

TROISIEME TRIMESTRE 2020
Croissance de la demande jusqu'à la mi-août, puis nouvelles restrictions gouvernementales impactant la reprise de demande attendue

La crise du Covid-19 a eu un impact important sur les résultats du troisième trimestre 2020:

- Recettes de 2 524 millions d'euros, en baisse de -67% par rapport à l'année dernière
- Perte d'EBITDA de -442 millions d'euros, limitée grâce à la maîtrise des coûts et les aides des Etats
- Résultat d'exploitation à -1 046 millions d'euros, en baisse de -1 955 millions d'euros par rapport à l'année dernière
- Résultat net à -1 665 millions d'euros, dont une provision pour restructuration de -565 millions d'euros, une sur-couverture de carburant liée au Covid-19 de -39 millions d'euros et une dépréciation de la flotte de -31 millions d'euros
- Dette nette à 9 308 millions d'euros, en hausse de 3 161 millions par rapport à fin 2019
- Au 30 septembre 2020, le groupe dispose de 12,4 milliards d'euros de liquidités ou de lignes de crédit

Air France et KLM ont convenu avec les représentants des salariés de plans de restructuration importants et les ont soumis pour validation finale aux États français et néerlandais.

PERSPECTIVES

Le groupe Air France-KLM continue à mettre en œuvre les normes de sécurité les plus élevées pour ses clients et ses employés afin de contrer les risques de transmission du virus.

Après le confinement, le groupe a observé une tendance positive de reprise de la demande jusqu'à la mi-août. Ensuite, le retournement de tendance pour l'activité Passagers a conduit les compagnies du Groupe à ajuster à la baisse les capacités prévues pour la période automne-hiver.

La visibilité sur la reprise de la demande est limitée car le comportement de réservation des clients est beaucoup plus orienté vers le court terme et dépend aussi fortement des restrictions de voyage imposées, en particulier sur le réseau long-courrier. La période de confinement en vigueur depuis ce jour en France est une nouvelle difficulté qui va peser sur les activités du Groupe.

Dans ce contexte, le Groupe s'attend à :

- Une capacité en sièges-kilomètres disponibles à l'indice 45 environ pour KLM et inférieure à l'indice 35 pour Air France au quatrième trimestre 2020 par rapport à 2019 pour l'activité Réseaux passage
- Une évolution négative des coefficients d'occupation pour le quatrième trimestre 2020 en particulier sur le réseau long courrier et des effets négatifs sur le mix tarifaire en raison du retard de la reprise du trafic affaires

Le groupe prévoit un quatrième trimestre 2020 difficile, avec un EBITDA nettement inférieur à celui du troisième trimestre 2020.

Air France-KLM Group	Troisième trimestre		Neuf mois	
	2020	Variation	2020	Variation ¹
Passagers (en milliers)	8 796	-69,8%	28 124	-64,7%
Recette unitaire passage par SKO ¹ (cts €)	4,01	-42,7%	5,05	-24,5%
Résultat d'exploitation (m€)	-1 046	-1 955	-3 414	-4 460
Résultat net – part du Groupe (m€)	-1 665	-2 026	-6 078	-6 213
Cash flow libre d'exploitation ajusté (m€)	-1 220	-985	-3 547	-3 663
Dette nette en fin de période (m€)			9 308	3 161

¹ La recette unitaire passage est l'agrégation des recettes unitaires Réseaux passage et Transavia, variation à change constant

Le Conseil d'administration d'Air France-KLM, présidé par Anne-Marie Couderc, s'est réuni le 29 octobre 2020 pour arrêter les comptes des neufs premiers mois de 2020. Le directeur général du Groupe, Mr Benjamin Smith a déclaré :

« Après une reprise prometteuse pendant l'été, la fermeture progressive des frontières internationales dans la seconde moitié du mois d'août et la résurgence de la pandémie ont fortement pesé sur nos résultats au troisième trimestre, le groupe ayant enregistré une perte d'exploitation de 1,0 milliard d'euros. Nous avons accéléré la mise en œuvre de mesures de réduction des coûts et de préservation de notre trésorerie. Nous travaillons également en étroite collaboration avec nos partenaires sur différents moyens tels que des tests de détection rapide qui permettraient de rétablir le trafic dans les meilleures conditions sanitaires pour nos clients et nos employés.

Au-delà de ces mesures immédiates nécessaires, nous sommes engagés dans une transformation plus profonde de notre Groupe avec l'objectif de sortir de cette crise dans une position plus forte, prêts à relever les défis futurs de notre industrie. Le transport aérien continuera à relier les personnes et les cultures mais nous anticipons des évolutions dans les attentes des clients. Nous nous attendons à un quatrième trimestre 2020 difficile, avec des réservations à venir en forte baisse par rapport à l'année dernière. »

Revue d'activité

Réseaux : Avec la gestion active de la capacité pour répondre à la demande croissante, le groupe a pu augmenter sa capacité avec des vols incrémentalement positifs en cash

Réseaux	Troisième trimestre			Neuf mois		
	2020	Variation	Variation à change constant	2020	Variation	Variation à change constant
Chiffre d'affaires total (m€)	2 004	-68,6%	-68,3%	7 220	-58,8%	-58,8%
Chiffre d'affaires Réseaux régulier (m€)	1 856	-69,8%	-69,4%	6 753	-59,7%	-59,7%
Résultat d'exploitation (m€)	- 990	-1 649	-1 631	-2 842	-3 555	-3 564

Les revenus du troisième trimestre 2020 ont diminué de -68,3% à taux de change constant pour atteindre 2 004 millions d'euros. Le résultat d'exploitation s'est élevé à -990 millions d'euros, soit une baisse de -1 631 millions d'euros à taux de change constant par rapport à l'année dernière.

Des mesures ont été prises pour préserver la trésorerie, notamment la réduction des investissements, des mesures de réduction des coûts, le report des paiements des fournisseurs et une activité partielle pour les employés.

Réseaux passage: Long-courrier impacté par les restrictions de voyage, capacité à capter le trafic lorsque les contrôles aux frontières sont moins restrictifs

Réseaux passage	Troisième trimestre			Neuf mois		
	2020	Variation	Variation à change constant	2020	Variation	Variation à change constant
Passagers (en milliers)	6 782	-71,3%		23 671	-64,3%	
Capacité (millions de SKO)	32 100	-59,6%		103 268	-54,1%	
Trafic (millions de PKT)	13 752	-80,7%		66 861	-66,3%	
Coefficient occupation	42,8%	-46,9 pt		64,7%	-23,5 pt	
Chiffre d'affaires total (m€)	1 329	-77,4%	-77,1%	5 512	-65,4%	-65,4%
Chiffre d'affaires passage régulier (m€)	1 265	-77,9%	-77,6%	5 271	-65,7%	-65,7%
Recette unitaire au SKO (cts €)	3,94	-45,2%	-44,5%	5,10	-25,4%	-25,3%

L'activité du réseau de transport de passagers a été, comme prévu, fortement réduite, à environ 40 % des niveaux de l'année dernière. Le durcissement des restrictions de voyage, la fermeture des frontières et l'absence de voyages d'affaires ont retardé la reprise attendue du trafic. Les mois de juillet et août

ont été relativement forts en termes de trafic par rapport à un mois de septembre décevant, affecté par la restriction des mesures de voyage.

