

Le 22 février 2013

EXERCICE 2012

QUATRIEME TRIMESTRE

- ▶ Hausse de 4,6% du chiffre d'affaires à 6,30 milliards d'euros (+2,3% hors change)
- ▶ Baisse de 0,9% du coût unitaire à change et prix du carburant constants
- ▶ Réduction de la perte d'exploitation (-143 millions d'euros contre -202 millions d'euros au 31 décembre 2011)

RESULTATS ANNUELS

- ▶ Hausse de 5,2% du chiffre d'affaires à 25,63 milliards d'euros (+2,5% hors change)
- ▶ Augmentation de 890 millions d'euros de la facture pétrolière
- ▶ Réduction de la perte d'exploitation (-300 millions d'euros contre -353 millions d'euros au 31 décembre 2011)
- ▶ Résultat net négatif de 1,19 milliard d'euros après 471 millions de charges de restructuration
- ▶ Dette nette ramenée à 6 milliards d'euros (6,5 milliards d'euros un an plus tôt)

OBJECTIF 2013

- ▶ Poursuite de la réduction des coûts unitaires* et de la dette nette

Le Conseil d'administration de la société Air France-KLM, sous la présidence de Jean-Cyril Spinetta, s'est réuni le 21 février 2013 pour arrêter les comptes annuels de l'exercice 2012.

Jean-Cyril Spinetta a fait les commentaires suivants : « *L'année 2012, caractérisée par un ralentissement de la croissance mondiale et une situation de récession en Europe, a cependant enregistré une forte augmentation du prix du pétrole. Dans ce contexte très difficile, nos résultats sont conformes à nos prévisions, les premiers effets du plan Transform ayant permis une réduction de la perte d'exploitation.*

L'année 2012 a surtout été celle de la restauration de tous nos fondamentaux, préalable indispensable au redressement de notre groupe. Notre cadre social a été rénové, de nouveaux projets industriels ont été décidés pour chacun de nos métiers, nos coûts ont été réduits et notre situation financière a été améliorée.

En 2013, nous maintiendrons une stricte discipline dans la gestion de nos capacités et la maîtrise de nos investissements et de nos coûts. Ce sera aussi l'année de la mise en œuvre de tous nos projets. C'est donc une année cruciale pour la réussite du Plan Transform et le retour à une rentabilité pérenne. Au nom du Conseil, je voudrais remercier l'ensemble des salariés du groupe pour leur engagement et le travail qu'ils ont accompli au cours de ces douze derniers mois. »

* A change et prix du carburant constants

Contact

Dominique Barbarin
SVP Investor Relations
Tel : +33 1 49 89 52 60
Email: do barbarin@airfranceklm.com

Bertrand Delcaire
VP Investor Relations
Tel : +33 1 49 89 52 59
Email: bedelcaire@airfranceklm.com

Site internet : www.airfranceklm.com

Chiffres clés

(En millions d'euros sauf le résultat par action en euro)	Trimestre au 31 décembre			Exercice au 31 décembre		
	2012	2011	Variation	2012	2011 Pro forma	Variation
Chiffre d'affaires	6 304	6 028	4,6%	25 633	24 363	5,2%
EBITDAR ¹	533	466	14,4%	2 405	2 192	9,7%
Résultat d'exploitation courant	-143	-202	ns	-300	-353	ns
Résultat d'exploitation ajusté ²	-62	-127	ns	25	-65	ns
Résultat net part du groupe	-235	-259	ns	-1 192	-809	ns
Résultat net par action	-0,79	-0,88	ns	-4,03	-2,73	ns
Résultat net par action dilué	-0,79	-0,88	ns	-4,03	-2,73	ns
Résultat net par action avant charges de restructuration	-0,52	-0,88	-	-2,49	-2,73	ns

Quatrième trimestre 2012

Activité : poursuite du contrôle des capacités

L'activité passage a continué d'améliorer sa performance au 4^{ème} trimestre 2012 contrairement à l'activité cargo.

