



## Édito

Cher(e) actionnaire,

Dans la lettre précédente, je vous informais qu'Air France-KLM avait réalisé le meilleur deuxième trimestre de son histoire et, dans cette nouvelle lettre, je suis heureux de vous annoncer qu'Air France-KLM a même atteint, au troisième trimestre, son résultat opérationnel le plus élevé jamais enregistré, à 1,3 milliard d'euros. Toutes les activités ont contribué à ce résultat, avec des marges opérationnelles positives, supérieures à celles du troisième trimestre de l'année dernière. La recette unitaire a augmenté de 0,8 %, tandis que la capacité a augmenté de 6 % par rapport à l'année précédente.

Nous avons encore amélioré nos capitaux propres et le résultat net du groupe Air France-KLM s'est élevé à 931 millions d'euros au troisième trimestre, soit 471 millions d'euros de mieux que l'année dernière.

Après ce trimestre, nous avons conclu avec succès un financement en quasi-fonds propres de 1,5 milliard d'euros, ce qui se traduira par des fonds propres positifs d'ici la fin de l'année.

Au troisième trimestre, nous avons également commandé 50 avions Airbus A350, confirmant nos ambitions stratégiques et durables. Par ailleurs, le Groupe est récemment entré en négociations exclusives avec Airbus pour créer une joint-venture dédiée au support de composants de l'A350.

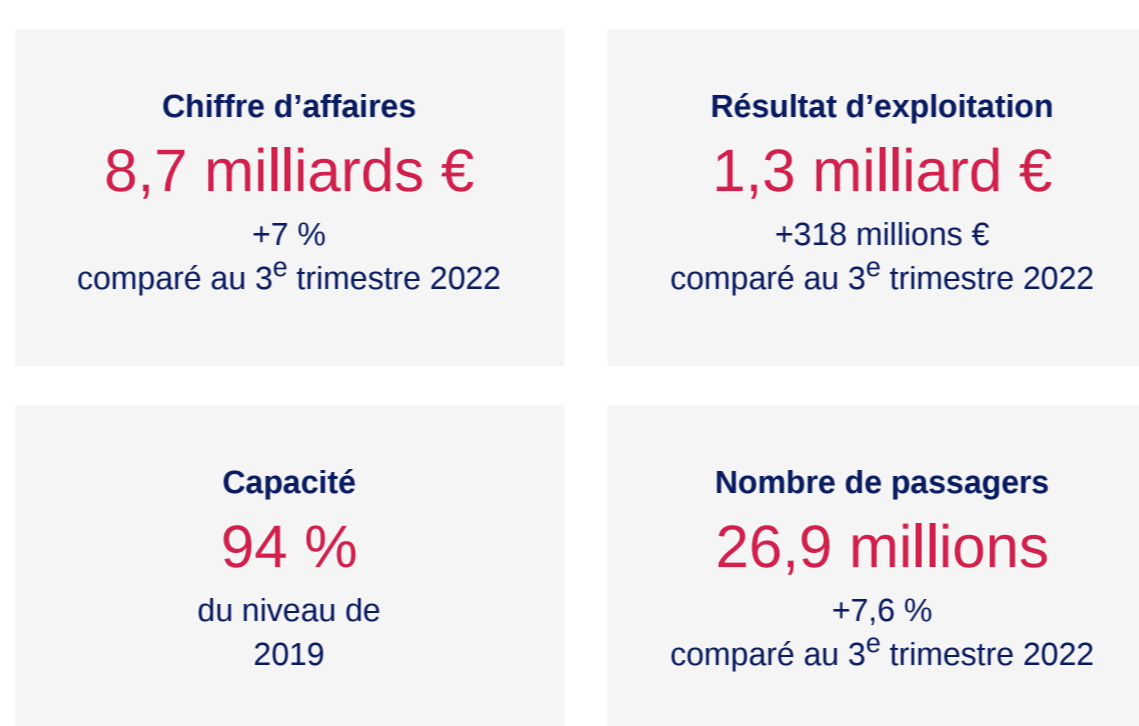
Enfin, en octobre, nous avons été sélectionnés par SAS AB, la plus grande compagnie aérienne scandinave en termes de passagers, pour devenir actionnaire minoritaire, dans un premier temps, démontrant ainsi notre ambition de consolider davantage le secteur du transport aérien et d'en devenir le leader européen.

Je vous remercie pour votre confiance et votre fidélité.