Pour le troisième trimestre, les recettes unitaires ont diminué de -44,5 % à taux de change constant par rapport à l'année dernière, principalement en raison de la baisse des coefficients de remplissage sur le long-courrier.

La stratégie du groupe a consisté à n'exploiter que des vols incrémentalement positifs en cash et plusieurs lignes ont profité de la forte demande mondiale de fret bien qu'ayant peu de passagers à bord.

La demande VFR (visiting friend and relative) a été le moteur du trafic estival, avec le domestique France, l'Afrique & le Moyen-Orient et les Caraïbes & Océan Indien étant les plus résilients, avec une performance de recette unitaire comprise entre -22% et -27% à change constant.

Les performances sur le moyen-courrier ont été mitigées pendant l'été. Certaines destinations de loisirs comme l'Italie, l'Espagne, le Portugal et la Grèce ayant bénéficié d'un assouplissement des restrictions de voyage et d'autres étant fortement touchées par les processus de quarantaine et de tests comme le Royaume-Uni ou l'Allemagne.

Les réseaux nord-atlantique, sud-américain et asiatique ont continué à être fortement affectés par les restrictions frontalières en vigueur, avec une baisse importante de la capacité et du trafic de passagers pendant l'été.

Cargo : Maintien de la bonne performance du fret en raison de l'écart entre la capacité de l'industrie et la demande

Cargo	Troisième trimestre			Neuf mois		
	2020	Variation	Variation à change constant	2020	Variation	Variation à change constant
Tonnage (en milliers)	220	-20,0%		611	-25,7%	
Capacité (millions de TKO)	2 537	-33,3%		7 309	-32,9%	
Trafic (millions de TKT)	1 735	-17,0%		4 747	-24,2%	
Coefficient d'occupation	68,4%	+13,4 pt		65,0%	+7,5 pt	
Chiffre d'affaires total (m€)	676	+31,7%	+34,1%	1 708	+7,1%	+6,9%
Chiffre d'affaires transport de fret (m€)	592	+35,7%	+38,0%	1 482	+8,7%	+8,4%
Recette unitaire par TKO (cts €)	23,35	+104,0%	+107,6%	20,28	+62,0%	+61,6%

À la fin du troisième trimestre 2020, la capacité mondiale de fret aérien est inférieure d'environ 15 % à celle de 2019. Le resserrement de l'offre et le niveau de la demande ont permis la hausse significative des yields au cours des derniers mois.

Le mois de septembre a été le cinquième mois consécutif d'amélioration progressive du marché du fret aérien et l'activité Cargo d'Air France-KLM a continué à enregistrer de bonnes performances avec une recette unitaire à change constant en hausse de 104,0% au Troisième trimestre 2020. Les capacités Cargo du groupe ont baissé de -33,3%, principalement en raison de la réduction de la capacité soute des avions passage partiellement compensée par l'augmentation de la capacité des avions tout cargo et des mini-cargo (avions passagers avec la seule capacité de soute commercialisée). Les coefficients d'occupation ont fortement augmenté de 13,4 points sur le trimestre.

Du côté de la demande, les volumes de fret aérien mondiaux sont en baisse en raison de la crise du Covid-19, mais ils devraient rebondir à 90 à 95% des niveaux d'avant la crise en 2021. L'écart entre l'offre et la demande de ces derniers mois devrait se réduire, car l'offre de capacité de l'industrie augmentera et dépendra de la reprise du trafic de passagers. Air France-KLM se prépare à transporter les futurs vaccins contre le Covid-19.

Transavia : Résultat d'exploitation à -13 millions d'euros au troisième trimestre, impacté par le rétablissement des restrictions aux frontières

Transavia	Troisième trimestre		Neuf mois	
	2020	Variation	2020	Variation
Passagers (en milliers)	2 014	-63,3%	4 453	-66,6%
Capacité (millions de SKO)	6 009	-44,7%	11 178	-57,4%
Trafic (millions de PKT)	3 869	-61,8%	8 505	-64,9%
Coefficient d'occupation	64,4%	-28,7 pt	76,1%	-16,4 pt
Chiffre d'affaires total (m€)	262	-60,6%	521	-62,9%
Recette unitaire au SKO (cts €)	4,38	-30,2%	4,55	-16,3%
Coût unitaire au SKO (cts €)	4,61	-1,3%	6,39	+32,5%
Résultat d'exploitation (m€)	-13	-189	-206	-364

Le résultat d'exploitation du troisième trimestre a terminé en baisse de -189 millions d'euros par rapport à l'année dernière, avec une perte opérationnelle de -13 millions d'euros en raison de la crise du Covid-19.

Les niveaux d'activité ont atteint près de 55% du niveau de l'année dernière avec une recette unitaire en baisse de -30,2% par rapport au troisième trimestre 2019. Transavia France et Hollande ont pu capter du trafic et remplir leurs avions avec des taux de remplissage corrects et de bons yields sur plusieurs destinations loisirs. Les routes vers l'Espagne, la Grèce, le Portugal et l'Italie ont été les plus résistantes au cours du trimestre. Toutefois, les restrictions sévères des voyages des Pays-Bas vers l'Espagne et la Grèce au cours du troisième trimestre ont affecté les niveaux d'activité et le taux de remplissage.

Transavia France va étendre son opération domestique française à partir de novembre 2020 à partir des aéroports de Paris Orly et de province. Toutefois, la résurgence du Covid-19 et les restrictions aux frontières ont ralenti la reprise du trafic de Transavia.

Des mesures strictes de préservation de la trésorerie sont toujours en place, notamment des mesures de réduction des investissements, des mesures d'économie de coûts, le report des paiements des fournisseurs et des mesures d'activité partielle.

Résultat d'exploitation de l'activité Maintenance pour le troisième trimestre 2020 à -46 millions d'euros impacté par le Covid-19

Maintenance	Troisième trimestre			Neuf mois		
	2020	Variation	Variation à change constant	2020	Variation	Variation à change constant
Chiffre d'affaires total (m€)	616	-47,1%		2 255	-34,7%	
Chiffre d'affaires externe (m€)	247	-54,5%	-53,1%	963	-40,7%	-41,6%
Résultat d'exploitation (m€)	-46	-117	-111	-366	-536	-542
Marge d'exploitation (%)	-7,4%	-13,5 pt	-13,1 pt	-16,2%	-21,2 pt	-21,3 pt

Le résultat d'exploitation du troisième trimestre s'élève à -46 millions d'euros, soit une baisse de -117 millions d'euros, fortement impacté par la crise du Covid-19. Le chiffre d'affaires a diminué et a également été impacté par la baisse d'activité des compagnies aériennes du groupe Air France-KLM.