L'activité **passage** a enregistré un trafic stable, des capacités en baisse de 0,2% et un coefficient d'occupation à 81,9% (+0,2 point). La recette unitaire au siège kilomètre offert (RSKO) est en hausse de 5,8% et de 3,4% hors change. Le chiffre d'affaires s'élève à 4,93 milliards d'euros (+5,3% après un effet de change favorable de 2,3%). Le résultat d'exploitation de l'activité passage ressort à -137 millions d'euros (-224 millions d'euros au décembre 2011) après une augmentation de la facture pétrolière de 156 millions d'euros.

La baisse du trafic **cargo** (-5,9%) a été en ligne avec celle des capacités (-5,6%), amenant une quasi stabilité du coefficient de remplissage à 67,4% (-0,2 point). La recette unitaire à la tonne kilomètre offerte (RTKO) est en augmentation de 4,3% (+1,5% hors change). La faiblesse des volumes a pesé sur le chiffre d'affaires qui s'élève à 791 millions d'euros (-1,4%). La perte d'exploitation s'élève à 25 millions d'euros contre un résultat à l'équilibre un an plus tôt.

L'activité **maintenance** a dégagé un chiffre d'affaires de 317 millions d'euros (273 millions d'euros un an plus tôt) et un résultat d'exploitation de 37 millions (43 millions d'euros au 4^{ème} trimestre 2011).

Le chiffre d'affaires des **autres activités** s'établit à 264 millions d'euros (-1,9%) et le résultat d'exploitation à -18 millions (-21 millions d'euros un an plus tôt).

Le chiffre d'affaires total du groupe s'élève à 6,30 milliards d'euros contre 6,02 milliards d'euros au 31 décembre 2011, soit une hausse de 4,6% après un effet de change favorable de 2,3%.

Réduction de la perte d'exploitation

Les charges d'exploitation ont été bien contrôlées (+3,5% après un effet de change défavorable de 2,2%). Hors carburant, elles ne progressent que de 1,1%. Mesuré en équivalent siège kilomètre offert (ESKO), le coût unitaire progresse de 4,1% mais baisse de 0,9% à change et prix du carburant constants pour une production mesurée en ESKO en retrait de 0,7%.

Les principales augmentations concernent les charges d'exploitation à dominante dollar (carburant, loyers opérationnels et entretien aéronautique). En effet, celui-ci s'est apprécié de 5% au cours du trimestre. La facture carburant a augmenté de 167 millions à 1,79 milliard d'euros sous les effets combinés d'une baisse des volumes de 4%, d'un effet de change défavorable de 5% et d'une baisse du prix du carburant après couverture de 1%. Les charges de personnel progressent de 1,7% à 1,89 milliard d'euros après la comptabilisation chez KLM d'une charge complémentaire de retraite de 18 millions d'euros due aux hypothèses actuarielles retenues au 31 décembre 2011.

Le résultat d'exploitation est négatif de 143 millions d'euros (-202 millions d'euros un an plus tôt). Le résultat d'exploitation ajusté est négatif de 62 millions d'euros. Par ailleurs, le groupe a comptabilisé une provision complémentaire de restructuration de 99 millions d'euros en charges non courantes.

¹ Résultat d'exploitation avant amortissements, provisions et loyers opérationnels

² Résultat d'exploitation ajusté de la part des loyers opérationnels correspondant aux frais financiers (34%)

Le coût de l'endettement financier net baisse d'une dizaine de millions d'euros à 89 millions d'euros. Les autres charges et produits financiers enregistrent un solde positif de 101 millions (+50 millions au 4^{ème} trimestre 2011) dont 91 millions d'euros de résultat de change.

Le résultat net part du groupe est négatif de 235 millions d'euros (-259 millions d'euros au 31 décembre 2011). Le résultat net par action de base et dilué ressort à -0,79 euro (-0,52 euro avant charge de restructuration).