Steven Zaat  
Directeur général adjoint en charge des Finances

## Indicateurs clés

Exercice 2023 - Résultats 3<sup>e</sup> trimestre



- Solide performance se traduisant par un résultat d'exploitation record
- Marge opérationnelle à 15,5 %, portée par une forte demande estivale

[> Lire le communiqué de presse](#)

## Dernières actualités

- Novembre 2023**

Finance



Air France-KLM et Apollo Global Management ont annoncé la signature d'un accord définitif entre des fonds et entités gérés par Apollo et une filiale opérationnelle dédiée d'Air France-KLM et la réalisation en résultant d'un financement de 1,5 milliard d'euros comptabilisé en quasi-fonds propres selon les normes IFRS.

  - > [En savoir + sur la réalisation du financement](#)
  - > [En savoir + sur la transaction](#)
- Novembre 2023**

RSE



Air France-KLM a investi financièrement dans DG Fuels afin de soutenir l'achèvement des travaux de développement nécessaires à l'atteinte de la décision finale d'investissement concernant la première usine de DG Fuels, basée en Louisiane et spécialisée dans le carburant aviation durable (SAF).

  - > [En savoir +](#)
- Octobre 2023**

Groupe



Air France-KLM entend s'associer à SAS AB dans le cadre d'une prise de participation et d'une coopération commerciale :

  - Air France-KLM prendrait une participation minoritaire d'un maximum de 19,9 % du capital social de SAS AB, sous réserve de certaines conditions et de l'obtention des autorisations réglementaires nécessaires.
  - Air France-KLM entend améliorer la présence du Groupe sur les marchés scandinaves par le biais d'une coopération commerciale entre ses compagnies et SAS AB.
  - > [En savoir +](#)

## Fiers de...

**Activités bénévoles des fondations d'Air France et de KLM**



Forte de trente ans d'expérience à vocation internationale, la Fondation Air France, portée par 5 000 salariés engagés, a déjà soutenu plus de 1 600 projets dans 80 pays.

Initiative indépendante des salariés de KLM, la fondation Wings of Support, avec ses 100 bénévoles et 3 200 donateurs, a soutenu des centaines de projets dans le monde entier.

Ces deux fondations se mobilisent principalement autour d'initiatives qui visent à améliorer la qualité de vie des enfants et jeunes en difficulté, malades, en situation de handicap : éducation, culture, organisation d'événements sportifs, soutien psychologique, etc.

- > [En savoir + sur la Fondation Air France](#)
- > [En savoir + sur Wings of Support de KLM](#)

## Club des Actionnaires



**Inscription au Club des Actionnaires**

Le Club des Actionnaires d'Air France-KLM a dépassé les 2 000 membres !

En 2023, les actionnaires du Club ont notamment pu participer au festival *Taste of Paris*, rendez-vous incontournable des gastronomes, ainsi qu'à la 54<sup>e</sup> édition du Salon du Bourget.

En tant que membre du Club, vous recevez cette lettre directement dans votre boîte mail, vous êtes informé des publications et grands événements de l'année, et vous bénéficiez d'avantages comme des visites de sites virtuelles ou des offres particulières.

Vous pouvez vous inscrire au Club en suivant ce lien : [Le Club des Actionnaires | AIR FRANCE-KLM](#)

- > [En savoir +](#)

## L'agenda de l'actionnaire

<b>29 février 2024</b>	Résultats annuels 2023
<b>30 avril 2024</b>	Résultats du 1 <sup>er</sup> trimestre 2024
<b>5 juin 2024</b>	Assemblée générale des actionnaires

## Contact Actionnaires Individuels

[✉ mail.actionnaire@airfranceklm.com](mailto:mail.actionnaire@airfranceklm.com)

📍 Air France-KLM // 7 rue du Cirque // 75008 PARIS

Crédits photos : JacobAviation/CC, Fondation Mainha/Fondation Air France, Wings of Support/KLM

Ce message vous est adressé par l'équipe Relation actionnaires Air France-KLM. Conformément à la loi « Informatique et Libertés » du 6 janvier 1978, modifiée, vous disposez d'un droit d'accès, de rectification, d'effacement ou de limitation du traitement de vos données. Vous pouvez vous opposer au traitement des données vous concernant et disposez du droit de retirer votre consentement à tout moment en vous adressant à [mail.actionnaire@airfranceklm.com](mailto:mail.actionnaire@airfranceklm.com).