

RÉSULTATS DU 1^{er} SEMESTRE 2017

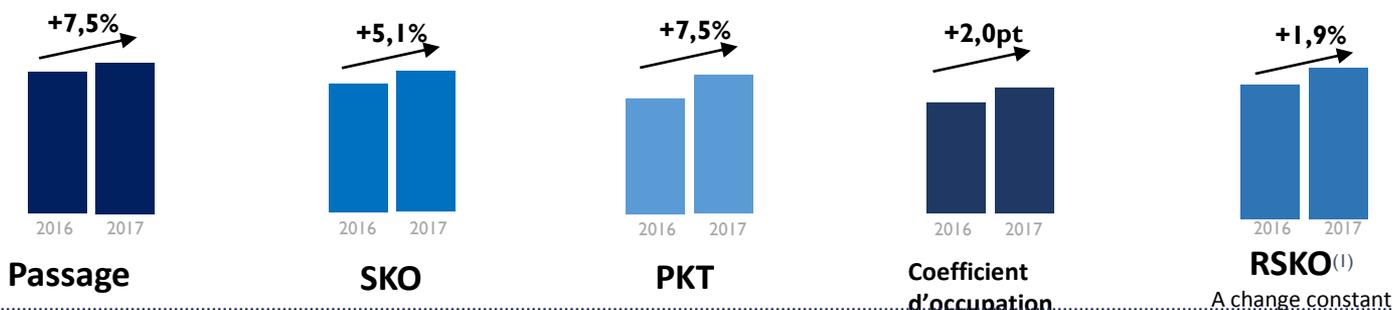
28 Juillet 2017



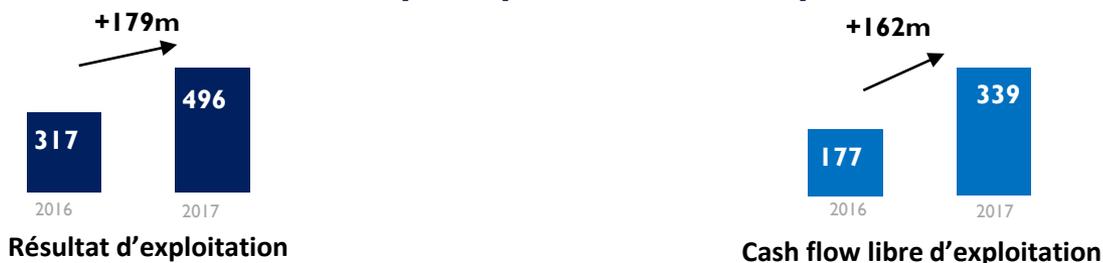
DEUXIÈME TRIMESTRE 2017 : AMÉLIORATION DES RÉSULTATS SUPPORTÉE PAR UN TRAFIC SOLIDE ET LA PERFORMANCE DE LA RECETTE UNITAIRE



2è trimestre 2017: solides statistiques de trafic au niveau du groupe



Amélioration des principaux facteurs de performance



Exécution du plan « Trust Together » en bonne voie

- > Avancées majeures pour renforcer notre réseau d'alliances
- > Accord pilotes Air France ouvrant la voie à la création de Joon
- > Accord collectif d'une durée de 5 ans signé avec les PNC Air France



BILAN FINANCIER

PERFORMANCE EN HAUSSE SUR T2 2017 SUPPORTÉE PAR UN TRAFIC SOLIDE ET PAR LA PERFORMANCE DE LA RECETTE UNITAIRE



2ème trimestre 2017

	T2 2017	Variation	Variation à données comparables ⁽¹⁾
Recettes (mds€)	6,61	+6,3%	+5,4%
EBITDA (m€)	913	+185 m	+215 m
Résultat d'exploitation (m€)	496	+179 m	+210 m
Marge d'exploitation	7,5%	+2,4pt	+3,0pt
Résultat ajusté des locations opérationnelles ⁽²⁾ (m€)	588	+184m	+218m
Marge d'exploitation ajustée des locations opérationnelles	8,9%	+2,4pt	+3,0pt
Résultat net, part du groupe (m€)	367	+326m	
Cash flow libre d'exploitation (m€)	339	+162m	

(1) A données comparables: à change constant. Sauf mention contraire, la même définition s'applique dans le reste de la présentation.

(2) Résultat d'exploitation ajusté de la part d'intérêt (1/3) des locations opérationnelles.

RÉSULTATS DU PREMIER SEMESTRE EN AMÉLIORATION



1er semestre 2017

	SI 2017	Variation	Variation à données comparables
Recettes (mds€)	12,31	+4,2%	+3,5%
EBITDA (m€)	1 182	+188 m	+290 m
Résultat d'exploitation (m€)	353	+135 m	+239 m
Marge d'exploitation	2,9%	+1,0pt	+1,9pt
Résultat ajusté des locations opérationnelles (m€)	540	+146m	+255m
Marge ajustée des locations opérationnelles	4,4%	+1,1pt	+2,0pt
Résultat net, part du groupe (m€)	151	+265m	
Cash flow libre d'exploitation (m€)	668	+295m	
ROCE	10,0%	-1,7pt	
Dette nette en fin de période (m€) ⁽¹⁾	2 956	-699m	
Dette nette ajustée (m€) ⁽¹⁾	10 712	-454m	
Dette nette ajustée / EBITDAR ⁽¹⁾	2,7x	-0,2x	

AMÉLIORATION PORTÉE PAR L'ACTIVITE RÉSEAUX ET PAR TRANSAVIA, MAINTENANCE STABLE.



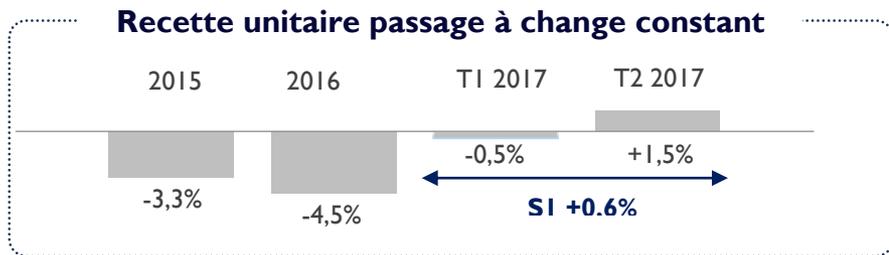
Un groupe, trois métiers

2ème trimestre 2017		Recettes (mds€)	Variation publiée (%)	Résultat d'exploitation (m€)	Variation publiée (m€)
Réseaux ⁽¹⁾		5,75	+5,5%	409	+138
Maintenance		0,44	+1,1%	53	-4
Transavia		0,41	+26,3%	34	+46
Total		6,61	6,3%	496	+179

RÉSEAUX : TRAFIC DU DEUXIÈME TRIMESTRE ROBUSTE QUI CONFIRME L'AMÉLIORATION DE TENDANCE DE LA RECETTE UNITAIRE



- **Confirmation de l'amélioration de tendance de la recette unitaire**



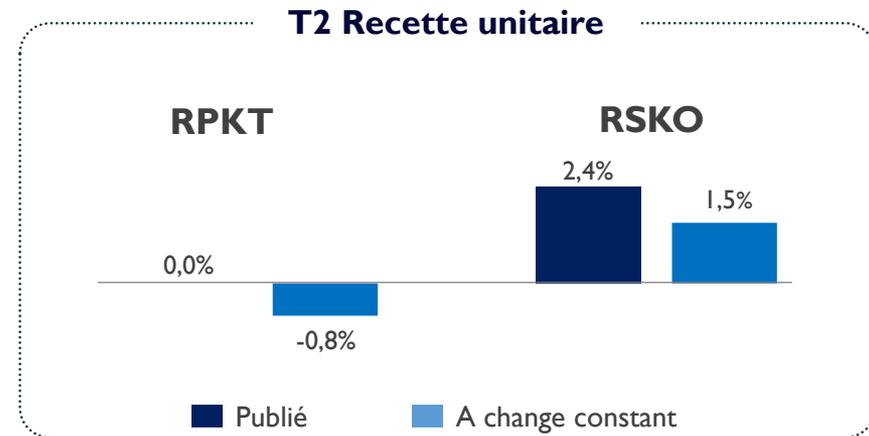
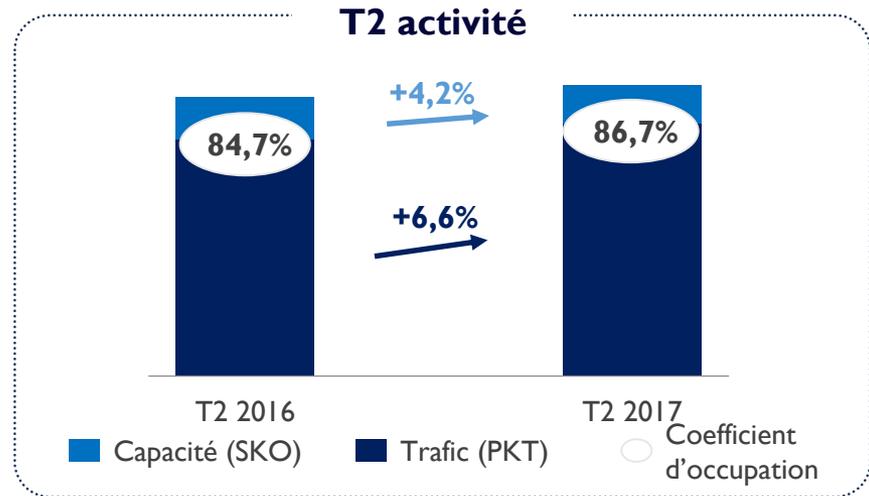
- **Forte performance de la classe Premium**

> Recette unitaire Premium : 4,4%

> Recette unitaire Economy : 2,2%

- **Forte hausse des recettes annexes :**

> Options payantes sur le premier semestre s'élevant à 268 M€, en hausse de 9,9%.



RÉSEAUX : FORTE REPRISE SUR L'ASIE ET L'AMÉRIQUE DU SUD AU DEUXIÈME TRIMESTRE



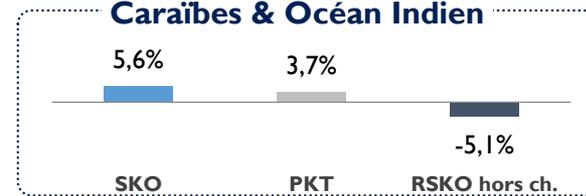
Amérique du nord



Asie



Caraïbes & Océan Indien



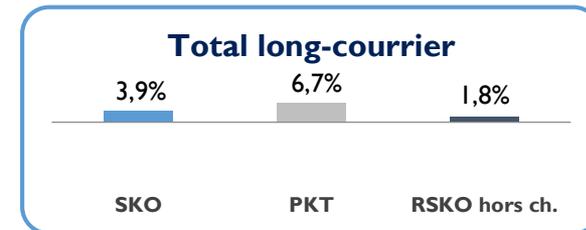
Amérique latine



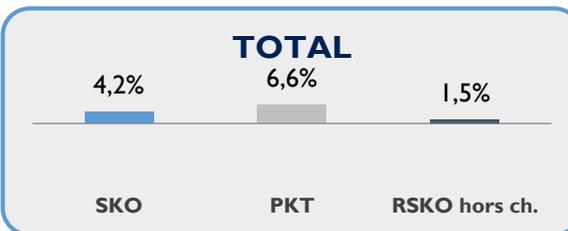
Afrique & Moyen Orient



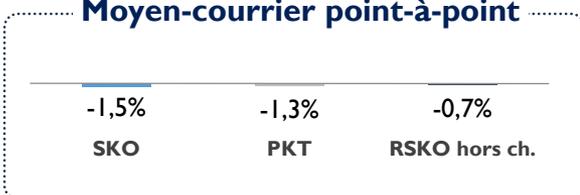
Total long-courrier



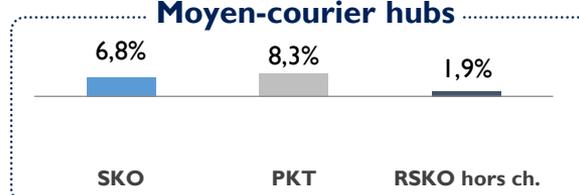
TOTAL



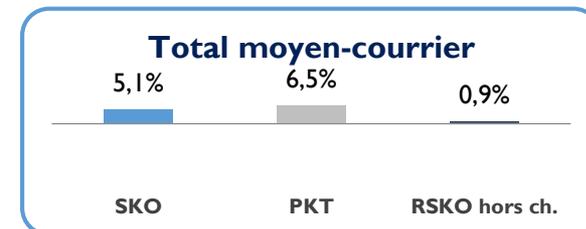
Moyen-courrier point-à-point



Moyen-courrier hubs



Total moyen-courrier



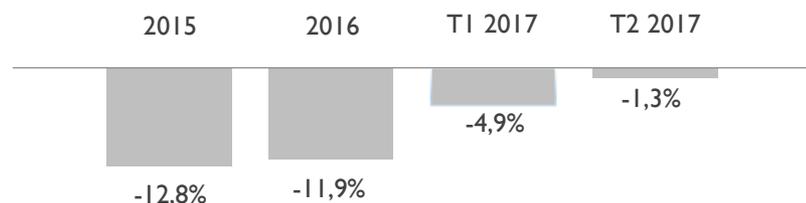
RÉSEAUX : RETOURNEMENT DE TENDANCE GRADUEL POUR LE CARGO



• Amélioration de la performance

- > Trafic (PKT) en hausse et amélioration du coefficient de remplissage
- > Amélioration de tendance en matière de recette unitaire par rapport aux trimestres précédents, confirmée pour le prochain trimestre d'après les perspectives actuelles