Résultats annuels 2012

L'activité passage a enregistré un trafic et des capacités en hausse respectivement de 2,1% et de 0,6%. Le coefficient d'occupation a gagné 1,2 point à 83,1%. La recette unitaire au siège kilomètre offert (RSKO) est en hausse de 5,9% et de 3,2% hors change. Dans l'activité cargo, le trafic a fortement chuté (-6,3%) pour des capacités en baisse de 3,5% amenant ainsi un recul de 1,9 point du coefficient de remplissage à 64,5%. La recette unitaire à la tonne kilomètre offerte (RTKO) est stable mais baisse de 3,8% hors change.

Le chiffre d'affaires total s'élève à 25,63 milliards d'euros (+5,2% après un effet de change favorable de 2,7%). Les charges d'exploitation sont en hausse de 1,8% hors carburant et de 4,9% après carburant et un effet de change défavorable de 3,0%. La principale variation est la facture carburant qui augmente de 890 millions d'euros à 7,33 milliards d'euros, en raison principalement de l'appréciation du dollar. Les charges de personnel de 7,66 milliards d'euros progressent de 2,7% après 81 millions d'euros de charge complémentaire de retraite chez KLM due aux hypothèses actuarielles retenues au 31 décembre 2011.

Le résultat d'exploitation s'élève à -300 millions d'euros (-353 millions d'euros au 31 décembre 2011) et le résultat d'exploitation ajusté est positif de 25 millions d'euros.

Le coût de la dette nette a baissé à 353 millions d'euros contre 371 millions d'euros un an plus tôt. Les autres produits et charges financiers sont passés d'une charge de 180 millions d'euros à un produit de 139 millions d'euros dont un résultat de change positif de 62 millions d'euros (-116 millions d'euros au 31 décembre 2011) et une variation positive de la valeur des instruments de couverture de 62 millions d'euros (-66 millions d'euros pour l'exercice 2011).

Compte tenu de ces éléments et de la provision de restructuration de 471 millions d'euros, le résultat net part du groupe est négatif de 1,19 milliard d'euros (-809 millions d'euros un an plus tôt). Le résultat net par action de base et dilué est négatif de 4,03 euros (-2,73 euros un an plus tôt). Hors provision de restructuration, le résultat net par action est de -2,49 euros (-2,73 euros au 31 décembre 2011).

Baisse de la dette nette

Les investissements se sont élevés à 1,47 milliard d'euros et les cessions à 745 millions d'euros (2,43 milliards et 1,17 milliard d'euros sur l'exercice 2011). A ces investissements s'ajoutent un montant de 175 millions de transactions non monétaires. Le cash-flow opérationnel est positif de 851 millions d'euros. Le groupe dispose d'une trésorerie de 3,9 milliards d'euros et de lignes de crédit entièrement disponibles de 1,85 milliard d'euros. Le holding Air France-KLM a placé une émission obligataire pour 500 millions d'euros au taux de 6,25% à échéance 2018.

Les capitaux propres s'élèvent à 4,98 milliards d'euros. La dette nette est passée de 6,51 milliards d'euros au 31 décembre 2011 à 5,97 milliards d'euros au 31 décembre 2012 grâce notamment à la cession d'une partie des titres Amadeus. Sous l'effet de la baisse des capitaux propres, le ratio d'endettement³ est en augmentation (1,20 contre 1,07 au 31 décembre 2011). En revanche, les ratios financiers de couverture sont en amélioration et le groupe respecte tous ses covenants.

³ Définition dans le document de référence 2011 page 144. Tableau de réconciliation disponible dans la présentation des résultats.

Application de la norme IAS 19R

Au 1er janvier 2013, avec un effet rétroactif au 1^{er} janvier 2012, s'applique la norme IAS19R sur les retraites. Au niveau du bilan, la suppression du corridor entraîne la comptabilisation des écarts actuariels directement en capitaux propres. Au 31 décembre 2012, cet impact négatif est évalué à 1,3 milliard d'euros après impôts. Au niveau du compte de résultat, le principal impact vient du fait que le rendement estimé des actifs est désormais calculé au taux d'actualisation des engagements. Il est à noter que cet impact est non monétaire. En conséquence de l'application de la norme et de la baisse du taux d'actualisation, le groupe devrait comptabiliser en 2013 une augmentation de la charge de retraite de l'ordre de 130 millions d'euros par rapport aux comptes 2012 publiés.