Au cours du troisième trimestre, la signature de contrats a repris et ces derniers seront inclus dans le carnet de commandes avant la fin de l'année. L'activité Maintenance gère avec soin les accords avec ses clients sur les conditions de paiement.

Les coûts d'exploitation ont été réduits au cours du troisième trimestre 2020 grâce à une réduction du niveau d'activité de maintenance, à des régimes d'activité partielle pour les employés et à d'autres mesures d'économie.

Le carnet de commandes de maintenance s'établit à 9,3 milliards de dollars au 30 septembre 2020, soit une baisse de 2,2 milliards de dollars par rapport au 31 décembre 2019, qui s'explique par les effets de la crise du Covid-19 déjà présents et attendus.

Groupe Air France-KLM : Baisse de 5 milliards d'euros des recettes et de 2 milliards d'euros de l'EBITDA au cours du Troisième trimestre 2020

	Troisième trimestre			Neuf mois		
	2020	Variation	Variation à change constant	2020	Variation	Variation à change constant
Capacité (SKO m)	38 109	-57,8%		114 446	-54,4%	
Trafic (PKT m)	17 621	-78,4%		75 367	-66,2%	
Recette unitaire Passage au SKO (cts €)	4,01	-43,4%	-42,7%	5,05	-24,6%	-24,5%
Recette unitaire Groupe au SKO (cts €)	5,56	-26,5%	-25,6%	6,34	-12,3%	-12,3%
Coût unitaire Groupe au SKO à carburant constant (cts €)	8,31	+26,7%	+38,2%	9,33	+36,7%	+40,4%
Chiffre d'affaires total (m€)	2 524	-66,8%	-66,4%	8 725	-57,6%	-57,7%
EBITDA (m€)	-442	-2 095	-2 071	-1 282	-4 545	-4 554
Résultat d'exploitation (m€)	-1 046	-1 955	-1 931	-3 414	-4 460	-4 470
Marge d'exploitation(%)	-41,4%	-53,4 pt	-53,2 pt	-39,1%	-44,2 pt	-44,2 pt
Résultat net, part du Groupe (m€)	-1 665	-2 027		-6 078	-6 213	

Résultats 2019 retraités suite à un changement de méthode comptable des pièces à durée de vie limitée et au reclassement des indemnisations passagers de l'UE entre les recettes et les dépenses externes

Au troisième trimestre 2020, le groupe Air France-KLM a enregistré un résultat d'exploitation de -1 046 millions d'euros, en baisse de -1 955 millions d'euros par rapport à l'année dernière.

Le résultat net s'est élevé à -1 665 millions d'euros au troisième trimestre 2020, soit une baisse de -2 027 millions d'euros par rapport à l'année dernière, dont des éléments comptables exceptionnels dus au Covid-19 :

- Provision pour coûts de restructuration de -565 millions d'euros avec un Plan de Départ du personnel au sol français ; des ruptures conventionnelles pour les hôtesses et stewards d'Air France ; un complément pour les ruptures de contrat pour les pilotes d'Air France ; un Plan de Départ du personnel commercial international d'Air France-KLM et un Plan de Départ de HOP!
- Sur-couverture de carburant T4 2020 et du T1 2021 recyclée en "Autres produits et charges financiers" pour -39 millions d'euros
- Dépréciation de flottes Airbus A380 et Canadair Jet de HOP ! à -31 millions d'euros

Les devises ont eu un impact négatif de -92 millions d'euros sur les revenus et un effet positif de 67 millions d'euros sur les coûts, y compris la couverture des devises au troisième trimestre de 2020.

Depuis le début de la crise, Air France, KLM et Transavia ont procédé à 1,8 milliard d'euros de remboursements incluant 300 millions d'euros de remboursement d'avoirs.

Le coût unitaire du troisième trimestre 2020 a augmenté de 26,7%, principalement en raison des réductions de capacité liées à la Covid-19

Les coûts salariaux nets du Groupe ont diminué de 36% au troisième trimestre 2020 par rapport à l'année dernière, grâce à la mise en œuvre de l'activité partielle chez Air France et KLM, au non renouvellement des contrats temporaires et à l'absence de provision pour intéressement aux bénéficiaires dans les deux compagnies. Le nombre moyen d'ETP (équivalent temps plein) au troisième trimestre 2020 a diminué de 5 500 par rapport à l'année dernière, dont 2 500 contrats temporaires.

Dettes nettes en hausse de 3,2 milliards euros

En millions d'euros	Troisième trimestre		Neuf mois	
	2020	Variation	2020	Variation
Cash-flow avant variation du BFR et plans de départs volontaires, activités poursuivies	-594	-2 115	-1 926	-4 950
Paiements liés aux plans de départs volontaires	-137	-115	-152	-119
Variation du Besoin en Fonds de Roulement (BFR)	124	+831	666	+582
Cash-flow net provenant de l'exploitation	-609	-1 399	-1 412	-4 487
Investissements nets *	-362	+418	-1 473	+738
Cash-flow libre d'exploitation	-970	-981	-2 885	-3 749
Remboursement des dettes de loyer	-251	-5	-662	+86
Cash-flow libre d'exploitation ajusté **	-1 220	-985	-3 547	-3 663

* Somme des «Investissements corporels et incorporels» et «Produits de cession d'immobilisations corporelles et incorporelles» tels que présentés dans le tableau des flux de trésorerie consolidé.

** Le «Cash-flow libre d'exploitation ajusté» est le cash-flow libre d'exploitation après déduction du remboursement des dettes de location.

Le Groupe a généré un cash-flow libre opérationnel ajusté au troisième trimestre 2020 de -1 220 millions d'euros, soit une diminution de 985 millions d'euros par rapport à l'année dernière, qui s'explique principalement par une baisse du cash-flow opérationnel de 1 399 millions d'euros, partiellement compensée par une réduction des investissements nets de 418 millions d'euros.

Le report des charges sociales, des taxes et de la négociation avec les fournisseurs a compensé le processus de remboursement et le faible afflux de réservations et a généré une amélioration de +582 millions d'euros de la variation du besoin en fonds de roulement par rapport à l'année dernière.