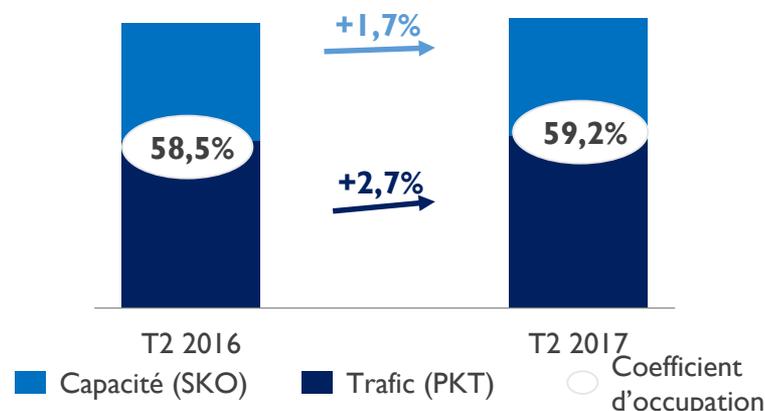
Recette unitaire cargo à change constant



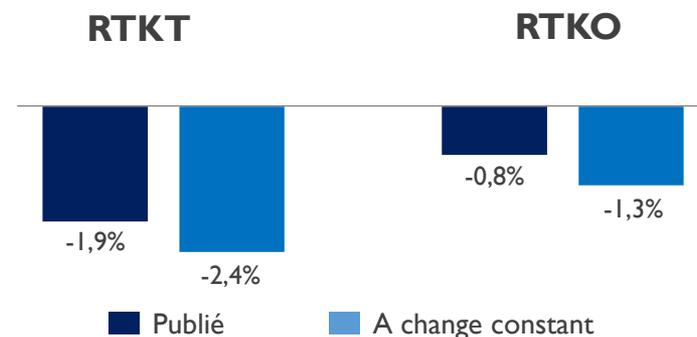
• Investissement dans le futur

- > Nouveau trieur opérationnel à AMS
- > Leader de l'industrie dans l'E-AWB et l'E-freight

T2 activité



T2 Recette unitaire



MAINTENANCE : CARNET DE COMMANDE À UN NIVEAU RECORD

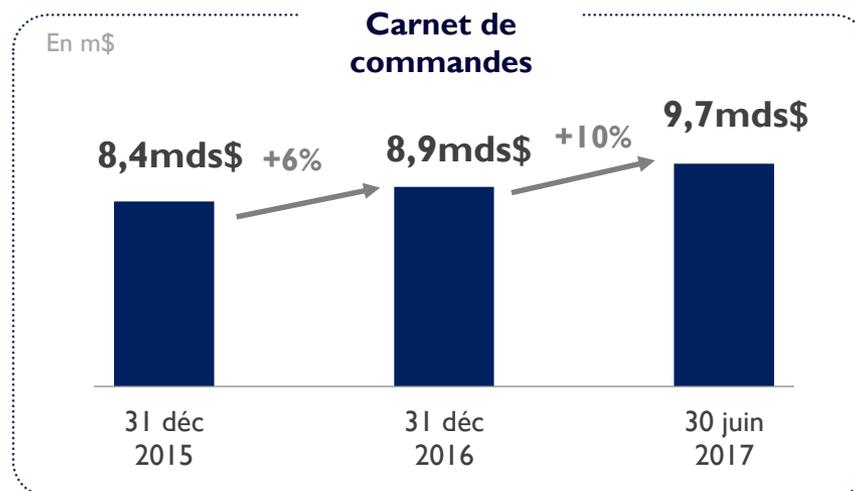


- **Forte augmentation du carnet de commandes (+ 0.8 Mds \$), sécurisant une future croissance**

- > Cible de ~10% de croissance atteinte, portée par une augmentation des carnets de commande des moteurs et des composants.

- > Nouveaux contrats signés comprenant les avions militaires AWACS (AF) et divers contrats de composants pour A320NEO, 737NG, et 787.

- > Pression sur la chaîne logistique des équipementiers



En m€	T2 2017	T2 2016	Variation	A données comparables
Chiffre d'affaires	992	1 000	-0,8%	
Chiffre d'affaires externe	440	435	+1,1%	-0,8%
Résultat d'exploitation	53	57	-4	-7
Marge d'exploitation ⁽¹⁾	5,3	5,7%	-0,4pt	-0,7pt

(1) Marge d'exploitation: résultat d'exploitation / chiffre d'affaires

TRANSAVIA : EN BONNE VOIE POUR UN RÉSULTAT POSITIF EN 2017



- **4,4 millions de passagers, en hausse de 16%, sur l'ensemble du réseau**

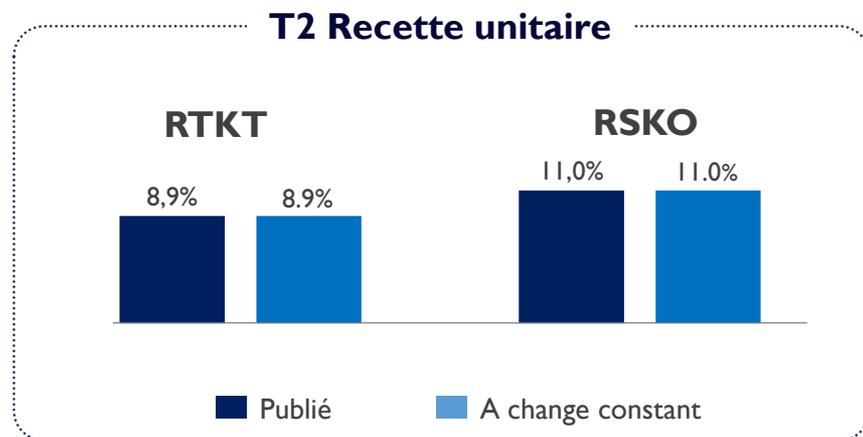
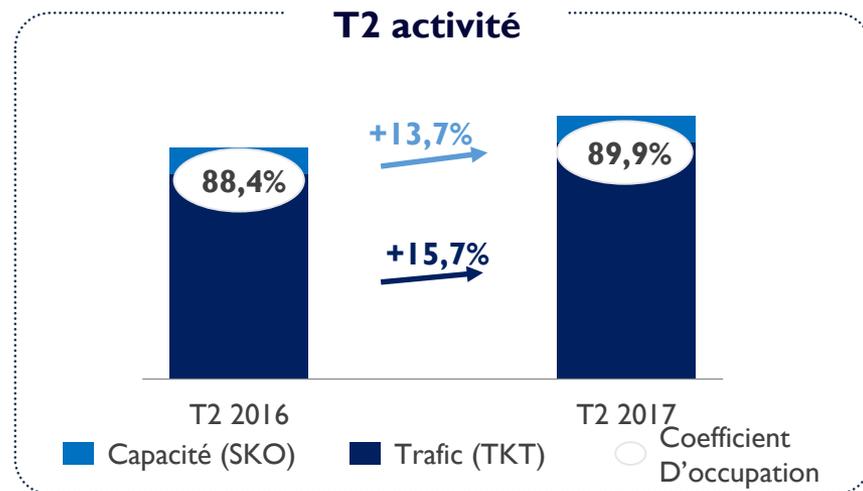
- > Capacité France : +11,4%
- > Capacité Pays-Bas : +15,1%

- **Revenus en hausse de 26% à 408 M€**

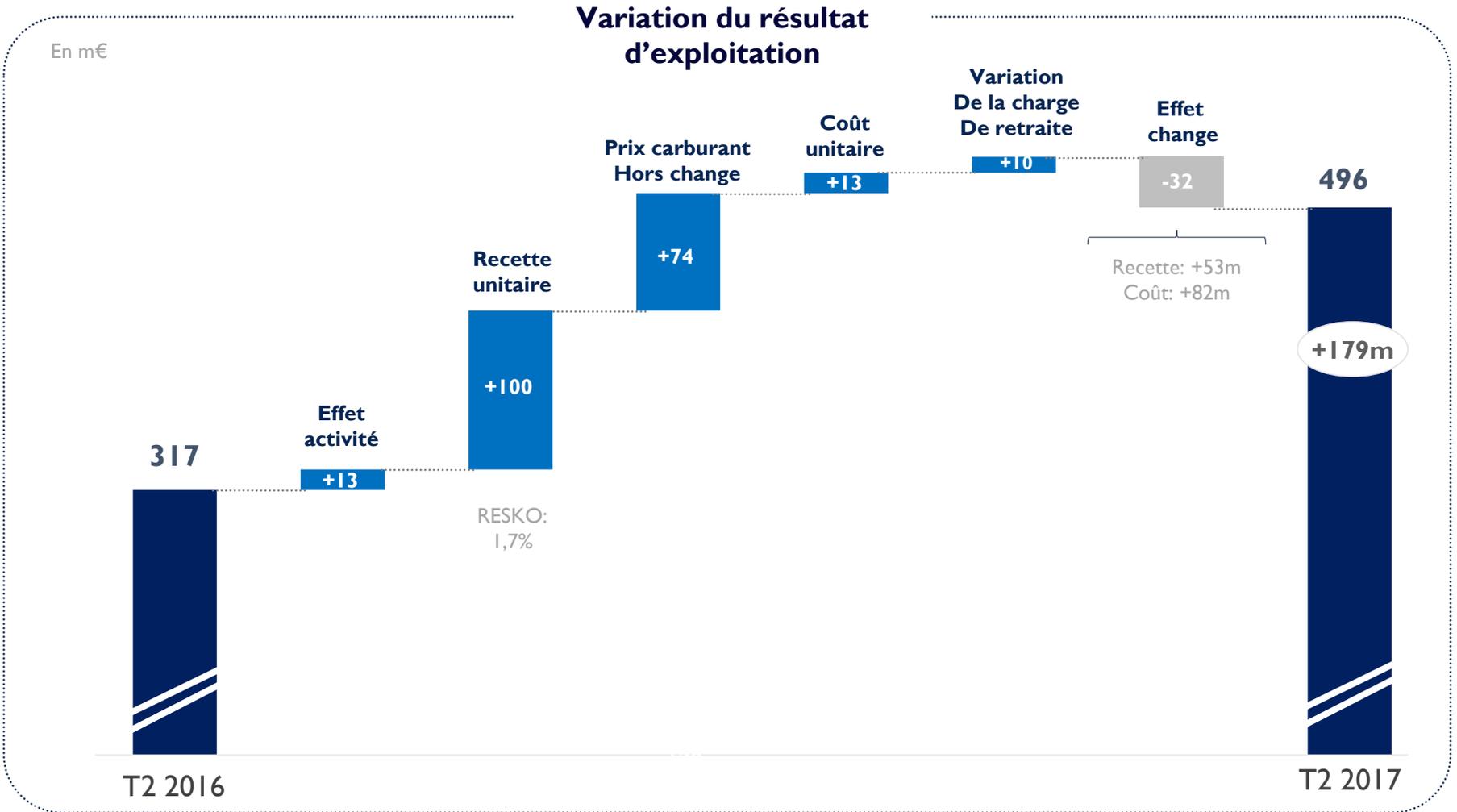
- > Recette unitaire de Transavia en hausse sur tous les marchés: +11,0%.

