

1<sup>er</sup> avril 2007 – 31 décembre 2007

## **COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ**

Période du 1 <sup>er</sup> avril au 31 décembre  Chiffre d'affaires  4	18 410	
Chiffre d'affaires 4	18 410	
	10 410	17 (04
Autres produits de l'activité	3	<b>17 684</b> 4
Produits des activités ordinaires	18 413	17 688
Charges externes 5	(10 318)	(9 938)
Frais de personnel 6	(5 210)	(4 977)
Impôts et taxes	(186)	(201)
Amortissements	(1 206)	(1 316)
Dépréciations et provisions	(43)	(24)
Autres produits et charges	1	(1)
Résultat d'exploitation courant	1 451	1 231
Cessions de matériels aéronautiques 7	6	10
Autres produits et charges non courants 7	347	(25)
Résultat des activités opérationnelles	1 804	1 216
Coût de l'endettement financier brut	(301)	(284)
Produits de la trésorerie et équivalents de trésorerie	222	174
Coût de l'endettement financier net	(79)	(110)
Autres produits et charges financiers	8	(60)
Résultat avant impôts des entreprises intégrées	1 733	1 046
Impôts	(409)	(228)
Résultat net des entreprises intégrées	1 324	818
Part dans le résultat des entreprises mises en équivalence 8	(16)	23
Résultat net des activités poursuivies	1 308	841
Résultat net des activités non poursuivies	-	-
Résultat net	1 308	841
- Part du Groupe	1 290	847
- Intérêts minoritaires	18	(6)
Résultat net – Part du Groupe par action (en euros)		
- de base	4,58	3,19
- dilué	4,26	2,93

## **BILAN CONSOLIDÉ**

Actif En millions d'euros	31 décembre 2007	31 mars 2007
Goodwill	211	204
Immobilisations incorporelles	458	424
Immobilisations aéronautiques	11 931	11 551
Autres immobilisations corporelles	2 184	2 007
Titres mis en équivalence	172	228
Actifs de pension	2 184	2 097
Autres actifs financiers (dont 794 millions d'euros de dépôts liés aux dettes financières au 31 décembre 2007 et 835 millions d'euros au 31 mars 2007)	1 021	1 095
Impôts différés	30	26
Autres débiteurs	1 723	604
Actif non courant	19 914	18 236
Autres actifs financiers (dont 392 millions d'euros de dépôts liés aux dettes financières et de placements entre 3 mois et 1 an au 31 décembre 2007 et 631 millions d'euros au 31 mars 2007)	443	689
Stocks et encours	510	360
Créances clients	2 253	2 610
Créances d'impôt société	-	7
Autres débiteurs	1 838	1 271
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4 863	3 497
Actif courant	9 907	8 434
Total actif	29 821	26 670

# **BILAN CONSOLIDÉ (suite)**

Capital Primes d'émission et de fusion Actions d'auto-contrôle Réserves et résultat	2 552 765 (110) 7 641 <b>10 848</b>	2 375 539 (30) 5 415
Primes d'émission et de fusion Actions d'auto-contrôle	765 (110) 7 641	539 (30)
Actions d'auto-contrôle	(110) 7 641	(30)
	7 641	
Reserves et resultat		3 413
	10 848	
Capitaux propres (part du groupe)	10010	8 299
Intérêts minoritaires	129	113
Capitaux propres	10 977	8 412
Provisions et avantages du personnel	1 217	1 387
Dettes financières	7 245	7 419
Impôts différés	1 637	891
Autres créditeurs	628	401
Passif non courant	10 727	10 098
Provisions	264	225
Dettes financières	1 145	1 098
Dettes fournisseurs	2 233	2 131
Titres de transports émis et non utilisés	1 849	2 217
Dettes d'impôt société	121	21
Autres créditeurs	2 417	2 335
Concours bancaires	88	133
Passif courant	8 117	8 160
Total passif	18 844	18 258
Total passif et capitaux propres	29 821	26 670

