique	1	9	na	5	6	16,7%
Cessions de filiales et participations	0	0	na	97	1	na
Autres produits et charges non récurrents	(182)	(12)	na	(565)	(111)	na
<b>RESULTAT DES ACTIVITES OPERATIONNELLES</b>	<b>325</b>	<b>394</b>	<b>-17,5%</b>	<b>(620)</b>	<b>(255)</b>	<b>143,1%</b>
Produits de la trésorerie	21	22	-4,5%	61	69	-11,6%
Coût de l'endettement financier brut	(115)	(117)	-1,7%	(325)	(342)	-5,0%
<i>Coût de l'endettement financier net</i>	(94)	(95)	1,1%	(264)	(273)	3,3%
Résultat de change	3	(125)	na	(29)	(88)	na
Variation de juste valeur des actifs et passifs financiers	210	(145)	na	58	(142)	na
Autres produits et charges financiers	3	2	na	9	0	na
<b>RESULTAT AVANT IMPOTS DES ENTREPRISES INTEGREES</b>	<b>447</b>	<b>31</b>	<b>na</b>	<b>(846)</b>	<b>(758)</b>	<b>-11,6%</b>
Impôts sur les résultats	(147)	(9)	na	(58)	242	na
<b>RESULTAT NET DES ENTREPRISES INTEGREES</b>	<b>300</b>	<b>22</b>	<b>na</b>	<b>(904)</b>	<b>(516)</b>	<b>-75,2%</b>
Quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	11	(6)	na	(49)	(31)	58,1%
<b>RESULTAT DES ACTIVITES POURSUIVIES</b>	<b>311</b>	<b>16</b>	<b>na</b>	<b>(953)</b>	<b>(547)</b>	<b>-74,2%</b>
Résultat net des activités abandonnées						
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>311</b>	<b>16</b>	<b>na</b>	<b>(953)</b>	<b>(547)</b>	<b>-74,2%</b>
Intérêts minoritaires	(5)	(2)		(4)	(3)	
<b>RESULTAT NET - PART DU GROUPE</b>	<b>306</b>	<b>14</b>	<b>na</b>	<b>(957)</b>	<b>(550)</b>	<b>-74,0%</b>

## BILAN CONSOLIDÉ (non audité)

<b>Actif</b> En millions d'euros	<b>30 septembre 2012</b>	<b>31 décembre 2011</b>
Goodwill	258	426
Immobilisations incorporelles	827	774
Immobilisations aéronautiques	10 271	10 689
Autres immobilisations corporelles	1 959	2 055
Titres mis en équivalence	413	422
Actifs de pension	3 400	3 217
Autres actifs financiers	1 714	2 015
Impôts différés	1 116	1 143
Autres débiteurs	163	168
<b>Actif non courant</b>	<b>20 121</b>	<b>20 909</b>
Actifs détenus en vue de la vente	7	10
Autres actifs financiers	853	751
Stocks et encours	533	585
Créances clients	2 375	1 774
Créances d'impôt société	11	10
Autres débiteurs	901	995
Trésorerie et équivalents de trésorerie	2 697	2 283
<b>Actif courant</b>	<b>7 377</b>	<b>6 408</b>
<b>Total actif</b>	<b>27 498</b>	<b>27 317</b>

<b>Passif et capitaux propres</b> En millions d'euros	<b>30 septembre 2012</b>	<b>31 décembre 2011</b>
Capital	300	300
Primes d'émission et de fusion	2 971	2 971
Actions d'autocontrôle	(83)	(89)
Réserves et résultat	2 025	2 858
<b>Capitaux propres (Propriétaires de la société mère)</b>	<b>5 213</b>	<b>6 040</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	56	54
<b>Capitaux propres</b>	<b>5 269</b>	<b>6 094</b>
Provisions et avantages du personnel	2 161	2 061
Dettes financières	9 292	9 228
Impôts différés	459	466
Autres créditeurs	368	321
<b>Passif non courant</b>	<b>12 280</b>	<b>12 076</b>
Provisions	610	156
Dettes financières	1 280	1 174
Dettes fournisseurs	2 343	2 599
Titres de transports émis et non utilisés	2 405	1 885
Programmes de fidélisation	766	784
Dettes d'impôt société	1	6
Autres créditeurs	2 504	2 386
Concours bancaires	40	157
<b>Passif courant</b>	<b>9 949</b>	<b>9 147</b>
<b>Total passif</b>	<b>22 229</b>	<b>21 223</b>
<b>Total passif et capitaux propres</b>	<b>27 498</b>	<b>27 317</b>

## TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ (non audité)

<i>En millions d'euros</i>		
<b>Période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 septembre</b>	<b>2012</b>	<b>2011 (proforma)</b>
Résultat net – Propriétaires de la société mère	(957)	(550)
Participations ne donnant pas le contrôle	4	3
Dotations aux amortissements et provisions d'exploitation	1 311	1 249
Dotations nettes aux provisions financières	(9)	-
Résultat sur cessions d'actifs corporels et incorporels	(8)	(14)
Résultat sur cessions de filiales et participations	(97)	(2)
Résultats non monétaires sur instruments financiers	(78)	87
Ecarts de change non réalisés	1	62
Perte de valeur	168	-
Résultats des sociétés mises en équivalence	49	31
Impôts différés	28	(260)
Autres éléments non monétaires	304	(298)
<b>Sous-total</b>	<b>716</b>	<b>308</b>
(Augmentation) / diminution des stocks	54	(8)
(Augmentation) / diminution des créances clients	(619)	(350)
Augmentation / (diminution) des dettes fournisseurs	(221)	395
Variation des autres débiteurs et créditeurs	782	294
<b>Flux net de trésorerie provenant de l'exploitation</b>	<b>712</b>	<b>639</b>
Prise de contrôle de filiales et participations, achat de parts dans les sociétés non contrôlées	(38)	(29)
Investissements corporels et incorporels	(1 260)	(1 984)
Perte de contrôle de filiales, cession de titres de sociétés non contrôlées	466	-
Produits de cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	650	986
Dividendes reçus	23	26
Diminution (augmentation) nette des placements	13	(85)
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissements</b>	<b>(146)</b>	<b>(1 086)</b>
Augmentation de capital	-	6
Achat de participations minoritaires, d'actions propres	-	(15)
Cession de participations sans perte de contrôle, d'actions propres	7	(2)
Emissions de nouveaux emprunts	1 025	1 056
Remboursements d'emprunts	(678)	(894)
Remboursements de dettes résultant de contrats de location-financement	(415)	(425)
Nouveaux prêts	(59)	(76)
Remboursements des prêts	82	192
Dividendes distribués	(1)	(3)
<b>Flux net de trésorerie lié aux activités de financement</b>	<b>(39)</b>	<b>(161)</b>
<b>Effet des variations de change sur la trésorerie, équivalents de trésorerie et les concours bancaires courants</b>	<b>4</b>	<b>(23)</b>
<b>Variation de la trésorerie nette</b>	<b>531</b>	<b>(631)</b>
Trésorerie, équivalents de trésorerie et concours bancaires à l'ouverture	2 126	3 351
Trésorerie, équivalents de trésorerie et concours bancaires à la clôture	2 657	2 720