- **Résultat d'exploitation de 34 M€, en hausse de 46 M€**

- > Coûts unitaires en baisse de -4,2% (hors change, carburant, charges de retraite) grâce à des mesures de réduction de coûts.
- > En bonne voie pour un résultat positif en 2017.



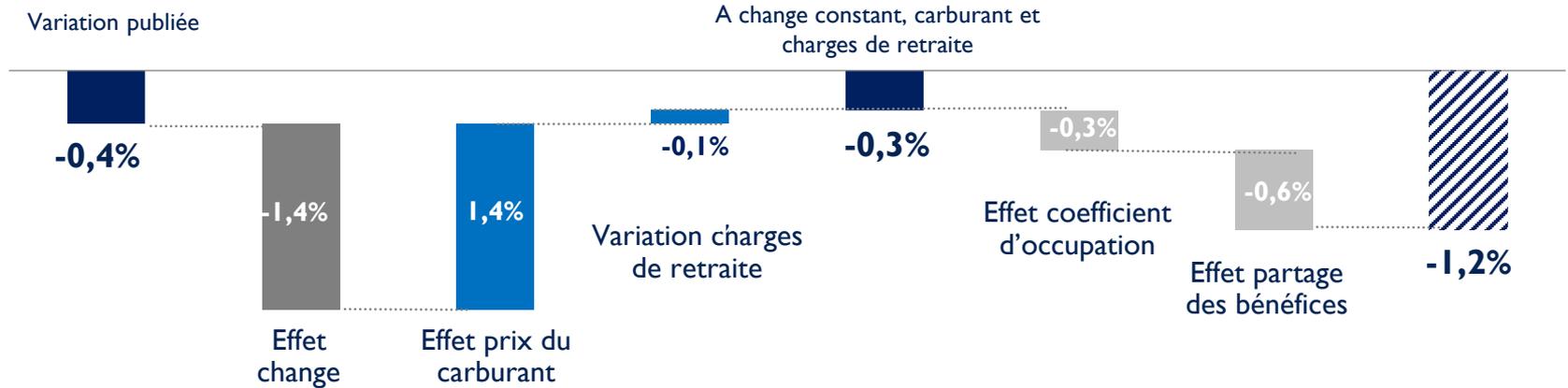
RÉSULTAT D'EXPLOITATION SUPPORTÉ PAR UN TRAFIC SOLIDE ET PAR LA PERFORMANCE DE LA RECETTE UNITAIRE



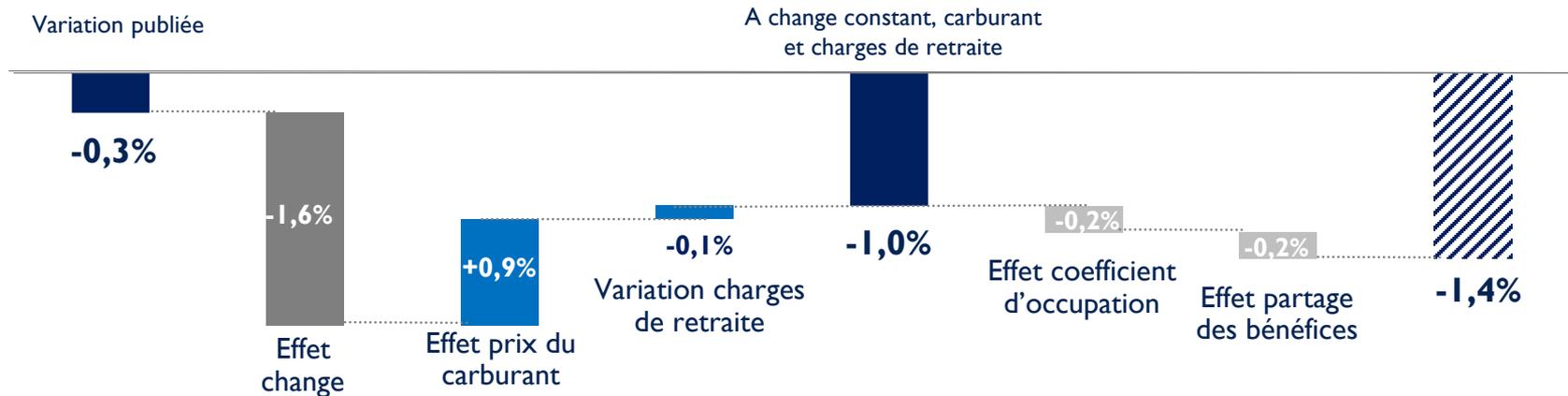
LA RÉDUCTION DES COÛTS UNITAIRES EST IMPACTÉE PAR LA HAUSSE DU COEFFICIENT D'OCCUPATION ET PAR L'INTÉRESSEMENT



T2 évolution des coûts unitaires



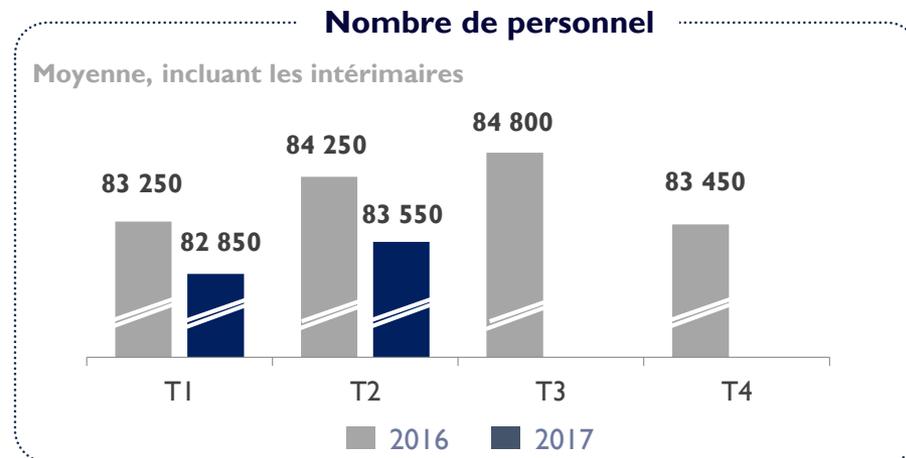
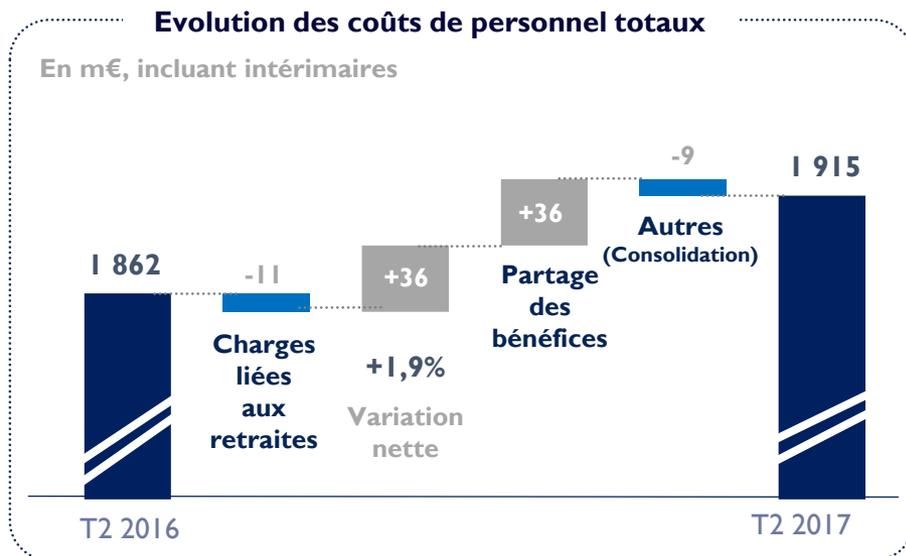
1er semestre évolution des coûts unitaires



AMÉLIORATION DE LA PRODUCTIVITÉ DES SALARIÉS



- **Effectifs moyens sur T2 en baisse de 700 ETP par rapport à 2016**
 - > Augmentation de 600 ETP PNC dus à la croissance des capacités
- **Augmentation de la productivité qui contribue à la baisse des coûts unitaires**
 - > Productivité : +5,6% (capacité mesurée en ESKO +4,7%)
- **Variation nette des coûts salariaux : +1,9%, intéressement : + 36 M€**
 - > Coûts salariaux T2 impactés par des effets calendaires et de saisonnalité.
 - > Coûts salariaux sur l'année 2017 attendus à +1,0% par rapport à 2016.