# **VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS**

En millions d'euros								
	Nombre d'actions	Capital	Primes d'émission et de fusion	Actions d'auto- contrôle	Réserves et résultats	Capitaux propres - part du groupe	Intérêts minoritaires	Capitaux propres
Au 31 mars 2006	269 383 518	2 290	430	(58)	5 072	7 734	119	7 853
Variation de la juste valeur des actifs								
financiers disponibles à la vente	-	-	-	-	3	3	-	3
Gain/(perte) lié aux couvertures des flux de								
trésorerie	-	-	-	-	(607)	(607)	(2)	(609)
Variation des réserves de conversion	-	-	-	-	(5)	(5)	(1)	(6)
Résultat de la période	-	-	-	-	847	847	(6)	841
Total des produits (charges)								
comptabilisés	-	-	-	-	238	238	(9)	229
Echange Salaire Actions (ESA)	-	-	-	-	24	24	-	24
Dividendes distribués	-	-	-	-	(81)	(81)	(1)	(82)
Titres d'autocontrôle	-	-	-	22	-	22	-	22
Autres	-	-	-	-	-	-	4	4
Au 31 décembre 2006	269 383 518	2 290	430	(36)	5 253	7 937	113	8 050
Au 31 mars 2007	279 365 707	2 375	539	(30)	5 415	8 299	113	8 412
Variation de la juste valeur des actifs								
financiers disponibles à la vente	-	-	-	-	12	12	-	12
Gain/(perte) lié aux couvertures des flux de								
trésorerie	-	-	-	-	1 026	1 026	12	1 038
Variation des réserves de conversion	-	-	-	-	9	9	(1)	8
Résultat de la période	<u> </u>	-		-	1 290	1 290	18	1 308
Total des produits (charges)								
comptabilisés	-	-	-	-	2 337	2 337	29	2 366
Echange Salaire Actions (ESA)	-	-	-	-	23	23	-	23
Augmentation de capital	20 853 571	177	226	-	-	403	-	403
Dividendes distribués	-	-	-	-	(134)	(134)	(3)	(137)
Titres d'autocontrôle	-	-	-	(80)	-	(80)	-	(80)
Autres	-	-	-	-	-	-	(10)	(10)
Au 31 décembre 2007	300 219 278	2 552	765	(110)	7 641	10 848	129	10 977

# TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ

En millions d'euros Période du 1 <sup>er</sup> avril au 31 décembre	Notes	2007	2006
Résultat net – part du groupe		1 290	847
Intérêts minoritaires		18	(6)
Dotations aux amortissements et provisions d'exploitation		1 249	1 340
Dotations nettes aux provisions financières		8	16
Résultat sur cessions d'actifs corporels et incorporels		(32)	(16)
Résultat sur cessions de filiales et participations		(45)	(1)
Gain sur transaction WAM (Amadeus GTD)	7	(284)	-
Résultats non monétaires sur instruments financiers		(36)	45
Ecart de change non réalisé		1	(14)
Résultats non monétaires des sociétés mises en équivalence		16	(23)
Impôts différés		283	243
Autres éléments non monétaires		(120)	(103)
<b>Sous-total</b>	=	2 348	2 328
(Augmentation) / diminution des stocks		(83)	(11)
(Augmentation) / diminution des créances clients		413	84
Augmentation / (diminution) des dettes fournisseurs		25	92
Variation des autres débiteurs et créditeurs		(275)	(178)
Paiement de la soulte au titre de l'échange salaire actions 2003		(110)	-
Versement additionnel aux fonds de retraite		(198)	_
Flux net de trésorerie provenant de l'exploitation		2 120	2 315
Acquisitions de filiales et participations		(74)	(23)
Investissements corporels et incorporels		(1718)	(1 709)
Cessions de filiales et participations		84	35
Trésorerie nette reçue sur transaction WAM (Amadeus GTD)	7	284	_
Produits de cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	,	214	84
Dividendes reçus		4	6
Diminution (augmentation) nette des placements entre 3 mois et 1 an		202	215
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissements		(1 004)	(1 392)
Augmentation de capital		597	(10)-)
Diminution de capital		(10)	_
Emission de nouveaux emprunts		707	1 085
Remboursement d'emprunts		(329)	(449)
Remboursements de dettes résultant de contrats de location-financement		(543)	(498)
Nouveaux prêts		(62)	(40)
Remboursement des prêts		68	50
Dividendes distribués		(137)	(82)
Flux net de trésorerie lié aux activités de financement		291	66
Effet des variations de change sur la trésorerie, équivalents de			(2)
trésorerie et les concours bancaires courants		4	(3)
Variation de la trésorerie nette		1 411	986
Trésorerie, équivalents de trésorerie et concours bancaires à l'ouverture		3 364	2 844
Trésorerie, équivalents de trésorerie et concours bancaires à la clôture		4 775	3 830
Impôts sur les bénéfices payés (flux provenant de l'exploitation)		(24)	(306)
Intérêts payés (flux provenant de l'exploitation)		(256)	(287)
Intérêts perçus (flux provenant de l'exploitation)		217	179



### NOTES AUX DONNEES FINANCIERES CONSOLIDEES

1<sup>er</sup> avril 2007 – 31 décembre 2007

### 1. DESCRIPTION DE L'ACTIVITÉ

Le terme « Air France-KLM » utilisé ci-après fait référence à la société holding régie par le droit français. Le terme « groupe » concerne l'ensemble économique composé d'Air France-KLM et de ses filiales.