En millions d'euros	30 Sep 2020	31 Déc 2019
Dettes nettes	9 308	6 147
EBITDA, 12 mois glissants	-417	4 128
Dettes nettes/EBITDA, 12 mois glissants	-22,3 x	1,5 x

Les résultats des deux compagnies aériennes affectés par le Covid-19 au Troisième trimestre 2020

	Troisième trimestre		Neuf mois	
	2020	Variation	2020	Variation
Résultat d'exploitation Groupe Air France (En millions d'euros)	-807	-1 200	-2 401	-2 699
Marge d'exploitation (%)	-54,1%	-62,6 pt	-47,4%	-49,8 pt
Résultat d'exploitation Groupe KLM (En millions d'euros)	-234	-745	-1 002	-1 736
Marge d'exploitation (%)	-20,5%	-36,8 pt	-25,2%	-33,9 pt

PERSPECTIVES

Le groupe Air France-KLM continue à mettre en œuvre les normes de sécurité les plus élevées pour ses clients et ses employés afin de contrer les risques de transmission du virus.

Après le confinement, le groupe a observé une tendance prometteuse de reprise de la demande jusqu'à la mi-août. Ensuite, le retournement de tendance pour l'activité Passagers a conduit les compagnies du Groupe à ajuster à la baisse les capacités prévues pour la période automne-hiver.

La visibilité sur la reprise de la demande est limitée car le comportement de réservation des clients est beaucoup plus orienté vers le court terme qu'avant la crise du Covid-19 et dépend aussi fortement des restrictions de voyage imposées, en particulier sur le réseau long-courrier. La période de confinement en vigueur depuis ce jour en France est une nouvelle difficulté qui va peser sur les activités du Groupe.

Dans ce contexte le Groupe s'attend à :

- Une capacité en sièges-kilomètres disponibles à l'indice 45 environ pour KLM et inférieure à l'indice 35 pour Air France au quatrième trimestre 2020 par rapport à 2019 pour l'activité Réseaux passage
- Une évolution négative des coefficients d'occupation pour le quatrième trimestre 2020 en particulier sur le réseau long courrier et des effets négatifs sur le mix tarifaire en raison du retard de la reprise du trafic affaires

L'activité Réseaux passage 2020 sera inférieure à l'indice 50 par rapport à 2019, en raison de la crise Covid-19.

Le groupe prévoit un quatrième trimestre 2020 difficile, avec un EBITDA nettement inférieur à celui du troisième trimestre 2020.

Au 30 septembre 2020, le groupe dispose de 12,4 milliards d'euros de liquidités ou de lignes de crédit.

Le groupe prévoit d'importants besoins de liquidités au quatrième trimestre 2020 avec :

- Un besoin en fond de roulement négatif au quatrième trimestre, influencé par des paiements différés et un niveau de nouvelles réservations sensiblement réduit par rapport au quatrième trimestres 2019.
- Des dépenses d'investissement s'élevant à 0,6 milliard d'euros, dont la moitié est constituée par les dépenses d'investissement de la flotte entièrement financées. Le Groupe a réduit à 2,1 milliards d'euros ses prévisions d'investissements pour 2020. Il s'agit d'une réduction de -1,5 milliard d'euros par rapport à l'objectif initial de 3,6 milliards d'euros pour 2020.
- Le remboursement de l'obligation hybride en octobre pour 0,4 milliard d'euros.

AIR FRANCE ET KLM ONT CONVENU D'UN PLAN DE RESTRUCTURATION SUBSTANTIEL AVEC LES REPRÉSENTANTS DES EMPLOYÉS

Les orientations stratégiques du groupe définies en 2019 lors de la Journée investisseur ont commencé à produire des résultats en 2019 et au début de 2020. Cependant, le Covid-19 qui a débuté au premier trimestre 2020 dans le monde entier a un impact sans précédent sur l'industrie et le Groupe a immédiatement réagi avec des mesures sanitaires, opérationnelles et de protection des liquidités.

La réduction des dépenses externes et du nombre d'employés a été l'une des principales priorités. En outre, les gouvernements français et néerlandais ont fourni des aides d'Etat et l'activité partielle mise en œuvre en France et le mécanisme "NOW" en Hollande ont permis au groupe de réduire les coûts salariaux.

Pour faire face à la crise et à la nouvelle réalité, le groupe Air France-KLM accélère ses plans de transformation et a présenté un plan de restructuration substantiel autour de deux piliers : compétitivité et durabilité. Les négociations avec les syndicats ont abouti à plusieurs accords au sein d'Air France et de KLM.

Afin de mieux adapter la flotte à la baisse de la demande des passagers, le groupe Air France-KLM a accéléré le retrait progressif des appareils Airbus 380, Airbus 340, Boeing 747, Canadair Jet et Embraer 145. Ces décisions permettront de réaliser des économies et des gains d'efficacité grâce à l'exploitation d'un nombre réduit de types d'avions. Le groupe ne prévoit pas de revenir aux niveaux de la demande mondiale d'avant la crise avant plusieurs années et la reprise attendue à court terme a été retardée avec la résurgence du Covid-19 à la fin de l'été.

Le modèle de KLM est toujours valable et de valeur, mais il doit être remodelé en fonction de la nouvelle réalité. KLM sera plus petit, moins cher, plus économe, plus agile et plus durable. Les coûts d'exploitation seront structurellement réduits en 2021 et au-delà, avec des bénéfices de 750 millions d'euros en 2021 provenant de la diminution des coûts salariaux, flotte, achats et carburant.

Le plan de restructuration de KLM prévoit une réduction de 5 000 ETP d'ici fin 2020. Le plan soumis au gouvernement néerlandais début octobre respecte les conditions relatives aux aides d'Etat.

Air France élargira et accélérera son plan de restructuration pour construire un modèle de réussite d'après-crise autour de plusieurs piliers pour restructurer le marché intérieur français, optimiser les dépenses externes, transformer les fonctions support, adapter les opérations à la nouvelle activité, moderniser la flotte et retrouver le succès commercial.

Cela apportera 800 millions d'euros de bénéfices structurels d'ici 2021 et 1,2 milliard d'euros au total d'ici 2022. Le plan de restructuration d'Air France prévoit une réduction de 4 000 ETP fin 2020 et un total de 8 500 ETP d'ici 2022. Le plan soumis au gouvernement français respecte les conditions d'aides d'Etat. La mise en place d'une activité partielle de longue durée est en cours de discussion avec les syndicats représentatifs.

La présentation des résultats sera disponible le 30 octobre 2020 sur www.airfranceklm.com, à partir de 7h15 CET.

Une conférence téléphonique animée par M. Smith (CEO) et M. Gagey (CFO) aura lieu le 30 octobre 2020 à 08h30 CET.