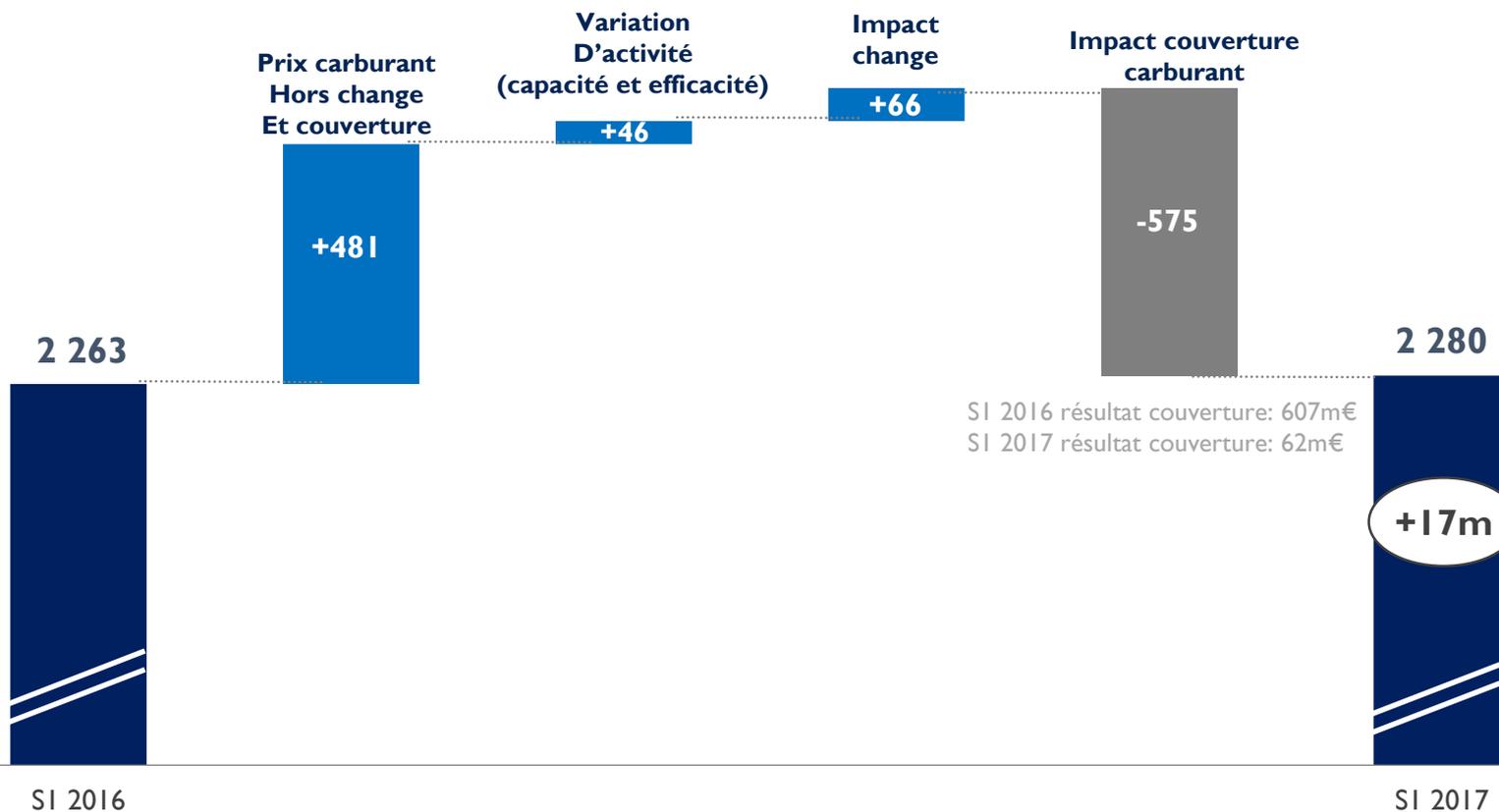


FACTURE CARBURANT STABLE DURANT LE PREMIER SEMESTRE 2017



SI 2017 facture carburant

In €M

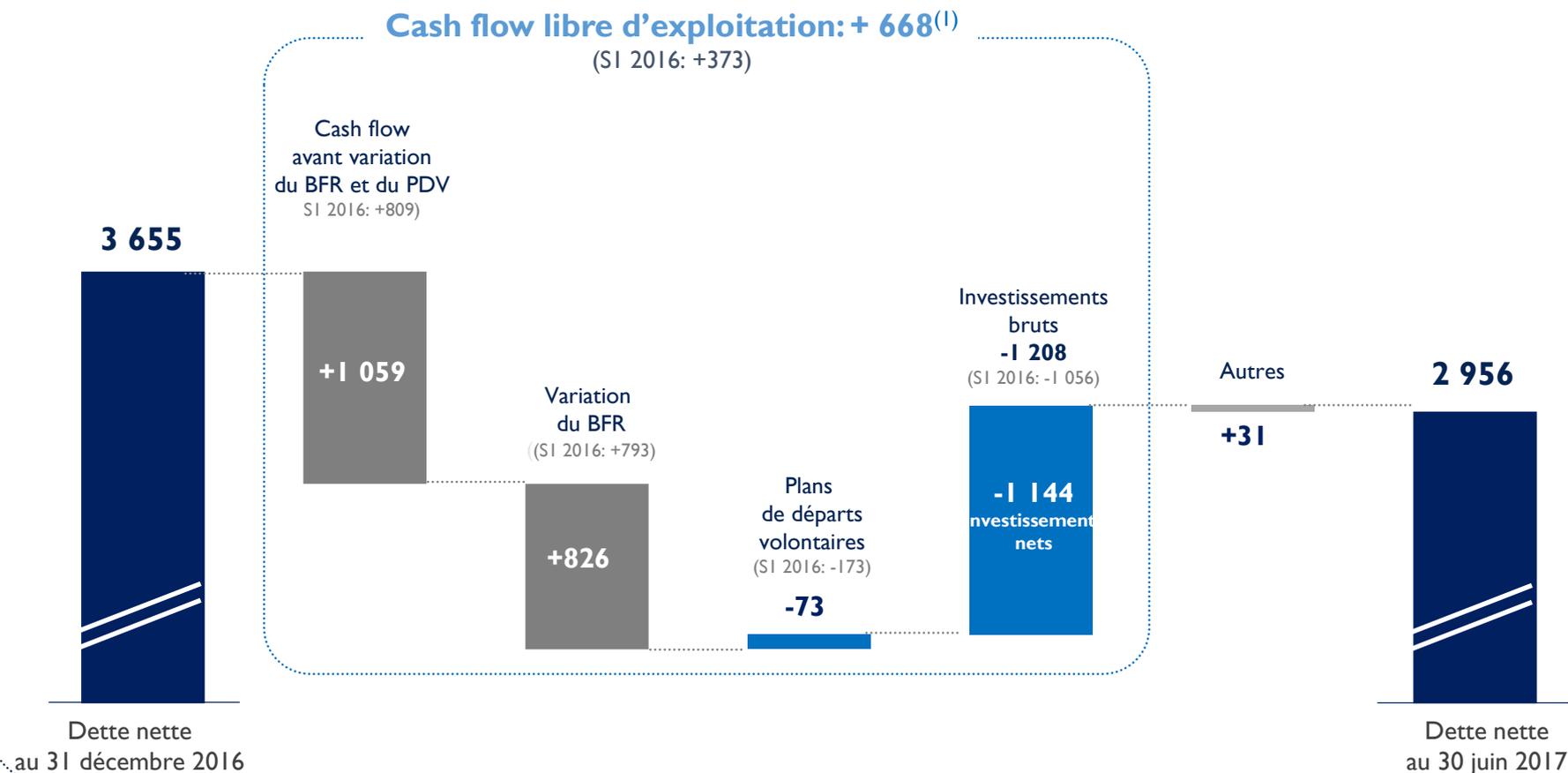


RÉDUCTION DE LA DETTE NETTE SUPPORTÉE PAR UNE AMÉLIORATION DE L'EBITDA ET PAR UNE VARIATION DU BFR



Variation de la dette nette

En M€

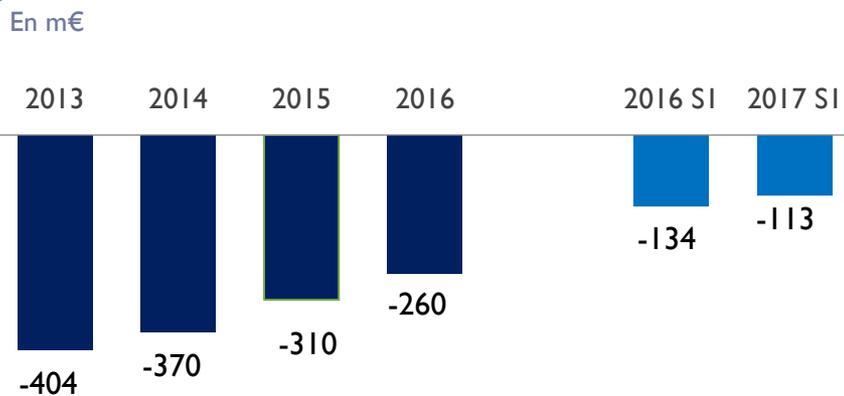


(1) Voir définition dans le communiqué de presse

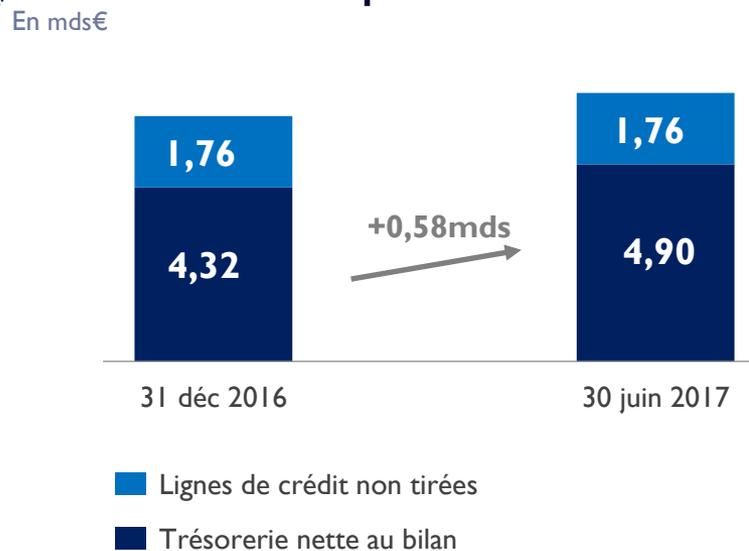
RENFORCEMENT SUPPLÉMENTAIRE DE LA LIQUIDITÉ ET RÉDUCTION CONTINUE DE LA DETTE NETTE



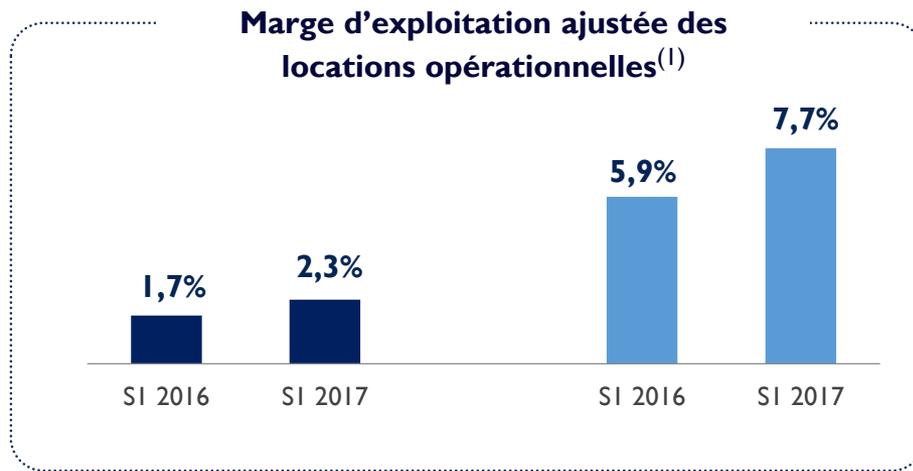
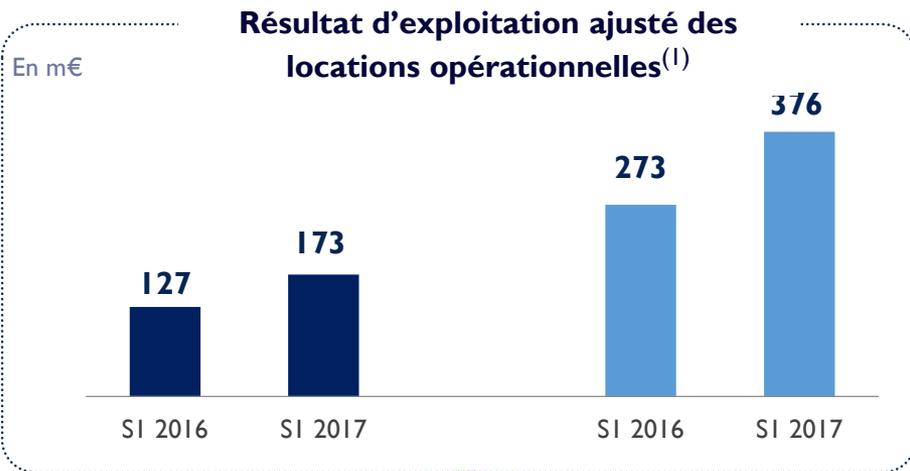
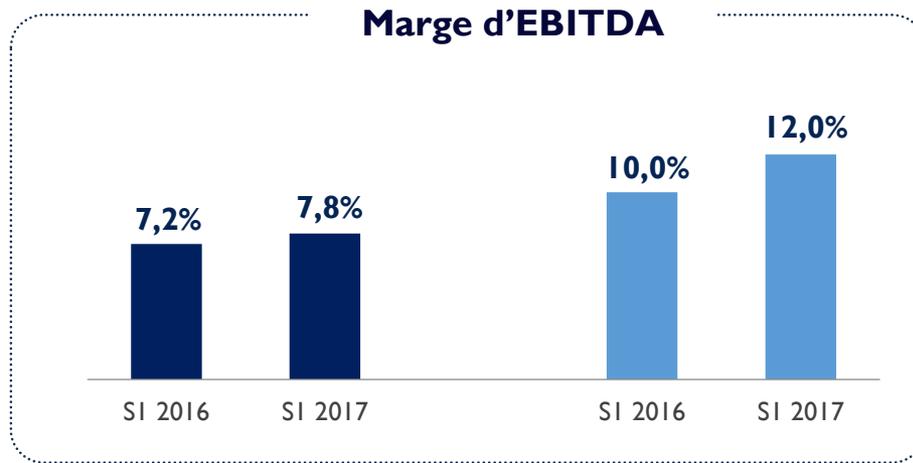
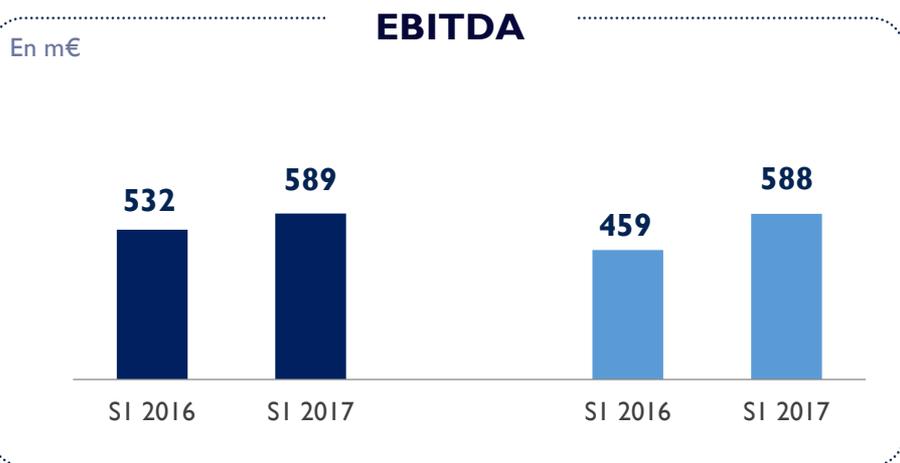
Coût de l'endettement financier net