Le groupe dont le siège social est situé en France, constitue un des plus grands groupes aériens mondiaux.

L'activité principale est le transport aérien de passagers. Les activités du groupe incluent également le transport aérien de fret, la maintenance aéronautique et toute autre activité en relation avec le transport aérien notamment l'avitaillement et le transport aérien à la demande.

La société Air France-KLM SA, domiciliée au 2 rue Robert Esnault-Pelterie 75007 Paris – France, est l'entité consolidante du groupe Air France-KLM. Air France-KLM est coté à Paris (Euronext), Amsterdam (Euronext) et New York (NYSE).

La monnaie fonctionnelle du groupe est l'euro.

# 2. ÉVÉNEMENTS SIGNIFICATIFS INTERVENUS AU COURS DE LA PERIODE

Le résultat de la période inclut un gain d'un montant de 284 millions d'euros avant impôt relatif à la transaction WAM (Amadeus GTD) décrite en note 7.

### 3. RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

### 3.1. Principes comptables

Les principes comptables appliqués pour l'élaboration des données financières consolidées au 31 décembre 2007 sont identiques à ceux retenus au 31 mars 2007 et détaillés dans les états financiers consolidés afférents à l'exercice 2006-07.

Les données financières consolidées au 31 décembre 2007 sont établies et présentées de manière résumée et doivent être lus en liaison avec les états financiers consolidés annuels clos le 31 mars 2007. Elles ont été établies conformément aux normes IFRS en vigueur au 13 février 2008, date à laquelle elles ont été arrêtées par le Conseil d'administration.

#### 3.2. Données financières consolidées

Les chiffres d'affaires et résultats d'exploitation courant sont caractérisés par une saisonnalité liée à un haut niveau d'activité sur le premier semestre de l'exercice. Ce phénomène est d'amplitude variable selon les années. Conformément aux normes IFRS, le chiffre d'affaires et les charges attachées sont reconnus sur leur période de réalisation.

La charge d'impôt (courante et différée) est calculée en appliquant au résultat comptable de la période le taux d'impôt moyen annuel estimé pour l'année fiscale en cours pour chaque entité ou groupe fiscal.

#### 3.3. Utilisation d'estimations

L'établissement des données financières consolidées, en conformité avec les IFRS, conduit la direction du groupe à faire des estimations et formuler des hypothèses ayant une incidence sur les montants reconnus au bilan, sur les notes aux données financières consolidées concernant les actifs et passifs à la date d'arrêté des données financières consolidées ainsi que sur le montant des produits et des charges. Les principales estimations retenues par le groupe, décrites en note 3 de l'annexe des comptes consolidés du 31 mars 2007, concernent:

- la reconnaissance du chiffre d'affaires lié aux titres de transport émis et non utilisés,
- les immobilisations corporelles et incorporelles,
- les immobilisations financières,
- les impôts différés actifs,
- le programme de fidélisation Flying Blue,
- les provisions.

La direction du groupe procède à ces estimations et appréciations de façon continue sur la base de son expérience passée ainsi que de divers autres facteurs jugés raisonnables qui constituent le fondement de ces appréciations.

Les montants qui figureront dans ses futurs états financiers consolidés sont susceptibles de différer de ces estimations en fonction de l'évolution de ces hypothèses ou de conditions différentes.

#### 4. INFORMATIONS SECTORIELLES

Le premier niveau d'informations sectorielles du groupe est le secteur d'activité.

Les résultats alloués aux secteurs d'activité correspondent à ceux qui sont affectables de façon directe et indirecte. Les montants répartis dans les secteurs d'activité correspondent au résultat d'exploitation courant. Les autres éléments du compte de résultat sont regroupés dans la colonne « non répartis ».

Les transactions intersecteurs sont effectuées et valorisées à des conditions normales de marché.

Le second niveau d'informations sectorielles retenue par le groupe est la zone géographique par origine des ventes.

Seul le chiffre d'affaires par secteur d'activité est affecté par zone géographique de ventes.

#### Secteurs d'activité

Passage: Les revenus du secteur passage proviennent essentiellement des services de transport de passagers sur vols réguliers ayant un code des compagnies aériennes du groupe, ce qui inclut les vols opérés par d'autres compagnies aériennes dans le cadre de contrats de partage de codes. Ils incluent également les commissions versées par les partenaires de l'alliance Sky Team, les revenus des partages de codes, les recettes d'excédent de bagages, les revenus de l'assistance aéroportuaire fournie par le groupe aux compagnies aériennes tierces et des services liés aux systèmes d'information.