Pour vous connecter à la téléconférence, veuillez composer le:

France: Local +33 (0)1 70 72 25 50
Netherlands: Local +31 (0) 20 703 8211
UK: Local +44 (0)330 336 9125
US: Local +1 720 543 0214

Code de confirmation : 9700330

Pour écouter de nouveau la téléconférence, veuillez composer le:

- France: Local +33 (0) 1 70 48 00 94
- Netherlands: Local +31 (0) 20 721 8903
- UK: Local +44 (0)207 660 0134
- US: Local +1 719-457-0820

Code de confirmation : 9700330

Investor Relations

Olivier Gall

+33 1 49 89 52 59

olgall@airfranceklm.com

Wouter van Beek

+33 1 49 89 52 60

Wouter-van,Beek@airfranceklm.com

Press

+33 1 41 56 56 00

Compte de résultat

En millions d'euros	Troisième trimestre			Neuf mois		
	2020	2019	Variation	2020	2019	Variation
Chiffre d'affaires	2 524	7 609	-66,8%	8 725	20 572	-57.6%
Autres produits de l'activité	0	0	<i>nm</i>	0	0	<i>nm</i>
Chiffre d'affaires	2 524	7 609	-66,8%	8 725	20 572	-57.6%
Carburant avions	-489	-1 513	-67,7%	-1 886	-4 118	-54.2%
Affrètements aéronautiques	-68	-138	-50,7%	-181	-407	-55.5%
Redevances aéronautiques	-266	-531	-49,9%	-743	-1 471	-49.5%
Commissariat	-58	-221	-73,8%	-236	-617	-61.8%
Achats d'assistance en escale	-204	-453	-55,0%	-646	-1 294	-50.1%
Achats et consommations d'entretien aéronautiques	-331	-624	-47,0%	-1 243	-1 920	-35.3%
Frais commerciaux et de distribution	-61	-266	-77,1%	-291	-783	-62.8%
Autres frais	-263	-419	-37,2%	-937	-1 292	-27.5%
Frais de personnel	-1 293	-2 011	-35,7%	-4 224	-6 031	-30.0%
Impôts et taxes	-28	-27	+3,7%	-108	-119	-10.0%
Autres produits et charges	95	247	-61,5%	488	742	-34.3%
EBITDA	-442	1 653	<i>nm</i>	-1 282	3 263	<i>nm</i>
Amortissements, dépréciations et provisions	-604	-744	-18,8%	-2 132	-2 217	-3.8%
Résultat d'exploitation	-1 046	909	<i>nm</i>	-3 414	1 046	<i>nm</i>
Cessions de matériel aéronautique	8	1	+700,0%	31	24	+29.2%
Autres produits et charges non courants	-597	-103	+479,9%	-1 452	-133	+992%
Résultat des activités opérationnelles	-1 635	807	<i>nm</i>	-4 835	937	<i>nm</i>
Coût de l'endettement financier brut	-136	-111	+22,5%	-350	-332	+5.4%
Produits de la trésorerie et équivalents de trésorerie	5	14	-64,3%	18	40	-55.0%
Coût de l'endettement financier net	-131	-97	+35,1%	-332	-292	+13.7%
Autres produits et charges financiers	111	-259	<i>nm</i>	-621	-391	+58.8%
Résultat avant impôt des entreprises intégrées	-1 655	451	<i>nm</i>	-5 788	254	<i>nm</i>
Impôts	12	-94	<i>nm</i>	-242	-131	+84.7%
Résultat net des entreprises intégrées	-1 643	356	<i>nm</i>	-6 030	123	<i>nm</i>
Part dans les résultats des entreprises mises en équivalence	-22	6	<i>nm</i>	-52	14	<i>nm</i>
Résultat des activités poursuivies	-1 665	363	<i>nm</i>	-6 082	137	<i>nm</i>
Résultat net des activités non poursuivies	0	1	<i>nm</i>	-4	2	<i>nm</i>
Résultat de l'exercice	-1 665	362	<i>nm</i>	-6 078	135	<i>nm</i>

Résultats 2019 retraités suite à un changement de méthode comptable des pièces à durée de vie limitée et au reclassement des indemnisations passagers de l'UE entre les recettes et les dépenses externes

Bilan consolidé

Actifs	30 Sep 2020	31 Déc 2019
<i>En millions d'euros</i>		
Goodwill	216	217
Immobilisations incorporelles	1 253	1 305
Immobilisations aéronautiques	11 009	11 334
Autres immobilisations corporelles	1 535	1 580
Droits d'utilisation	4 789	5 173
Titres mis en équivalence	224	307
Actifs de retraite	96	420
Autres actifs financiers	1 004	1 096
Impôts différés	271	523
Autres débiteurs	176	241
Actif non courant	20 573	22 196
Autres actifs financiers	443	800
Stocks et en-cours	561	737
Créances clients	1 208	2 164
Autres débiteurs	883	1 123
Trésorerie et équivalents de trésorerie	5 917	3 715
Actif courant	9 012	8 539
Total actif	29 585	30 735

Passif	30 Sep 2020	31 Déc 2019
<i>En millions d'euros</i>		
Capital	429	429
Primes d'émission et de fusion	4 139	4 139
Actions d'autocontrôle	-67	-67
Titres subordonnés	0	403
Réserves et résultat	-9 183	-2 620
Capitaux propres (Propriétaires de la société mère)	-4 682	2 284
Participations ne donnant pas le contrôle	9	15
Capitaux propres	-4 673	2 299
Provisions retraite	2 123	2 253
Passifs de restitution et autres provisions	3 712	3 750
Dettes financières	10 814	6 271
Dettes de loyers	2 634	3 149
Impôts différés	5	142
Autres créditeurs	532	222
Passif non courant	19 820	15 787
Passifs de restitution et autres provisions	1 573	714
Dettes financières	2 179	842
Dettes de loyers	961	971
Dettes fournisseurs	1 555	2 379
Titres de transport émis et non utilisés	2 794	3 289
Programme de fidélisation	913	848
Autres créditeurs	4 462	3 602
Concours bancaires	1	4
Passif courant	14 438	12 649
Total capitaux propres et passifs	29 585	30 735