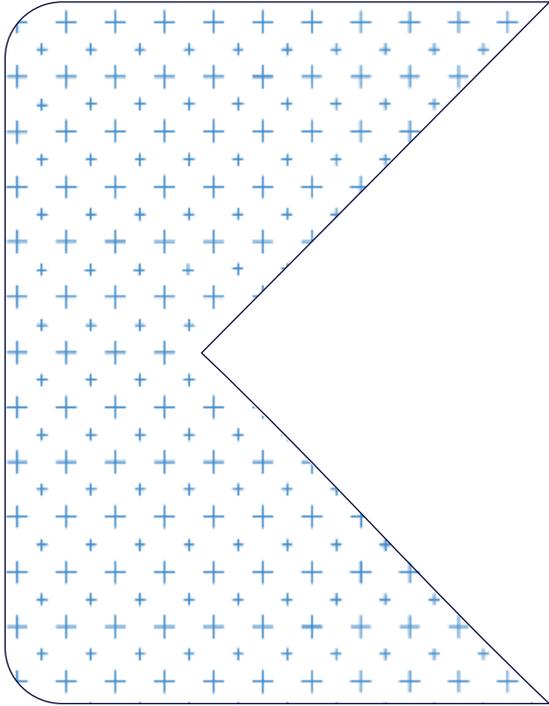
Liquidités



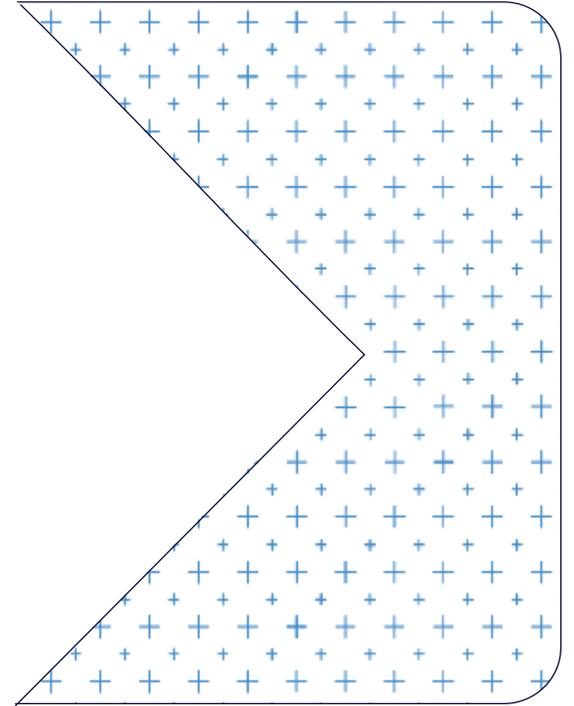
CONTRIBUTION PAR COMPAGNIE AUX RÉSULTATS DU PREMIER SEMESTRE



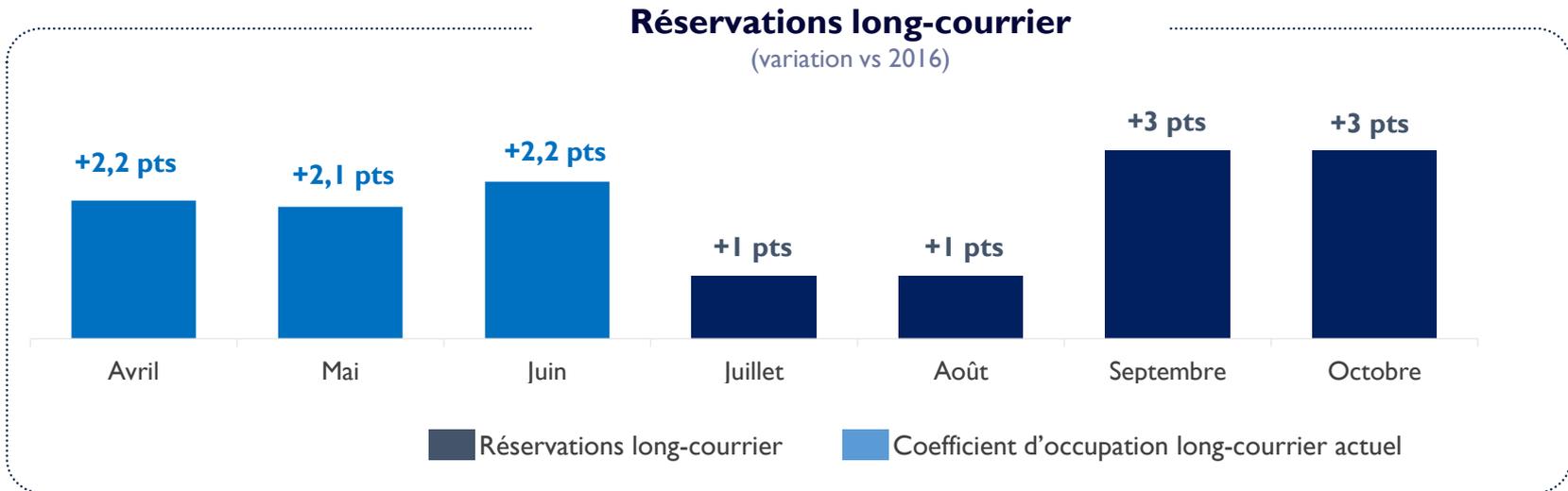
(1) Résultat d'exploitation ajusté de la part d'intérêt (1/3) des locations opérationnelles.



Perspectives



RÉSEAUX PASSAGE : POURSUITE DE L'AMÉLIORATION DE LA TENDANCE



- **Engagements de réservations sur les 4 prochains mois :**
 - > Les coefficients de remplissage des réservations long-courrier sont supérieurs à l'an dernier sur les quatre prochains mois.
 - > Toutes les régions contribuent à l'amélioration de la tendance
- **Sur la base des prévisions actuelles, variation de recette unitaire passage attendue légèrement positive au second semestre 2017 par rapport à l'année dernière.**

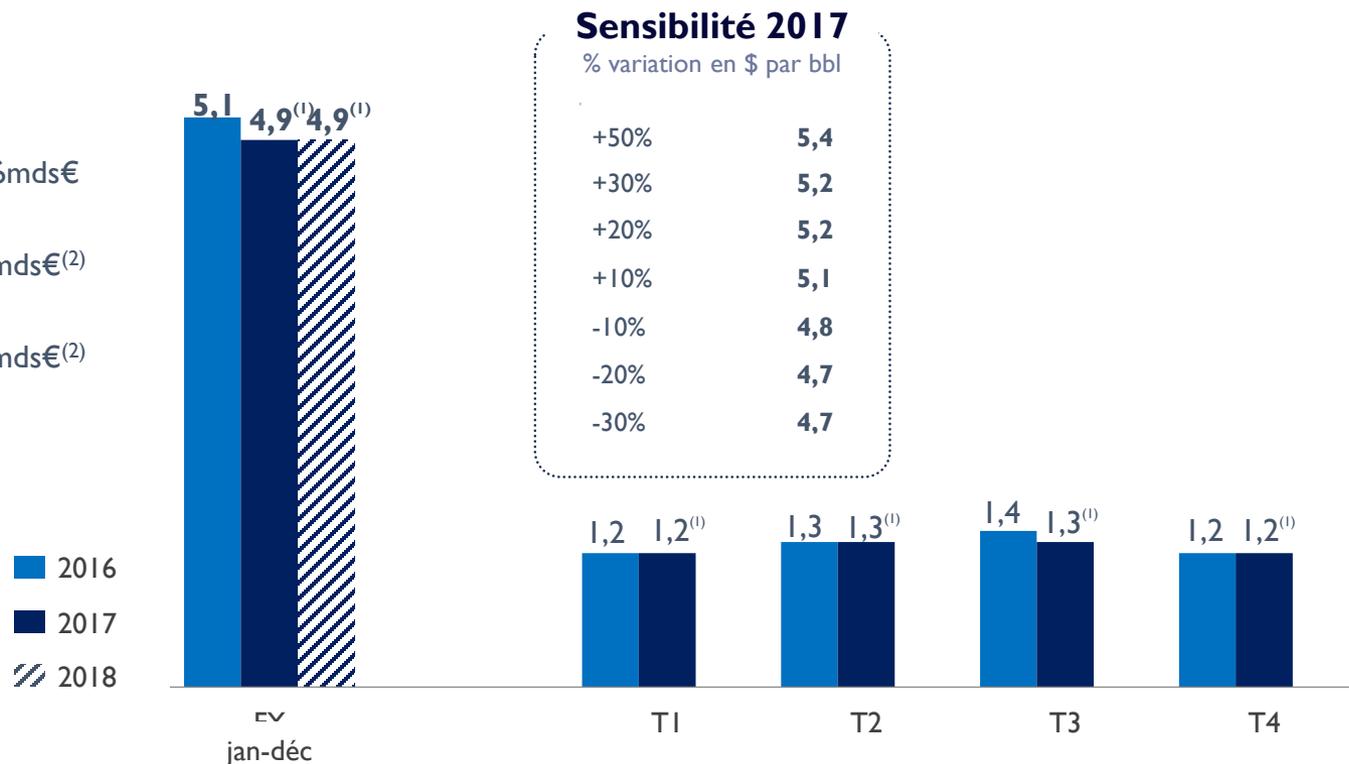
FACTURE CARBURANT EN BAISSÉ DE 100 M€ SUR LE SECOND SEMESTRE 2017, SUR LA BASE DES PRIX À TERME ACTUELS