**Fret**: Les revenus du secteur fret proviennent des opérations de transport de marchandises réalisées sous code des compagnies aériennes du groupe, incluant le transport effectué par des partenaires dans le cadre de contrat de partage de codes. Les autres recettes du secteur fret correspondent essentiellement à la vente de capacité à d'autres transporteurs.

Maintenance : Les revenus externes proviennent des services de maintenance fournis à d'autres compagnies aériennes et clients dans le monde.

**Autres**: Les revenus de ce secteur proviennent essentiellement des prestations de commissariat fournies par le groupe aux compagnies aériennes tierces et du transport aérien à la demande réalisé essentiellement par Transavia.

#### Secteurs géographiques

Les activités du groupe sont réparties en cinq zones géographiques :

- Europe et Afrique du Nord
- Antilles, Caraïbes, Guyane et Océan Indien
- Afrique, Moyen-Orient
- Amériques et Polynésie
- Asie et Nouvelle Calédonie

### 4.1. Informations par secteur d'activité

### • Période du 1<sup>er</sup> avril au 31 décembre 2007

En millions d'euros	Passage	Fret	Maintenance	Autres	Non répartis	Total
Chiffre d'affaires total	15 248	2 220	2 135	1 328	-	20 931
Chiffre d'affaire inter secteurs	(623)	(12)	(1 409)	(477)	-	(2 521)
Chiffre d'affaires externe	14 625	2 208	726	851	-	18 410
Résultat d'exploitation courant	1 292	40	65	54	-	1 451
Résultat des activités opérationnelles	1 292	40	65	54	353	1 804
Part dans les résultats des entreprises mises en équivalence Coût de l'endettement financier net et autres produits	-	-	-	-	(16)	(16)
et charges financiers	-	-	-	-	(71)	(71)
Impôts	-	-	=	-	(409)	(409)
Résultat net des activités poursuivies	1 292	40	65	54	(143)	1 308

### • Période du 1<sup>er</sup> avril au 31 décembre 2006

En millions d'euros	Passage	Fret	Maintenance	Autres	Non répartis	Total
Chiffre d'affaires total	14 597	2 260	2 114	1 143	-	20 114
Chiffre d'affaire inter secteurs	(586)	(18)	(1 374)	(452)	-	(2 430)
Chiffre d'affaires externe	14 011	2 242	740	691	-	17 684
Résultat d'exploitation courant	1 036	84	41	70	-	1 231
Résultat des activités opérationnelles	1 036	84	41	70	(15)	1 216
Part dans les résultats des entreprises mises en équivalence Coût de l'endettement financier net et autres produits	-	-	-	-	23	23
et charges financiers	-	_	-	-	(170)	(170)
Impôts	-	-	-	-	(228)	(228)
Résultat net des activités poursuivies	1 036	84	41	70	(390)	841

### 4.2. Informations par secteur géographique

### Chiffre d'affaires externe par origine des ventes

### • Période du 1<sup>er</sup> avril au 31 décembre 2007

En millions d'euros	Europe Afrique du Nord	Antilles Caraïbes Guyane Océan Indien	Afrique Moyen- Orient	Amériques Polynésie	Asie Nouvelle- Calédonie	Total
Passage régulier	9 384	292	887	2 238	1 101	13 902
Autres recettes passage	543	38	25	42	75	723
Total passage	9 927	330	912	2 280	1 176	14 625
Transport de fret	938	27	136	266	695	2 062
Autres recettes fret	94	3	6	20	23	146
Total fret	1 032	30	142	286	718	2 208
Maintenance	718	-	-	-	8	726
Autres	828	15	8	-	-	851
Total	12 505	375	1 062	2 566	1 902	18 410

### • Période du 1<sup>er</sup> avril au 31 décembre 2006

	Europe Afrique du	Antilles Caraïbes	Afrique Moven-	Amériques Polynésie	Asie Nouvelle-	Total
	Nord	Guyane	Orient		Calédonie	
En millions d'euros	(	Océan Indien				
Passage régulier	8 770	291	869	2 230	1 072	13 234
Autres recettes passage	552	45	31	62	87	777
Total passage	9 324	336	900	2 292	1 159	14 011
Transport de fret	908	28	139	267	736	2 078
Autres recettes fret	113	3	6	17	25	164
Total fret	1 021	31	145	284	761	2 242
Maintenance	733	-	=	-	7	740
Autres	671	14	6	-	-	691
Total	11 749	381	1 051	2 576	1 927	17 684