Tableau des flux de trésorerie consolidés du 1er janvier au 30 septembre 2020

<i>En millions d'euros</i>	30 Sep 2020	30 Sep 2019
Résultat net des activités poursuivies	-6 082	137
Dotations aux amortissements et provisions d'exploitation	2 132	2 217
Dotations nettes aux provisions financières	135	162
Résultat sur cessions d'actifs corporels et incorporels	-43	-34
Résultat sur cessions de filiales et participations	1	0
Résultats non monétaires sur instruments financiers	70	15
Ecart de change non réalisé	-83	223
Pertes de valeur	670	0
Autres éléments non monétaires	761	218
Résultats des sociétés mises en équivalence	52	-14
Impôts différés	309	67
Capacité d'autofinancement	-2 078	2 991
(Augmentation) / diminution des stocks	134	-83
(Augmentation) / diminution des créances clients	823	-147
Augmentation / (diminution) des dettes fournisseurs	-792	41
Augmentation / (diminution) des billets émis non utilisés	-435	327
Variation des autres débiteurs et créditeurs	936	-54
Variation du besoin en fonds de roulement	666	84
Flux net de trésorerie provenant de l'exploitation	-1 412	3 075
Investissements corporels et incorporels	-1 654	-2 295
Produits de cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	181	84
Perte de contrôle de filiales cession de titres de sociétés non contrôlées	357	8
Prise de contrôle de filiales et participations achats de parts dans les sociétés non contrôlées	-1	-1
Dividendes reçus	0	10
Diminution / (augmentation) nette des placements de plus de 3 mois	-9	-9
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	-1 126	-2 203
Augmentation de capital suite à la nouvelle obligation convertible	0	54
Titres subordonnés (<i>dont prime</i>)	0	0
Emission de nouveaux emprunts	7 598	904
Remboursement de dettes financières	-2 202	-560
Remboursement de dettes de loyers	-662	-748
Diminution / (augmentation) nette des prêts	48	-17
Dividendes et coupons sur dettes subordonnées distribués	0	-1
Flux net de trésorerie lié aux activités de financement	4 782	-368
Effet des variations de change sur la trésorerie équivalents de trésorerie et les concours bancaires courants	-39	9
Variation de la trésorerie nette	2 205	513
Trésorerie équivalents de trésorerie et concours bancaires à l'ouverture	3 711	3 580
Trésorerie équivalents de trésorerie et concours bancaires à la clôture	5 916	4 093
Variation de la trésorerie nette des activités non poursuivies	0	0

Indicateurs financiers

Résultat net - part du Groupe retraité

<i>En millions d'euros</i>	Troisième trimestre		Neuf mois	
	2020	2019	2020	2019
Résultat net part Groupe	-1 665	361	-6 078	135
Résultat de change non réalisé	-152	167	-78	223
Variation de la juste valeur des actifs et passifs financiers (dérivés)	-154	11	70	-9
Produits et charges non courants	591	102	1 421	109
Impact des taxes sur les retraitements du résultat net ajusté	-84	0	-401	-13
Résultat net - part du Groupe retraité	-1 464	642	-5 066	445
Coupons sur titres subordonnés	0	-4	0	-12
Résultat net - part du Groupe retraité incluant les coupons sur titres subordonnés (utilisé pour calculer le bénéfice par action)	-1 464	638	-5 066	433
Résultat net retraité par action (en €)	-3,42	1,49	-11,85	1,01

Retour sur capitaux employés (ROCE)¹

<i>En millions d'euros</i>	30 sep 2020	30 juin 2020	31 mar 2020	31 déc 2019	30 sep 2019	30 juin 2019	31 mar 2019	31 déc 2018
Ecart d'acquisition et immobilisations incorporelles	1 470	1 500	1 564	1 522	1 481	1 465	1 485	1 411
Immobilisations aéronautiques	11 009	10 919	11 465	11 334	10 829	10 747	10 456	10 308
Autres immobilisations corporelles	1 535	1 551	1 579	1 580	1 554	1 530	1 504	1 503
Droits utilisations	4 789	4 938	5 119	5 173	5 300	5 470	5 453	5 664
Titres mis en équivalence	224	267	299	307	310	305	306	311
Autres actifs financiers hors valeurs mobilières de placement et dépôts liés aux dettes financières	135	133	142	140	131	125	127	125
Provisions hors retraites litige cargo et restructuration	-4 001	-4 130	-4 190	-4 058	-4 101	-3 888	-3 907	-3 760
BFR hors valeur de marché des instruments dérivés	-6 894	-6 779	-6 650	-6 310	-6 285	-6 957	-6 938	-6 133
Capitaux employés au bilan	8 267	8 399	9 328	9 688	9 219	8 797	8 486	9 429
Capitaux employés moyens (A)		8 921				8 983		
Résultat d'exploitation		-3 320				1 099		
- Dividendes reçus		-1				-2		
- Part dans les résultats des entreprises mises en équivalence		-44				23		
- Impôt normatif		1 045				-305		
Résultat ajusté après impôt (B)		-2 320				815		
ROCE 12 mois glissants (B/A)		-26,0%				9,1%		

¹ La définition du ROCE a été revue afin de prendre en compte les effets de saisonnalité de l'activité

Dette nette

<i>En millions d'euros</i>	Bilan au	
	30 Sep 2020	31 Déc 2019
Dettes financières	12 768	6 886
Dettes de loyers	3 511	4 029
Impact des dérivés sur dettes	9	4
Intérêts courus non échus	-108	-62
Dettes financières brutes (A)	16 180	10 857
Trésorerie et équivalents de trésorerie	5 917	3 715
Valeurs mobilières de placement à plus de 3 mois	109	111
Trésorerie nantie	309	300
Dépôts (obligations)	535	585
Concours bancaires courant	-1	-4
Autre	3	3
Liquidités nettes (B)	6 872	4 710
Dette nette (A) – (B)	9 308	6 147

Cash flow libre d'exploitation ajusté

<i>En millions d'euros</i>	Troisième trimestre		Neuf mois	
	2020	2019	2020	2019
Flux net de trésorerie provenant de l'exploitation activités poursuivies	-609	792	-1 412	3 075
Investissements corporels et incorporels	-370	-788	-1 654	-2 295
Produits de cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	9	8	181	84
Cash-flow libre d'exploitation	-970	12	-2 885	864
Réduction de la dette de location	-251	-246	-662	-748
Cash flow libre d'exploitation ajusté	-1 220	-234	-3 547	116

Besoin de liquidités opérationnelles

	Troisième trimestre		Neuf mois	
	2020	2019	2020	2019
EBITDA	-442	1 653	-1 282	3 263
Provisions CO2 et autres	7	14	-26	8
Rectifications d'inventaires	2	-2	2	0
Dotations provisions retraites	78	68	232	201
Reprises de provisions retraites	-47	-49	-142	-145
Paiements fondés sur des actions	0	1	-2	1
Résultat de cession des immobilisations non aéronautiques	-1	6	40	48
Résultat d'exploitation - part monétaire	-402	1 690	-1 177	3 376
Charges de restructuration	-137	-4	-152	-15
Autres produits et charges non récurrents	0	2	-1	2
Coût monétaire de l'endettement financier	-118	-107	-318	-319
Produits monétaires de la trésorerie	0	7	2	21
Change réalisé	29	-24	28	-9
Débouclages d'instruments de trading - cash	-177	0	-499	0
Impôt courant	77	-62	67	-64
Autres produits & charges financières - Cash	1	-2	-25	-6
Autres éléments	-3	-2	-2	5
Capacité d'autofinancement	-732	1 499	-2 078	2 991