2016:
facture carburant 5,1 mds\$ / 4,6 mds€

2017:
facture carburant 4,9 mds\$ / 4,5 mds€⁽²⁾

2018:
facture carburant 4,9 mds\$ / 4,4 mds€⁽²⁾



2017 PRIX MARCHE	Brent (\$ par bbl) ⁽¹⁾	51	55	51	49	50
% de la consommation déjà couverte					63%	61%

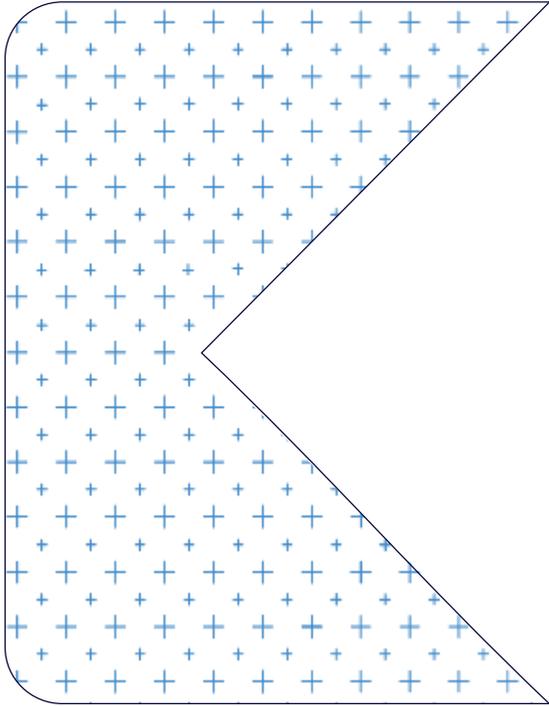
(1) Sur la base de la courbe au 14 juillet 2017. Calcul de la sensibilité basé sur le prix carburant de juillet à décembre 2017, avec hypothèse de marge Brent - Jet Fuel stable

(2) En supposant un taux de change moyen de 1,12 US dollar par euro de juillet à décembre 2017 et sur l'année 2018

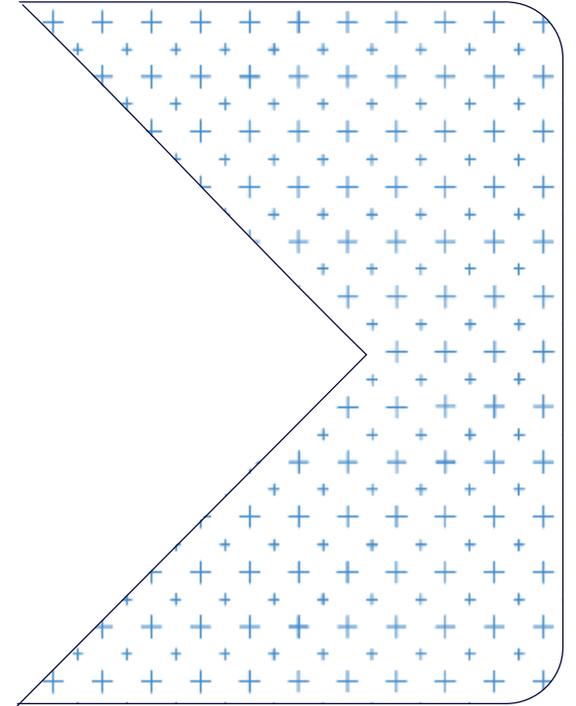
RÉSUMÉ DES PERSPECTIVES POUR 2017



- **Croissance des capacités passage mesurée en SKO comprise entre 3,0 et 3,5% en 2017**
 - > Second semestre 2017 : Réseaux Passage +2.5%-3.0% et Transavia +5%-6%
- **Malgré l'impact négatif sur l'évolution du coût unitaire d'un coefficient d'occupation en hausse et du profit-sharing, le groupe attend pour 2017 une réduction du coût unitaire entre 1,0% et 1,5%**
- **Facture carburant en baisse de 100 M€ sur le second semestre, sur la base des courbes à terme actuelles**
- **Politique d'investissement rigoureuse**
 - > Free cash flow positif avant cessions
 - > Plan d'investissement compris entre 1,7 et 2,2 Mds€ en 2017, attendu dans le haut de la fourchette.
- **Poursuite de la réduction de la dette nette et amélioration du ratio dette nette ajustée / EBITDAR**
 - > Dette nette ajustée / EBITDAR inférieur à 2.5x en milieu de cycle d'ici fin 2020
 - > Le ratio de dette nette ajustée / EBITDAR est attendu en amélioration au 31 décembre 2017 par rapport à l'année précédente.



STRATEGIE



RENFORCER LES ALLIANCES D'AIR FRANCE- KLM EN CREANT LE PARTENARIAT COMMERCIAL ET CAPITALISTIQUE LE PLUS PUISSANT



Créer le partenariat le plus puissant

- Construire un partenariat élargi sur l'Atlantique Nord, renforcé par des liens capitalistiques
 - > Regroupement des joint-ventures of Air France KLM/Delta et Delta/Virgin Atlantic
 - > Air France-KLM va acquérir 31% d'actions existantes de Virgin Atlantic
 - > Delta va acquérir 10% d'Air France-KLM par une augmentation de capital réservée
- Développer et renforcer notre accès au marché chinois en pleine croissance en partenariat avec China Eastern
 - > Continuer à améliorer la coopération commerciale et approfondir notre partenariat
 - > China Eastern va acquérir 10% d'Air France-KLM par une augmentation de capital réservée

Un atout stratégique

- Un projet cohérent avec les priorités de Trust Together pour une croissance profitable
- Proposer aux clients une offre inédite et incomparable pour leurs voyages entre l'Europe continentale, le Royaume-Uni et l'Amérique du Nord
- Nous assurer un accès au marché chinois qui est en plein essor

Financièrement avantageux

- Synergies significatives attendues sur le partenariat élargi à l'Atlantique Nord (principalement revenus supplémentaires)
- Une augmentation de capital réservée d'un montant total de 750 millions d'euros va venir renforcer le bilan d'Air France-KLM et financer la prise de participation dans Virgin Atlantic

LE PILIER EUROPEEN DU PARTENARIAT COMMERCIAL ET CAPITALISTIQUE LE PLUS PUISSANT



JOINT VENTURE ACTUELLE AVEC DELTA: LE MODELE DE PARTENARIAT LE PLUS ABOUTI DU LE TRANSPORT AERIEN



Première joint-venture mise en place dans le transport aérien

- KLM et Northwest Airlines ont été pionniers en 1997, suivis par Air France et Delta en 2008
- Suite aux fusions d'AF-KLM et DL-NW, signature d'un accord de joint-venture commun en 2009 et intégration d'Alitalia en 2010

Un partenariat puissant

- 12 milliards de dollars de revenus annuels
- 250 vols transatlantiques par jour
- 500 destinations en Europe et en Amérique du Nord
- 20 % de la capacité transatlantique globale
- Une importante marge dégagée

Une gouvernance forte pour gérer cette joint-venture

- Stratégie définie par un comité de pilotage
- Planning et développement commun du réseau
- Une équipe intégrée de gestion du pricing et de la recette basée à Amsterdam
- Délégation des ventes et contrats joints

VIRGIN ATLANTIC: UN ACTEUR MAJEUR SUR LES ROUTES DE L'ATLANTIQUE NORD



Une compagnie reconnue

- 5,4 millions de passagers transportés en 2016 vers 30 destinations avec une flotte de 39 appareils
- Plus de 9 000 employés

Une compagnie aérienne majeure sur le marché très attractif de l'Atlantique Nord

- L'Atlantique Nord est le marché le plus porteur pour le voyage premium générant un quart du revenu mondial sur le premium
- 4e acteur européen sur les routes Atlantique Nord juste derrière British Airways, Lufthansa et Air France

Une base stratégique à l'aéroport de Londres Heathrow

- Deuxième compagnie en capacité à Londres Heathrow, plus grand aéroport d'Europe
- 26 paires de créneaux quotidiennes à LHR
- Capacité aéroportuaire limitée favorisant les rendements premium

Excellente intégration avec Delta, partenaire clé d'Air France-KLM

- Au-delà de leur lien capitalistique, Delta et Virgin ont bâti un partenariat transatlantique fort et efficace desservant de nombreuses destinations en Amérique du Nord
- Mise en commun du marketing et des ventes, coordination de la tarification, gestion du revenu et planification du réseau pour les routes UK-US

RENFORCEMENT DE NOTRE JOINT VENTURE NORD ATLANTIQUE AVEC DELTA ET VIRGIN ATLANTIC



Une alliance Nord Atlantique étendue réunissant les joint-ventures d' Air France-KLM/Delta et Delta/Virgin Atlantic*

- Intégration des joint-ventures d'Air France-KLM/Delta et Virgin/Delta en une seule joint-venture
- Le périmètre sera celui de la joint-venture transatlantique actuelle, proposant aux clients une offre inédite et sans égale pour leurs voyages entre l'Europe continentale et le Royaume-Uni et les Etats-Unis, le Canada et le Mexique
- Un potentiel de croissance accru pour toutes les parties
- Partage du revenu proportionnel à la taille de chaque partie
- Concept de partenaire privilégié permettant à des tiers d'intégrer le partenariat ultérieurement
- Durée de la joint-venture étendue à 15 ans
- Synergies significatives attendues pour la joint-venture: nouveaux partages de codes depuis et vers Londres, coordination des ventes, extension du partenariat, synergie des coûts

CONTINUER A RENFORCER NOTRE POSITION EN ASIE



Un partenariat fort pour relier l'Inde à l'Europe et l'Amérique du Nord

- Elargissement du partenariat de partage de codes avec Jet Airways ces deux dernières années reliant l'Inde à l'Amérique du Nord via 3 hubs européens
- 12 vols quotidiens entre l'Inde et l'Europe avec correspondance pour 81 vols quotidiens vers l'Amérique du Nord via 3 hubs majeurs CDG/AMS/LHR

Partage de codes avec des compagnies majeures en Asie

- Ouverture à de nouvelles opportunités de coopération pour consolider notre présence sur des marchés en croissance

Un réseau étendu sur le marché chinois

DEUX PARTENARIATS DE JOINT VENTURE EN CHINE



Joint-venture avec Air France-KLM sur les routes Amsterdam/Paris-Shanghai

530 M€ de revenu en 2016, dont 405 M€ pour Air France-KLM

Membre de Skyteam

Delta détient 3,2 % du capital de China Eastern

中国南方航空
CHINA SOUTHERN



Joint-venture avec Air France sur la route Paris-Guangzhou

China Southern et Xiamen Airlines ont une joint-venture avec KLM sur les routes Amsterdam-Beijing/Guangzhou/Xiamen /Hangzhou/Chengdu et Londres-Guangzhou

Ambition de regrouper les deux joint-ventures en une seule avec un même périmètre

480 M€ de revenue en 2016, dont 217 M€ pour Air France-KLM

Membre de Skyteam

American Airlines, membre OneWorld, détient 2% du capital de China Southern

RENFORCEMENT DE NOTRE JOINT VENTURE AVEC CHINA EASTERN AIRLINES



Renforcer la coopération commerciale et approfondir le partenariat

- Consolider le leadership européen d'Air France-KLM à Shanghai, plus grand centre d'affaires de Chine
- Amélioration de la coopération à court terme: développement des contrats joints, de la coordination du réseau et des prix, des outils de ventes communs, des synergies non commerciales
- En ligne avec la stratégie de partenariat avec Delta (investissement dans China Eastern et Air France-KLM)
- Préserver les joint ventures actuelles avec China Southern

DES LIENS CAPITALISTIQUES POUR ANCRER NOS PARTENARIATS COMMERCIAUX



TERMES DE LA TRANSACTION



Un investissement dans un partenaire de la joint-venture : Virgin Atlantic

AIRFRANCE KLM

220 M€

31 %

virgin atlantic 

Conditions de
l'investissement

- Prix de 220 M€
- Option de vente liée au Brexit commune avec Delta
- Même nombre d'administrateurs que Delta

Prochaines
étapes

- Effectif en 2018, sous réserve des autorisations réglementaires nécessaires

TERMES DE LA TRANSACTION



Une augmentation de capital réservée

	Participation		Montant Prix de souscription 10 €
	10 %	▶	375 M€
	10 %	▶	375 M€
Total	20 %	▶	751 M€

Ajustement de la valeur à 8 %* via le partenariat entre Air France et Delta

Les synergies des pre-tax annuelles passeront de 35m€ à 95m€

Conditions de l'investissement

- Mêmes conditions pour Delta et China Eastern
- Délai de blocage et de suspension de 5 ans