Perspectives 2013

L'année 2013 s'ouvre dans un environnement incertain, toujours marqué par une forte volatilité du prix du pétrole et des changes. Dans ce contexte, le groupe maintiendra un strict contrôle des capacités et des investissements. Par ailleurs, le plan Transform 2015 va se déployer totalement. Dans ces conditions, le groupe a pour objectif la poursuite de la réduction des coûts unitaires à change et prix du carburant constants et de la dette nette.

Informations complémentaires

Les procédures d'audit sur les comptes consolidés ont été effectuées. Le rapport de certification sera émis après finalisation des procédures requises pour les besoins du dépôt du document de référence.

La présentation des résultats sera disponible sur www.airfranceklm-finance.com le 22 février à 7h15.

Informations pratiques

Une réunion d'analystes se tiendra le 22 février 2013 à 14 heures à l'Académie Diplomatique Internationale, 4^{bis} avenue Hoche - 75008 Paris.

audio-web conférence

Pour se connecter, composer le 00 33 (0)1 70 99 32 12 (mot de passe : AKH)

La retransmission vidéo de la présentation sera disponible sur le site

www.airfranceklm-finance.com (mot de passe: AKH FY)

Pour la réécoute, composer le +33 (0)1 70 99 35 29 (code : **928715**)

Informations sectorielles

Activité passage

	Trimestre au 31 décembre			Exercice au 31 décembre		
	2012	2011	Variation	2012	2011	Variation
Trafic (en millions de PKT)	54 236	54 257	0,0%	223 887	219 346	2,1%
Offre (en millions de SKO)	66 206	66 363	-0,2%	269 299	267 578	0,6%
Coefficient d'occupation	81,9%	81,8%	0,2 pt	83,1%	82,0%	1,2 pt
Chiffre d'affaires total (M€)	4 932	4 684	5,3%	20 186	18 834	7,2%
Chiffre d'affaires passage régulier (M€)	4 710	4 461	5,6%	19 262	17 998	7,0%
Recette unitaire au PKT (cts €)	8,69	8,23	5,6%	8,60	8,24	4,4%
Recette unitaire au PKT à change constant	-	-	3,2%	-	-	1,7%
Recette unitaire au SKO (cts €)	7,12	6,73	5,8%	7,15	6,75	5,9%
Recette unitaire au SKO à change constant	-	-	3,4%	-	-	3,2%
Coût unitaire au SKO (cts €)	7,32	7,06	3,6%	7,24	6,90	4,9%
Coût unitaire au SKO à change et prix du carburant constants	-	-	-1,2%	-	-	-0,3%
Résultat d'exploitation (M€)	-137	-224	ns	-235	-375	ns

Activité cargo

	Trimestre au 31 décembre			Exercice au 31 décembre		
	2012	2011	Variation	2012	2011	Variation
Trafic (en millions de TKT)	2 682	2 850	-5,9%	10 577	11 294	-6,3%
Offre (en millions de TKO)	3 991	4 222	-5,5%	16 409	17 011	-3,5%
Coefficient de remplissage	67,4%	67,6%	-0,2 pt	64,5%	66,4%	-1,9 pt
Chiffre d'affaires total (M€)	791	802	-1,4%	3 057	3 143	-2,7%
Chiffre d'affaires transport de fret (M€)	746	756	-1,3%	2 872	2 977	-3,5%
Recette unitaire à la TKT (cts €)	27,80	26,52	4,8%	27,15	26,37	3,0%
Recette unitaire à la TKT à change constant	-	-	2,0%	-	-	-0,9%
Recette unitaire à la TKO (cts €)	18,68	17,90	4,3%	17,50	17,50	0,0%
Recette unitaire à la TKO à change constant	-	-	1,5%	-	-	-3,8%
Coût unitaire à la TKO (cts €)	19,30	17,91	7,8%	18,85	17,86	5,6%
Coût unitaire à la TKO à change et prix du carburant constants	-	-	1,4%	-	-	-1,2%
Résultat d'exploitation	-25	0	ns	-222	-60	ns