### Chiffre d'affaires externe du transport aérien par destination

#### • Période du 1<sup>er</sup> avril au 31 décembre 2007

En millions d'euros	Europe Afrique du Nord	Antilles Caraïbes Guyane Océan Indien	Afrique Moyen- Orient	Amériques Polynésie	Asie Nouvelle- Calédonie	Total
En millions a euros		Jean malen				
Passage régulier	5 532	892	1 905	3 320	2 253	13 902
Transport de fret	50	144	284	633	951	2 062
Total	5 582	1 036	2 189	3 953	3 204	15 964

#### • Période du 1<sup>er</sup> avril au 31 décembre 2006

En millions d'euros	Europe Afrique du Nord	Antilles Caraïbes Guyane Océan Indien	Afrique Moyen- Orient	Amériques Polynésie	Asie Nouvelle- Calédonie	Total
Passage régulier Transport de fret	5 427 53	861 149	1 783 267	3 130 642	2 033 967	13 234 2 078
Total	5 480	1 010	2 050	3 772	3 000	15 312

### 5. CHARGES EXTERNES

En millions d'euros	2007	2006
Période du 1 <sup>er</sup> avril au 31 décembre		
Carburant avions	3 384	3 264
Affrètements aéronautiques	488	491
Loyers opérationnels	457	453
Redevances aéronautiques	1 341	1 306
Commissariat	356	319
Frais d'escale	1 001	952
Coûts d'entretien aéronautique	740	661
Frais commerciaux et de distribution	914	913
Autres frais	1 637	1 579
Total	10 318	9 938

Les « Autres frais » correspondent essentiellement à des charges de location et d'assurance.

L'augmentation des « coûts d'entretien aéronautique » est principalement liée au reclassement des pièces détachées des immobilisations aéronautiques vers les stocks.

### 6. FRAIS DE PERSONNEL ET EFFECTIFS

### Frais de personnel

En millions d'euros	2007	2006
Période du 1 <sup>er</sup> avril au 31 décembre		
Salaires et traitements	3 829	3 658
Charges sociales	1 238	1 174
Provisions aux engagements de retraite	72	103
Charges relatives aux paiements fondés sur des actions	21	23
Autres	50	19
Total	5 210	4 977

#### Effectifs moyens de la période

Période du 1 <sup>er</sup> avril au 31 décembre	2007	2006
Personnel navigant technique	8 258	8 006
Personnel navigant commercial	21 308	20 678
Personnel au sol	74 916	74 443
Total	104 482	103 127

# 7. CESSION DE MATERIELS AERONAUTIQUES ET PRODUITS ET CHARGES NON COURANTS

#### Période du 1<sup>er</sup> avril au 31 décembre 2007

Au cours de la période du 1<sup>er</sup> avril au 31 décembre 2007, le groupe a cédé sa participation dans la société Alpha Plc dégageant une plus-value de 40 millions d'euros. La société Alpha Plc, précédemment détenue à hauteur de 26%, était mise en équivalence dans les comptes du groupe.

Le gain sur la transaction WAM (Amadeus GTD), d'un montant de 284 millions d'euros, correspond aux remboursements de capital pour 202 millions d'euros, du prêt d'actionnaire pour un montant de 76 millions d'euros et au paiement des intérêts pour un montant de 6 millions d'euros. Ces actions et ce prêt avaient été neutralisés dans le cadre du réinvestissement d'Air France-KLM au titre de l'opération de LBO initiée en juillet 2005.

#### • Période du 1<sup>er</sup> avril au 31 décembre 2006

Au cours de la période du 1<sup>er</sup> avril au 31 décembre 2006, le poste enregistre des plus values de cessions d'un montant de 10 millions d'euros correspondant à la vente de 4 avions.

Par ailleurs, la société AFPL a enregistré une perte d'un montant de 20 millions d'euros relative à un avion destiné à être cédé.

# 8. PART DANS LE RESULTAT DES ENTREPRISES MISES EN EQUIVALENCE

La part dans le résultat des sociétés mises en équivalence comprend une contribution négative de Martinair qui inclut notamment, compte tenue de l'avancée des discussions, une dotation aux provisions pour risques relative à l'enquête diligentée par le Département de la Justice (DOJ) des Etats-Unis concernant d'éventuelles ententes ou pratiques concertées dans le secteur du fret aérien. La part revenant au groupe s'élève à 11 millions d'euros nette d'impôt.