Prochaines étapes

- Prévoir AGE début septembre 2017 pour valider l'augmentation de capital réservée et les nominations au CA
- Validation de l'AMF sur la brochure

UNE PRIME PAR RAPPORT AU COURS MOYEN DE L'ACTION D'AIR FRANCE-KLM



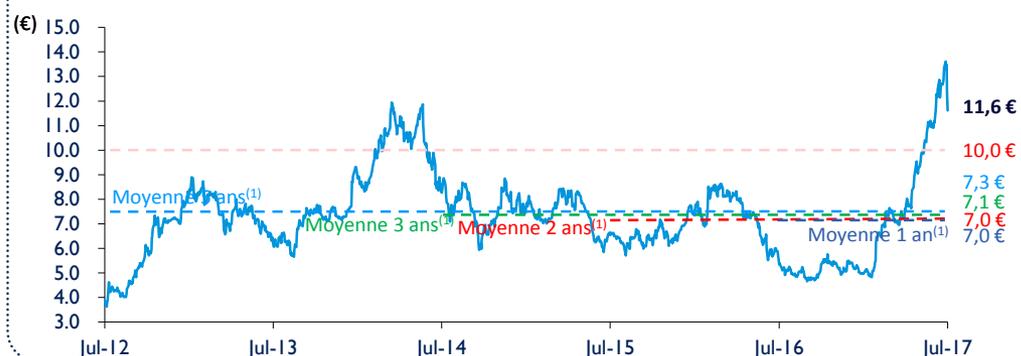
Performance du cours AF-KLM sur les 12 derniers mois



Prix de souscription 10 €

- Une prime de 42 % par rapport au cours moyen pondéré de l'action sur les 12 derniers mois*
- Une prime de 11 % par rapport au cours moyen pondéré de l'action à l'annonce des résultats annuels 2016 (16 février 2017)*

Performance du cours AF-KLM sur les 5 dernières années

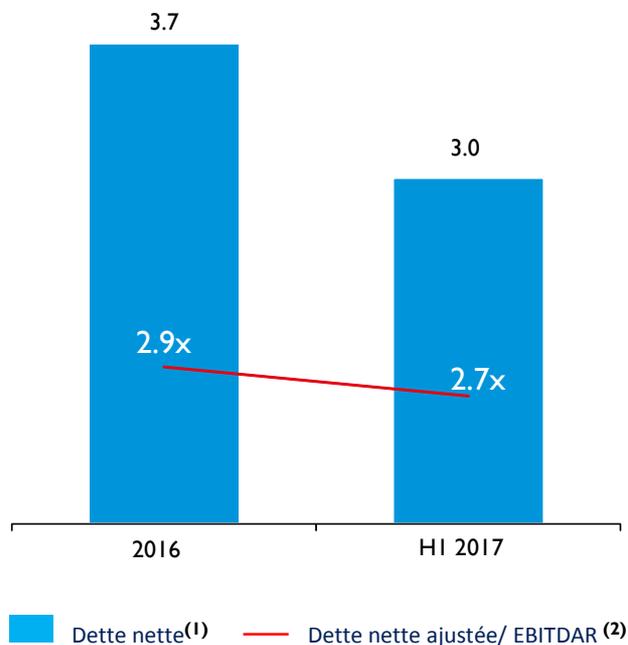


- Performance du cours de l'action d'AF-KLM depuis le 1er janvier 17: +133 %

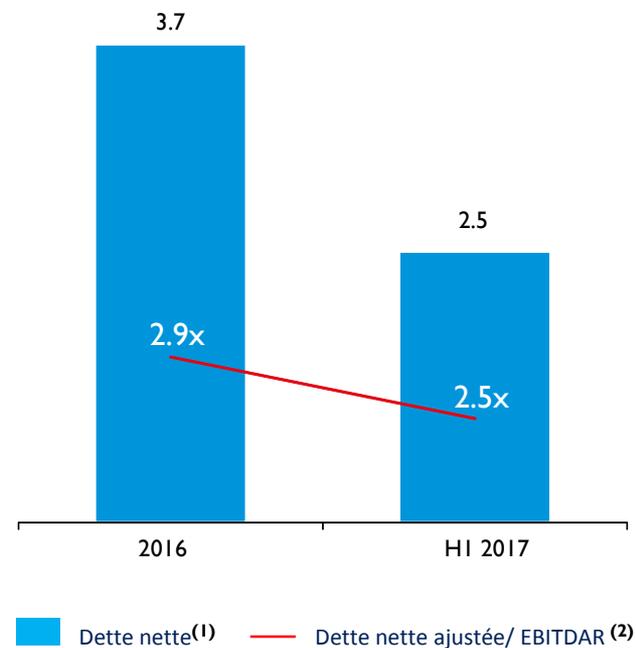
AUGMENTATION RESERVEE DE CAPITAL PERMETTANT DE POURSUIVRE LE DESENDETTEMENT



Dette nette d'AF-KLM pré transaction (€m)



Dette nette d'AF-KLM post-transaction (€m)



(1) La dette nette ajustée et le levier ajusté incluent les loyers d'exploitation capitalisés à 7x

(2) Sur 12 mois glissants

RENFORCER LE POSITIONNEMENT STRATEGIQUE ET L'ATTRACTIVITE POUR LES INVESTISSEURS



Offrir à AF-KLM
davantage
d'opportunités
de croissance
rentable

- Améliorer la capacité d'AF-KLM à profiter de ses accès aux plus grands marchés mondiaux, en Europe ou en Amérique du Nord
- Associer nos forces avec Delta et Virgin Atlantic au Royaume-Uni
- Développer une nouvelle plateforme principe de partenariat permettant d'inclure d'autres acteurs ultérieurement, le champ de l'alliance et ainsi offrir un réseau bien plus vaste

- Sécuriser l'accès à un marché chinois en forte croissance
- Positionner AF-KLM comme compagnie de référence pour tous clients souhaitant voyager entre l'Europe et la Chine

Rendre AF-KLM
plus attractif
auprès des
investisseurs

- Améliorer la structure financière d'Air France-KLM et réduire son endettement net
- S'assurer des revenus issus de la joint venture sur le long-terme
- Positionner le positionnement stratégique d'AF-KLM comme référence à l'échelle européenne

The word "APPENDIX" is centered in a dark blue diamond shape. The diamond is set against a white background with a repeating pattern of small blue plus signs. The diamond's points extend towards the corners of the page, which has rounded corners.

APPENDIX

EFFET CHANGE NÉGATIF SUR LE RÉSULTAT D'EXPLOITATION



En m€

Effet change sur le chiffre d'affaires et sur les coûts



■ Effet change sur le chiffre d'affaires

■ Effet change sur les coûts, couvertures incluses

-XX Effet change sur le résultat d'exploitation

2017

Exposition 2017

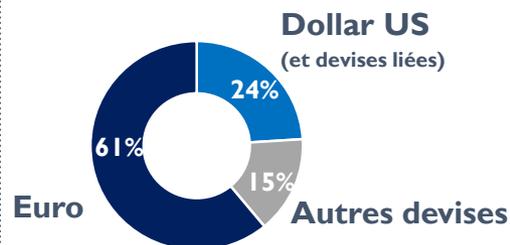
- Effet change négatif sur 2017 en année pleine estimé à environ -150 M€ sur le REX, basé sur un taux spot €/€ à 1,12.
- Politique de couverture sur l'USD, la GBP et le JPY : ~50% de l'exposition opérationnelle nette en 2017.