Activité maintenance

L'activité maintenance a réalisé un chiffre d'affaires tiers de 317 millions d'euros au quatrième trimestre 2012 (273 millions pour la même période 2011). Le résultat d'exploitation s'établit à 37 millions d'euros (43 millions d'euros au 31 décembre 2011). Sur l'exercice, le chiffre d'affaires a atteint 1,1 milliard d'euros (+5,4%). Le résultat d'exploitation s'établit à 145 millions d'euros (110 millions au 31 décembre 2011).

Autres activités

Les autres activités comprennent principalement Transavia et l'activité catering. Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires total de ces autres activités s'est élevé à 264 millions contre 269 millions d'euros un an plus tôt. Le résultat d'exploitation est négatif de 18 millions d'euros (-21 millions d'euros au 31 décembre 2011). Sur l'exercice, le chiffre d'affaires des autres activités est 1,29 milliard d'euros (1,35 milliard d'euros au 31 décembre 2011). La variation vient principalement du reclassement de l'activité loisirs de Martinair dans le passage. Le résultat d'exploitation est positif de 12 millions contre une perte de 28 millions d'euros un an plus tôt.

Transavia

	Trimestre au 31 décembre			Exercice au 31 décembre		
	2012	2011	Variation	2012	2011	Variation
Trafic (en millions de PKT)	2 899	2 775	4,5%	15 406	14 794	4,1%
Offre (en millions de SKO)	3 415	3 290	3,8%	17 683	17 105	3,4%
Coefficient d'occupation	84,9%	84,3%	0,6 pt	87,1%	86,5%	0,6 pt
Chiffre d'affaires total (M€)	157	149	6,0%	889	816	8,9%
Chiffre d'affaires passage régulier (M€)	150	141	7,0%	851	784	8,5%
Recette unitaire au PKT (cts €)	5,17	5,06	2,0%	5,53	5,30	4,3%
Recette unitaire au PKT à change constant	-	-	2,0%	-	-	4,3%
Recette unitaire au SKO (cts €)	4,39	4,27	2,7%	4,81	4,58	5,0%
Recette unitaire au SKO à change constant	-	-	2,7%	-	-	5,0%
Coût unitaire au SKO (cts €)	5,10	4,98	2,3%	4,82	4,61	4,5%
Coût unitaire au SKO à change et prix du carburant constants	-	-	-2,1%	-	-	-1,1%
Résultat d'exploitation (M€)	-24	-23	ns	-1	-5	ns

Le chiffre d'affaires de l'activité **catering** est stable sur ce quatrième trimestre ; il s'élève à 319 millions d'euros dont 84 millions d'euros de chiffre d'affaires tiers. Le résultat d'exploitation est de 4 millions d'euros (8 millions au 31 décembre 2011). Sur le cumul au 31 décembre 2012, cette activité a réalisé un chiffre d'affaires de 928 millions dont 355 millions d'euros avec des clients tiers (-5,6%) et un résultat d'exploitation de 6 millions d'euros (25 millions d'euros au 31 décembre 2011).