Coût unitaire à l'SKO

	Troisième trimestre		Neuf mois	
	2020	2019	2020	2019
Chiffre d'affaires (en m€)	2 524	7 609	8 725	20 572
Résultat d'exploitation courant (en m€) -/-	1 046	-909	3 414	-1 046
Coût d'exploitation total (en m€)	3 570	6 700	12 139	19 526
Activité passage réseaux – autres recettes (en m€)	-64	-163	-241	-534
Activité cargo – autres recettes fret (en m€)	-84	-77	-226	-231
Chiffre d'affaires externe de la maintenance (en m€)	-247	-543	-963	-1 623
Transavia - autres recettes (en m€)	1	17	-13	16
Chiffre d'affaires externe des autres activités (en m€)	-10	-10	-21	-26
Coût net (en m€)	3 166	5 924	10 675	17 128
Capacités produites exprimées en SKO	38 109	90 317	114 446	251 110
Coût net à l'SKO (en centimes d'€ par SKO)	8,31	6,56	9,33	6,82
<i>change brute</i>		26,7%		36,7%
Effet change sur les coûts nets (en m€)		60		19
<i>Variation à change constant</i>		25,4%		36,6%
Effet capacité sur le coût net		-3 393		-9 345
Effet prix du carburant (en m€)		-179		-162
Coût unitaire à l'SKO à change et prix du carburant constants (en centimes d'€ par SKO)	8,31	6,01	9,33	6,64
<i>Variation à change et prix du carburant constants</i>		+38,2%		+40,4%

*La capacité produite par les activités de transport est calculée en additionnant les capacités du réseaux passage (en SKO) de Transavia (en SKO)

Résultats par Groupe

Groupe Air France

	Troisième trimestre		Neuf mois	
	2020	Variation	2020	Variation
Chiffre d'affaires (en m€)	1 492	-67,5%	5 066	-59,6%
EBITDA (en m€)	-461	-1 321	-1 095	-2 801
Résultat d'exploitation (en m€)	-807	-1 200	-2 401	-2 699
<i>Marge d'exploitation (%)</i>	-54,1%	-62,6 pt	-47,4%	-49,8 pt
Cash-flow d'exploitation avant variation du BFR et paiements liés aux plans de départs volontaires (en m€)	-608	-1 421	-1 519	-3 129
<i>Marge du cash-flow d'exploitation (avant variation du BFR et plans de départs volontaires)</i>	-40,7%	-58,5 pt	-30,0%	-42,8 pt

Groupe KLM

	Troisième trimestre		Neuf mois	
	2020	Variation	2020	Variation
Chiffre d'affaires (en m€)	1 144	-63,5%	3 984	-52,5%
EBITDA (en m€)	25	-763	-176	-1 713
Résultat d'exploitation (en m€)	-234	-745	-1 002	-1 736
<i>Marge d'exploitation (%)</i>	-20,5%	-36,8 pt	-25,2%	-33,9 pt
Cash-flow d'exploitation avant variation du BFR et paiements liés aux plans de départs volontaires (en m€)	13	-671	-355	-1 736
<i>Marge du cash-flow d'exploitation (avant variation du BFR et plans de départs volontaires)</i>	1,1%	-20,7 pt	-8,9%	-25,4 pt

NB: Le résultat des deux compagnies n'est pas égal aux chiffres consolidés en raison des écritures intra-Groupe

Flotte du Groupe au 30 septembre 2020

Type d'appareil	AF (dont HOP)	KLM (dont KLC & MP)	Transavia	Propriété	Crédit- bail	Location	Total	En exploit.	Ecart 31/12/19
B747-400		4		4			4	3	-5
B777-300	43	14		18	17	22	57	57	
B777-200	25	15		26		14	40	40	
B787-9	10	13		7	4	12	23	23	1
B787-10		5		3	2		5	5	1
A380-800	9			2	3	4	9		-10
A350-900	6			1	5		6	6	3
A340-300	3			3			3		-4
A330-300		5				5	5	5	
A330-200	15	8		11		12	23	22	-1
Total Long-Haul	111	64	0	75	31	69	175	161	-15
B737-900		5		3		2	5	5	
B737-800		31	75	29	10	67	106	106	2
B737-700		16	7	3	5	15	23	23	
A321	20			11		9	20	20	
A320	44			3	5	36	44	43	
A319	33			14		19	33	33	
A318	18			8		10	18	18	
Total Medium-Haul	115	52	82	71	20	158	249	248	2
ATR72-600									-2
ATR72-500									
ATR42-500									
Canadair Jet 1000	14			14			14	14	
Canadair Jet 700	11			11			11	10	
Embraer 190	17	32		11	10	28	49	48	1
Embraer 175		17		3	14		17	17	
Embraer 170	15			10		5	15	15	
Embraer 145	15			15			15		-13
Total Regional	72	49	0	64	24	33	121	104	-14
B747-400ERF		3		3			3	3	
B747-400BCF		1		1			1	1	
B777-F	2			2			2	2	
Total Cargo	2	4	0	6	0	0	6	6	0
Total	300	169	82	216	75	260	551	519	-27

TRAFFIC TROISIÈME TRIMESTRE 2020

Activité passage réseaux *

Total activité passage réseaux*	T3			Year to date		
	2020	2019	Variation	2020	2019	Variation
Passagers transportés (milliers)	6 782	23 631	(71,3%)	23 671	66 286	(64,3%)
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	13 752	71 323	(80,7%)	66 861	198 566	(66,3%)
Siège kilomètre offert (m de SKO)	32 100	79 457	(59,6%)	103 267	224 902	(54,1%)
Coefficient d'occupation (%)	42,8%	89,8%	(46,9)	64,7%	88,3%	(23,5)
Long-Courrier						
Passagers transportés (milliers)	1 219	7 660	(84,1%)	7 072	21 288	(66,8%)
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	8 705	57 382	(84,8%)	52 783	160 536	(67,1%)
Siège kilomètre offert (m de SKO)	23 987	63 392	(62,2%)	82 837	180 125	(54,0%)
Coefficient d'occupation (%)	36,3%	90,5%	(54,2)	63,7%	89,1%	(25,4)
Amérique du nord						
Passagers transportés (milliers)	284	2 630	(89,2%)	1 870	6 686	(72,0%)
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	2 063	18 608	(88,9%)	13 397	47 494	(71,8%)
Siège kilomètre offert (m de SKO)	7 597	20 456	(62,9%)	23 409	53 116	(55,9%)
Coefficient d'occupation (%)	27,2%	91,0%	(63,8)	57,2%	89,4%	(32,2)
Amérique latine						
Passagers transportés (milliers)	96	934	(89,7%)	969	2 729	(64,5%)
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	942	8 900	(89,4%)	9 177	25 973	(64,7%)
Siège kilomètre offert (m de SKO)	3 177	9 800	(67,6%)	13 524	28 975	(53,3%)
Coefficient d'occupation (%)	29,6%	90,8%	(61,2)	67,9%	89,6%	(21,8)
Asie						
Passagers transportés (milliers)	173	1 723	(90,0%)	1 361	4 969	(72,6%)
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	1 526	15 066	(89,9%)	11 803	43 399	(72,8%)
Siège kilomètre offert (m de SKO)	6 037	16 453	(63,3%)	20 702	47 734	(56,6%)
Coefficient d'occupation (%)	25,3%	91,6%	(66,3)	57,0%	90,9%	(33,9)
Afrique-Moyen Orient						
Passagers transportés (milliers)	328	1 453	(77,4%)	1 563	4 089	(61,8%)
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	1 674	8 164	(79,5%)	8 825	23 117	(61,8%)
Siège kilomètre offert (m de SKO)	3 188	9 284	(65,7%)	12 337	27 360	(54,9%)
Coefficient d'occupation (%)	52,5%	87,9%	(35,4)	71,5%	84,5%	(13,0)
Caraïbes-Océan Indien						
Passagers transportés (milliers)	337	919	(63,3%)	1 309	2 815	(53,5%)
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	2 500	6 645	(62,4%)	9 580	20 553	(53,4%)
Siège kilomètre offert (m de SKO)	3 988	7 398	(46,1%)	12 864	22 941	(43,9%)
Coefficient d'occupation (%)	62,7%	89,8%	(27,1)	74,5%	89,6%	(15,1)
Court et Moyen-Courrier						
Passagers transportés (milliers)	5 563	15 972	(65,2%)	16 600	44 998	(63,1%)
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	5 047	13 941	(63,8%)	14 079	38 030	(63,0%)
Siège kilomètre offert (m de SKO)	8 113	16 066	(49,5%)	20 430	44 776	(54,4%)
Coefficient d'occupation (%)	62,2%	86,8%	(24,6)	68,9%	84,9%	(16,0)