Chiffre d'affaires et coûts

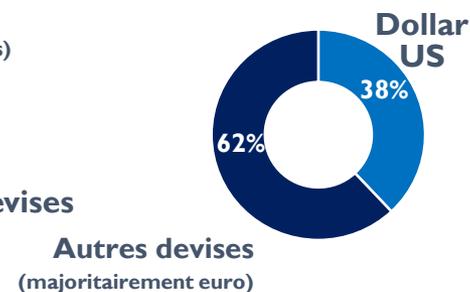
2016

Par devise

Chiffre d'affaires



Coûts



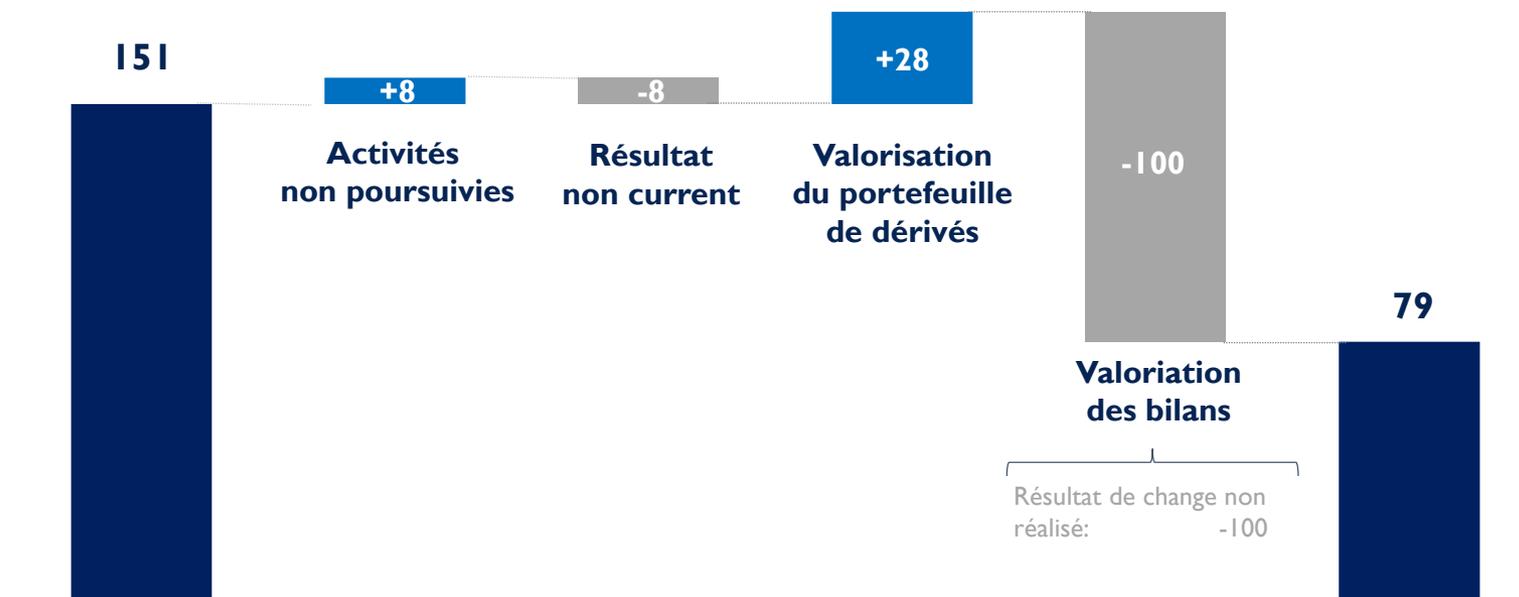
RÉSULTAT NET AJUSTÉ DU PREMIER SEMESTRE 2017



SI 2017 résultat net ajusté

Résultat net,
Part du groupe

Résultat net ajusté



POINT SUR LES ENGAGEMENTS DE RETRAITE

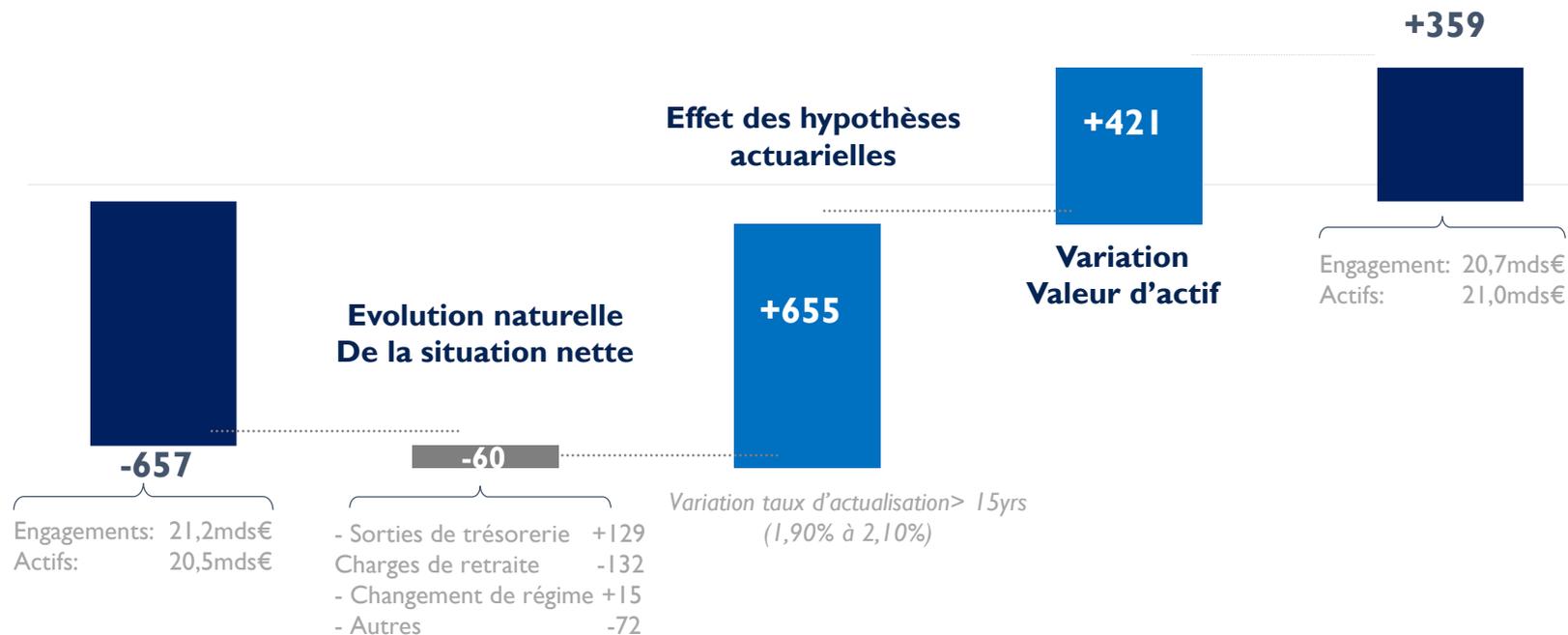


Situation nette bilancielle

En m€

31 décembre 2016

30 juin 2017



DÉTAIL DES ENGAGEMENTS DE RETRAITE AU 30 JUIN 2017



Situation nette bilancielle

31 décembre 2016

-657

30 juin 2017

+359

Situation nette par compagnie

En
m€

+960

-1 617

AIRFRANCE KLM

Situation nette par compagnie

En
m€

+1 983

-1 624

AIRFRANCE KLM

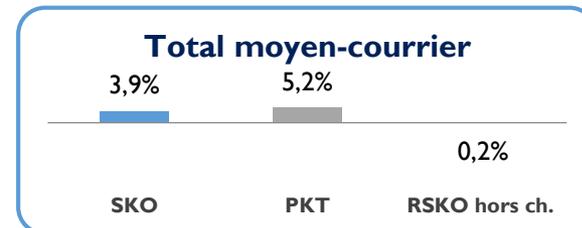
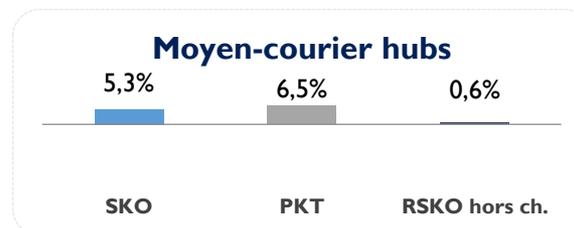
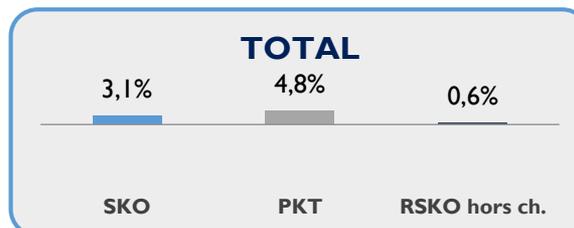
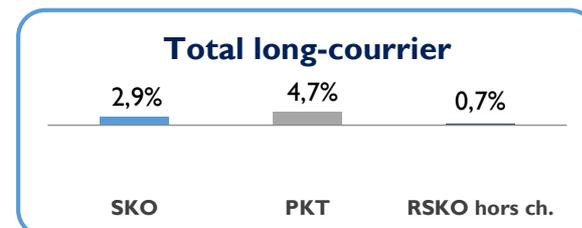
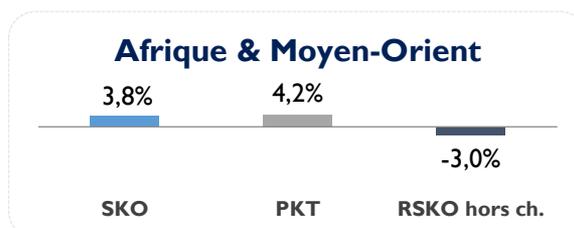
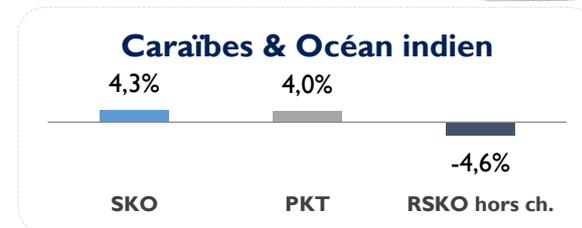
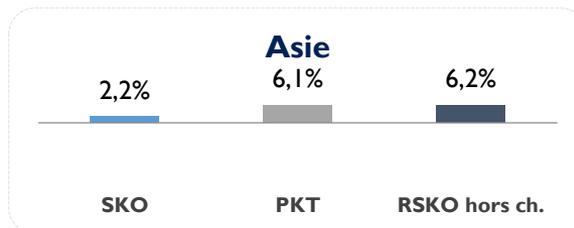
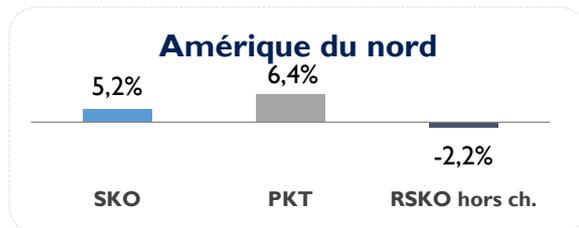
Air France

- Plan d'indemnités de cessation de carrière Air France (ICS) : conformément à la réglementation française et à l'accord d'entreprise, chaque employé reçoit une indemnité de fin de carrière lors de son départ à la retraite (pas d'exigence de financement obligatoire). Les ICS représentent la part principale de la situation nette d'Air France.
- Le régime de retraite (CRAF) relatif au personnel au sol affilié à la CRAF jusqu'

KLM

- Fonds de pension à prestation définies pour les pilotes, le personnel de cabine et le personnel au sol.

RÉSEAUX : FORTE REPRISE SUR L'ASIE ET L'AMÉRIQUE DU SUD POUR LE PREMIER SEMESTRE.



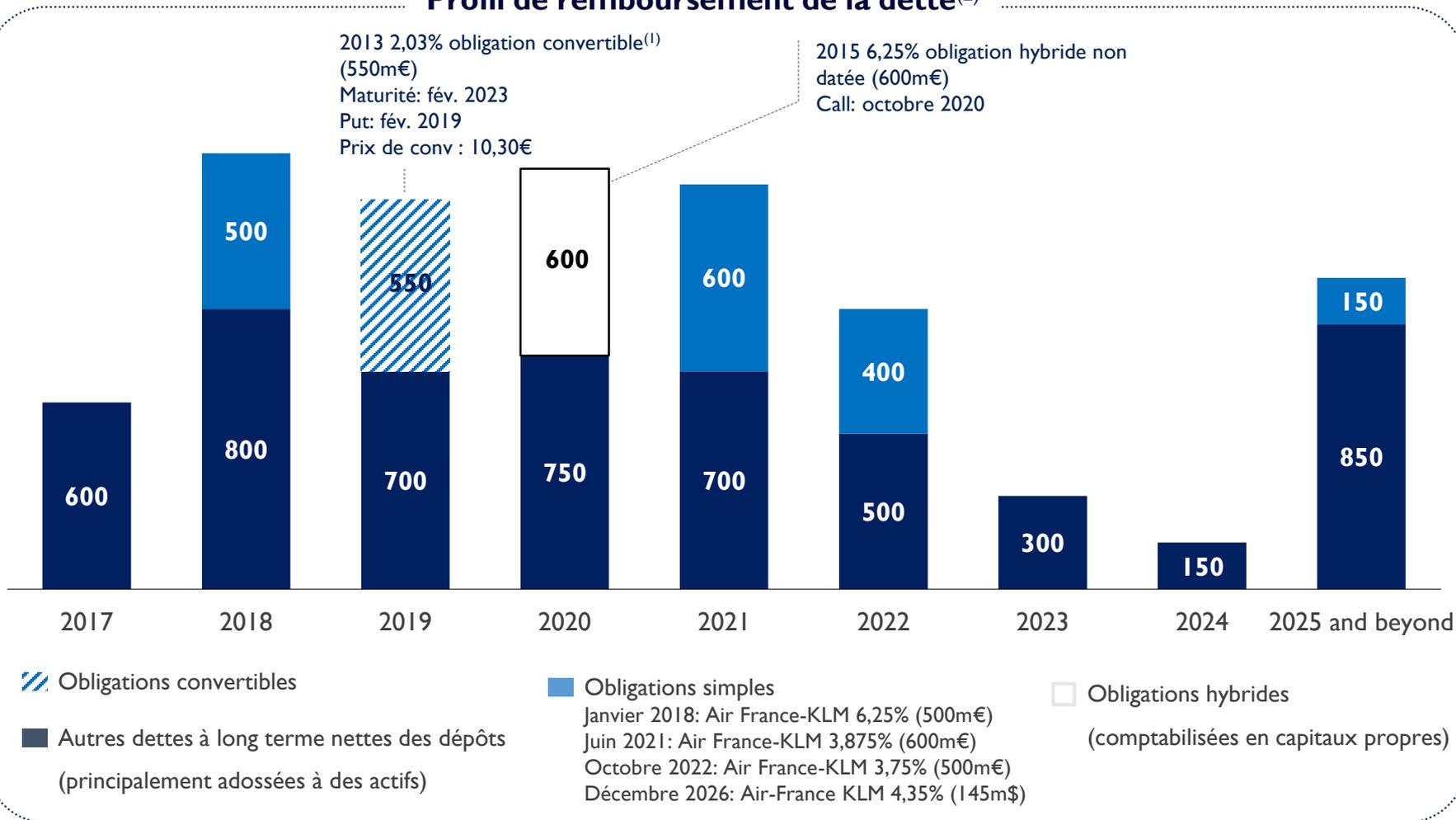
PROFIL DE REMBOURSEMENT DE LA DETTE AU 30 JUIN 2017



Profil de remboursement de la dette⁽²⁾

2013 2,03% obligation convertible⁽¹⁾
(550m€)
Maturité: fév. 2023
Put: fév. 2019
Prix de conv : 10,30€

2015 6,25% obligation hybride non datée (600m€)
Call: octobre 2020



(1) Si le cours de l'action dépasse de 130% la valeur nominale, i.e. 13,39 €, pour une période consécutive de 10 jours, Air France-KLM pourra procéder à un remboursement imposé en échange de cash via l'exercice d'un call

(2) En millions d'euros, dette nette des dépôts sur locations financières et hors dette perpétuelle de KLM(m€)