COMPTE DE RESULTAT

<i>En millions d'euros</i>	T4 (octobre à décembre)			12 mois (janvier à décembre)		
	2012	2011	Variation	2012	2011 (proforma)	Variation
CHIFFRE D'AFFAIRES	6 304	6 028	4,6%	25 633	24 363	5,2%
Autres produits de l'activité	5	12	-58,3%	16	39	-59,0%
CHARGES EXTERNES	(4 080)	(3 899)	4,6%	(16 432)	(15 517)	5,9%
Carburant avions	(1 789)	(1 622)	10,3%	(7 328)	(6 438)	13,8%
Affrètements aéronautiques	(139)	(140)	-0,7%	(556)	(571)	-2,6%
Locations opérationnelles	(239)	(220)	8,6%	(957)	(848)	12,9%
Redevances Aéronautiques	(451)	(451)	0,0%	(1 862)	(1 818)	2,4%
Commissariat	(145)	(149)	-2,7%	(595)	(577)	3,1%
Achats de prestations en escale	(347)	(339)	2,4%	(1 389)	(1 342)	3,5%
Achat et conso.entretien aéronautiques	(320)	(293)	9,2%	(1 151)	(1 172)	-1,8%
Frais commerciaux et de distribution	(199)	(209)	-4,8%	(876)	(847)	3,4%
Autres frais	(451)	(476)	-5,3%	(1 718)	(1 904)	-9,8%
Frais de personnel	(1 898)	(1 866)	1,7%	(7 660)	(7 460)	2,7%
Impôts et taxes	(44)	(49)	-10,2%	(184)	(191)	-3,7%
Amortissements	(404)	(416)	-2,9%	(1 591)	(1 642)	-3,1%
Provisions	(33)	(32)	3,1%	(157)	(55)	na
Autres produits et charges	7	20	-65,0%	75	110	-31,8%
RESULTAT D'EXPLOITATION	(143)	(202)	29,2%	(300)	(353)	15,0%
Cessions de matériel aéronautique	2	10	Na	7	16	56,3%
Cessions de filiales et participations	0	0	na	97	1	na
Autres produits et charges non récurrents	(119)	(33)	na	(684)	(144)	na
RESULTAT DES ACTIVITES OPERATIONNELLES	(260)	(225)	-15,6%	(880)	(480)	-83,3%
Produits de la trésorerie	22	23	-4,3%	83	92	-9,8%
Coût de l'endettement financier brut	(111)	(121)	-8,3%	(436)	(463)	-5,8%
<i>Coût de l'endettement financier net</i>	(89)	(98)	9,2%	(353)	(371)	4,9%
Résultat de change	91	(28)	na	62	(116)	na
Variation de juste valeur des actifs et passifs financiers	4	76	na	62	(66)	na
Autres produits et charges financiers	6	2	na	15	2	na
RESULTAT AVANT IMPOTS DES ENTREPRISES INTEGREES	(248)	(273)	9,2%	(1 094)	(1 031)	-6,1%
Impôts sur les résultats	31	3	na	(27)	245	na
RESULTAT NET DES ENTREPRISES INTEGREES	(217)	(270)	19,6%	(1 121)	(786)	-42,6%
Quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	(17)	12	na	(66)	(19)	na
RESULTAT DES ACTIVITES POURSUIVIES	(234)	(258)	9,3%	(1 187)	(805)	-47,5%
Résultat net des activités abandonnées						
RESULTAT DE L'EXERCICE	(234)	(258)	9,3%	(1 187)	(805)	-47,5%
Intérêts minoritaires	(1)	(1)		(5)	(4)	
RESULTAT NET - PART DU GROUPE	(235)	(259)	9,3%	(1 192)	(809)	-47,3%

BILAN CONSOLIDÉ

Actif En millions d'euros	31 décembre 2012	31 décembre 2011
Goodwill	252	426
Immobilisations incorporelles	842	774
Immobilisations aéronautiques	10 048	10 689
Autres immobilisations corporelles	1 932	2 055
Titres mis en équivalence	383	422
Actifs de pension	3 470	3 217
Autres actifs financiers(*)	1 665	2 015
Impôts différés	1 151	1 143
Autres débiteurs	152	168
Actif non courant	19 895	20 909
Actifs détenus en vue de la vente	7	10
Autres actifs financiers(*)	933	751
Stocks et en-cours	521	585
Créances clients	1 859	1 774
Créances d'impôt société	11	10
Autres débiteurs	828	995
Trésorerie et équivalents de trésorerie	3 420	2 283
Actif courant	7 579	6 408
Total actif	27 474	27 317