## FLOTTE AIR FRANCE-KLM

### Flotte Air France

Type d'appareil	AF	Brit Air	City Jet	Régional	VLM	Transavia	Propriété	Crédit-bail	Loyers opérat.	Total	En exploit.	Ecart / 31/12/11
B747-400	7						3		4	7	7	-2
B777-300	37						14	6	17	37	37	+3
B777-200	25						15	2	8	25	25	
B767-300												
A380-800	8						1	3	4	8	8	+2
A340-300	14						9	2	3	14	12	-3
A330-300												
A330-200	15						3	2	10	15	15	
MD11												
<b>Total long-courrier</b>	<b>106</b>						<b>45</b>	<b>15</b>	<b>46</b>	<b>106</b>	<b>104</b>	
B747-400 cargo	5						2		3	5	3	
B777- cargo	2						2			2	2	
MD-11-CF												
MD-11-F												
<b>Total cargo</b>	<b>7</b>						<b>4</b>		<b>3</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	
B737 900												
B737-800						8			8	8	8	
B737-700												
B737-400												
B737-300												
A321	25						11	1	13	25	25	
A320	60						20	3	37	60	60	+1
A319	44						21	4	19	44	41	-2
A318	18						12	6		18	18	
<b>Total moyen-courrier</b>	<b>147</b>					<b>8</b>	<b>64</b>	<b>14</b>	<b>77</b>	<b>155</b>	<b>152</b>	<b>-1</b>
AVRO RJ 85			22				11		11	22	20	-2
Canadair Jet 1000		13					13			13	13	+2
Canadair Jet 900												
Canadair Jet 700		15					6	9		15	15	
Canadair Jet 100		13					12	1		13	13	
Embraer 190				10			4		6	10	10	
Embraer 170				16			8	2	6	16	16	+6
Embraer 145				23			11	11	1	23	23	-3
Embraer 135				7			4	3		7	2	-2
Fokker 100												
Fokker 70												
Fokker 50					13		12		1	13	13	-1
<b>Total Régionales</b>		<b>41</b>	<b>22</b>	<b>56</b>	<b>13</b>	<b>8</b>	<b>81</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>132</b>	<b>125</b>	

<b>TOTAL</b>	<b>260</b>	<b>41</b>	<b>22</b>	<b>56</b>	<b>13</b>	<b>8</b>	<b>194</b>	<b>55</b>	<b>151</b>	<b>400</b>	<b>386</b>	<b>-1</b>
--------------	------------	-----------	-----------	-----------	-----------	----------	------------	-----------	------------	------------	------------	-----------

## Flotte KLM

Type d'appareil	KLM	KLM Cityhopper	Transavia	Martinair	Propriété	Crédit-bail	Loyers opérat.	Total	En exploit.	Ecart / 31/12/11
B747-400	22				13	4	5	22	22	
B777-300	7					7		7	7	+2
B777-200	15					6	9	15	15	
B767-300										
A380-800										
A340-300										
A330-300	3						3	3	3	+3
A330-200	11					6	5	11	11	
MD11	9				8	1		9	8	-2
<b>Total long-courrier</b>	<b>67</b>				<b>21</b>	<b>24</b>	<b>22</b>	<b>67</b>	<b>66</b>	<b>+3</b>
B747-400 cargo	4			4		3	5	8	4	-1
B777- cargo										
MD-11-CF				4	3		1	4	4	
MD-11-F				3		2	1	3	2	-1
<b>Total cargo</b>	<b>4</b>			<b>11</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>7</b>	<b>15</b>	<b>10</b>	<b>-2</b>
B737 900	5				1	1	3	5	5	
B737-800	23		21		12	6	26	44	44	+1
B737-700	18		10			13	15	28	28	
B737-400	3				3			3		
B737-300										
A321										
A320										
A319										
A318										
<b>Total moyen-courrier</b>	<b>49</b>		<b>31</b>		<b>16</b>	<b>20</b>	<b>44</b>	<b>80</b>	<b>77</b>	<b>+1</b>
AVRO RJ 85										
Canadair Jet 1000										
Canadair Jet 900										
Canadair Jet 700										
Canadair Jet 100										
Embraer 190		22				13	9	22	22	+5
Embraer 170										
Embraer 145										
Embraer 135										
Fokker 100		3			3			3	3	-2
Fokker 70		26			26			26	26	
Fokker 50										
<b>Total Régionales</b>		<b>51</b>			<b>29</b>	<b>13</b>	<b>9</b>	<b>51</b>	<b>51</b>	<b>+3</b>

<b>KLM</b>	<b>120</b>	<b>51</b>	<b>31</b>	<b>11</b>	<b>69</b>	<b>62</b>	<b>82</b>	<b>213</b>	<b>204</b>	<b>+5</b>
------------	------------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	------------	------------	-----------

<b>TOTAL Groupe Air France-KLM</b>	<b>263</b>	<b>117</b>	<b>233</b>	<b>613</b>	<b>590</b>	<b>+4</b>
------------------------------------	------------	------------	------------	------------	------------	-----------