* Air France and KLM

Transavia

Transavia	T3			Year to date		
	2020	2019	Variation	2020	2019	Variation
Passagers transportés (milliers)	2 014	5 492	(63,3%)	4 453	13 315	(66,6%)
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	3 869	10 117	(61,8%)	8 505	24 239	(64,9%)
Siège kilomètre offert (m de SKO)	6 009	10 874	(44,7%)	11 178	26 227	(57,4%)
Coefficient d'occupation (%)	64,4%	93,0%	(28,7)	76,1%	92,4%	(16,3)

Total Groupe activité passage **

Total group**	T3			Year to date		
	2020	2019	Variation	2020	2019	Variation
Passagers transportés (milliers)	8 796	29 123	(69,8%)	28 124	79 601	(64,7%)
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	17 621	81 440	(78,4%)	75 367	222 805	(66,2%)
Siège kilomètre offert (m de SKO)	38 109	90 331	(57,8%)	114 446	251 129	(54,4%)
Coefficient d'occupation (%)	46,2%	90,2%	(43,9)	65,9%	88,7%	(22,9)

** Air France, KLM et Transavia

Activité cargo

Total Groupe	T3			Year to date		
	2020	2019	Variation	2020	2019	Variation
Tonne kilomètre transportée (m de TKT)	1 735	2 091	(17,0%)	4 747	6 260	(24,2%)
Tonne kilomètre offerte (m de TKO)	2 537	3 804	(33,3%)	7 309	10 896	(32,9%)
Coefficient de remplissage (%)	68,4%	55,0%	13,4	64,9%	57,4%	7,5

Activité Air France

Total activité passage réseaux	T3			Year to date		
	2020	2019	Variation	2020	2019	Variation
Passagers transportés (milliers)	4 487	14 168	(68,3%)	14 635	39 844	(63,3%)
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	8 538	42 184	(79,8%)	39 394	116 449	(66,2%)
Siège kilomètre offert (m de SKO)	16 589	47 464	(65,0%)	56 909	133 309	(57,3%)
Coefficient d'occupation (%)	51,5%	88,9%	(37,4)	69,2%	87,4%	(18,1)
Long-Courrier						
Passagers transportés (milliers)	782	4 632	(83,1%)	4 243	12 723	(66,7%)
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	5 242	33 849	(84,5%)	30 669	93 664	(67,3%)
Siège kilomètre offert (m de SKO)	11 526	37 664	(69,4%)	44 431	105 944	(58,1%)
Coefficient d'occupation (%)	45,5%	89,9%	(44,4)	69,0%	88,4%	(19,4)
Court et Moyen-Courrier						
Passagers transportés (milliers)	3 704	9 536	(61,2%)	10 393	27 121	(61,7%)
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	3 296	8 335	(60,5%)	8 725	22 785	(61,7%)
Siège kilomètre offert (m de SKO)	5 063	9 800	(48,3%)	12 477	27 365	(54,4%)
Coefficient d'occupation (%)	65,1%	85,1%	(20,0)	69,9%	83,3%	(13,3)

Activité cargo	T3			Year to date		
	2020	2019	Variation	2020	2019	Variation
Tonne kilomètre transportée (m de TKT)	605	927	(34,7%)	1 802	2 794	(35,5%)
Tonne kilomètre offerte (m de TKO)	1 139	1 946	(41,4%)	3 390	5 489	(38,2%)
Coefficient de remplissage (%)	53,1%	47,7%	5,5	53,2%	50,9%	2,2

Activité KLM

Total activité passage réseaux	T3			Year to date		
	2020	2019	Variation	2020	2019	Variation
Passagers transportés (milliers)	2 295	9 464	(75,7%)	9 036	26 442	(65,8%)
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	5 214	29 138	(82,1%)	27 468	82 117	(66,6%)
Siège kilomètre offert (m de SKO)	15 511	31 993	(51,5%)	46 359	91 593	(49,4%)
Coefficient d'occupation (%)	33,6%	91,1%	(57,5)	59,3%	89,7%	(30,4)
Long-Courrier						
Passagers transportés (milliers)	436	3 028	(85,6%)	2 829	8 566	(67,0%)
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	3 462	23 533	(85,3%)	22 114	66 871	(66,9%)
Siège kilomètre offert (m de SKO)	12 461	25 728	(51,6%)	38 406	74 182	(48,2%)
Coefficient d'occupation (%)	27,8%	91,5%	(63,7)	57,6%	90,1%	(32,6)
Court et Moyen-Courrier						
Passagers transportés (milliers)	1 859	6 436	(71,1%)	6 207	17 876	(65,3%)
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	1 752	5 605	(68,7%)	5 353	15 246	(64,9%)
Siège kilomètre offert (m de SKO)	3 050	6 266	(51,3%)	7 953	17 411	(54,3%)
Coefficient d'occupation (%)	57,4%	89,5%	(32,0)	67,3%	87,6%	(20,2)

Activité cargo	T3			Year to date		
	2020	2019	Variation	2020	2019	Variation
Tonne kilomètre transportée (m de TKT)	1 127	1 164	(3,2%)	2 942	3 466	(15,1%)
Tonne kilomètre offerte (m de TKO)	1 398	1 858	(24,8%)	3 919	5 407	(27,5%)
Coefficient de remplissage (%)	80,6%	62,6%	18,0	75,1%	64,1%	11,0