Passif et capitaux propres En millions d'euros	31 décembre 2012	31 décembre 2011
Capital	300	300
Primes d'émission et de fusion	2 971	2 971
Actions d'auto-contrôle	(85)	(89)
Réserves et résultat	1 738	2 858
Capitaux propres (Propriétaires de la société mère)	4 924	6 040
Participations ne donnant pas le contrôle	56	54
Capitaux propres	4 980	6 094
Provisions et avantages du personnel	2 287	2 061
Dettes financières	9 565	9 228
Impôts différés	431	466
Autres créditeurs	384	321
Passif non courant	12 667	12 076
Provisions	555	156
Dettes financières	1 434	1 174
Dettes fournisseurs	2 219	2 599
Titres de transport émis et non utilisés	2 115	1 885
Programme de fidélisation	770	784
Dettes d'impôt société	3	6
Autres créditeurs	2 474	2 386
Concours bancaires	257	157
Passif courant	9 827	9 147
Total passif	22 494	21 223
Total passif et capitaux propres	27 474	27 317

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ

<i>En millions d'euros</i> Période du 1 ^{er} janvier au 31 décembre	2012 (12 mois)	2011 (12 mois proforma)	1/04/2011 31/12/2011 (9 mois)
Résultat net – Propriétaires de la société mère	(1 192)	(809)	(442)
Participations ne donnant pas le contrôle	5	4	4
Dotations aux amortissements et provisions d'exploitation	1 748	1 697	1 296
Dotations nettes aux provisions financières	(15)	(2)	(3)
Résultat sur cessions d'actifs corporels et incorporels	(24)	(6)	(7)
Résultat sur cessions de filiales et participations	-	(2)	-
Gain sur opération Amadeus	(97)	-	-
Résultats non monétaires sur instruments financiers	(86)	(8)	12
Ecart de change non réalisé	(94)	95	169
Résultats des sociétés mises en équivalence	66	19	12
Impôts différés	(14)	(266)	(100)
Autres éléments non monétaires	505	(369)	(296)
Sous-total	802	353	645
(Augmentation) / diminution des stocks	65	15	(13)
(Augmentation) / diminution des créances clients	(140)	(49)	142
Augmentation / (diminution) des dettes fournisseurs	(307)	690	343
Variation des autres débiteurs et créditeurs	431	(75)	(559)
Flux net de trésorerie provenant de l'exploitation	851	934	558
Prise de contrôle de filiales et participations, achats de parts dans les sociétés non contrôlées	(39)	(30)	(7)
Investissements corporels et incorporels	(1 472)	(2 433)	(1 872)
Trésorerie nette reçue sur opération Amadeus	466	-	-
Perte de contrôle de filiales, cession de titres de sociétés non contrôlées	1	-	-
Produits de cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	745	1 168	862
Dividendes reçus	24	28	28
Diminution (augmentation) nette des placements entre 3 mois et 1 an	30	(562)	(412)
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissements	(245)	(1 829)	(1 401)
Augmentation de capital	-	6	-
Achat de participations minoritaires, d'actions propres	-	(21)	(6)
Cession de participations minoritaires, d'actions propres	7	2	2
Emission de nouveaux emprunts	1 780	1 414	868
Remboursement d'emprunts	(847)	(990)	(874)
Remboursements de dettes résultant de contrats de location-financement	(514)	(838)	(689)
Nouveaux prêts	(90)	(145)	(102)
Remboursement des prêts	100	265	185
Dividendes distribués	(2)	(4)	(3)
Flux net de trésorerie lié aux activités de financement	434	(311)	(619)
Effet des variations de change sur la trésorerie, équivalents de trésorerie et les concours bancaires courants	(3)	(19)	-
Variation de la trésorerie nette	1 037	(1 225)	(1 462)
Trésorerie, équivalents de trésorerie et concours bancaires à l'ouverture	2 126	3 351	3 588
Trésorerie, équivalents de trésorerie et concours bancaires à la clôture	3 163	2 126	2 126

FLOTTE AIR FRANCE-KLM

Flotte Air France

Type d'appareil	AF	Brit Air	City Jet	Régional	VLM	Transavia	Propriété	Crédit-bail	Loyers opérat.	Total	En exploit.	Ecart / 31/12/11
B747-400	7						3	1	3	7	7	-2
B777-300	37						13	7	17	37	37	+3
B777-200	25						15	2	8	25	25	
B767-300												
A380-800	8						1	3	4	8	8	+2
A340-300	14						9	3	2	14	11	-4
A330-300												
A330-200	15						3	2	10	15	15	
MD11												
Total long-courrier	106						44	18	44	106	103	-1
B747-400 cargo	5						2		3	5	3	
B777- cargo	2						2			2	2	
MD-11-CF												
MD-11-F												
Total cargo	7						4		3	7	5	
B737 900												
B737-800						8			8	8	8	
B737-700												
B737-400												
B737-300												
A321	25						6	6	13	25	25	
A320	59						20	3	36	59	56	-3
A319	42						20	5	17	42	41	-2
A318	18						11	7		18	18	
Total moyen-courrier	144					8	57	21	74	152	148	-5
AVRO RJ 85			22				11		11	22	19	-3
Canadair Jet 1000		13					13			13	13	+2
Canadair Jet 900												
Canadair Jet 700		15					6	9		15	15	
Canadair Jet 100		13					12	1		13	9	-4
Embraer 190				10			4		6	10	10	
Embraer 170				16			8	2	6	16	16	+6
Embraer 145				23			11	11	1	23	23	-3
Embraer 135				6			4	2		6		-4
Fokker 100												
Fokker 70												
Fokker 50					13		12		1	13	13	-1
Total Régionales		41	22	55	13		81	25	25	131	118	-7

TOTAL	257	41	22	55	13	8	186	64	146	396	374	-13
--------------	------------	-----------	-----------	-----------	-----------	----------	------------	-----------	------------	------------	------------	------------

Flotte KLM

Type d'appareil	KLM	KLM Cityhopper	Transavia	Martinair	Propriété	Crédit-bail	Loyers opérat.	Total	En exploit.	Ecart / 31/12/11
B747-400	22				13	4	5	22	22	
B777-300	7					7		7	7	+2
B777-200	15					6	9	15	15	
B767-300										
A380-800										
A340-300										
A330-300	3						3	3	3	+3
A330-200	11					6	5	11	11	
MD11	8				7	1		8	6	-4
Total long-courrier	66				20	24	22	66	64	+1
B747-400 cargo	4			3		3	4	7	4	-1
B777- cargo										
MD-11-CF				4	3		1	4	4	
MD-11-F				3		2	1	3	2	-1
Total cargo	4			10	3	5	6	14	10	-2
B737 900	5				1	1	3	5	5	
B737-800	23		21		4	11	29	44	44	+1
B737-700	18		10			13	15	28	28	
B737-400	3				3			3		
B737-300										
A321										
A320										
A319										
A318										
Total moyen-courrier	49		31		8	25	47	80	77	+1
AVRO RJ 85										
Canadair Jet 1000										
Canadair Jet 900										
Canadair Jet 700										
Canadair Jet 100										
Embraer 190		22				13	9	22	22	+5
Embraer 170										
Embraer 145										
Embraer 135										
Fokker 100		1			1			1		-5
Fokker 70		26			26			26	26	
Fokker 50										
Total Régionales		49			27	13	9	49	48	

KLM	119	49	31	10	58	67	84	209	199	
------------	------------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	------------	------------	--

TOTAL Groupe Air France-KLM					244	131	230	605	573	-13
------------------------------------	--	--	--	--	------------	------------	------------	------------	------------	------------